



РОСНЕФТЬ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2008



Прозрачность

Эффективность

Социальная ответственность

Иновации

Устойчивый рост

РОСНЕФТЬ – лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых корпораций мира

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии, реализация продукции в России и на международном рынке

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ:

2,42 млрд т доказанных запасов нефти и 784 млрд куб. м газа

394 разрабатываемых месторождения с годовой добычей свыше 110 млн т нефти и 12 млрд куб. м газа

86 геологоразведочных участков, 7,3 млрд т н. э. ресурсов

7 НПЗ мощностью 54 млн т

1 683 АЗС в 38 регионах России

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: войти в тройку лидеров мировой нефтегазовой отрасли по эффективности и масштабам деятельности

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

уникальная высокоэффективная ресурсная база

крупнейшие в России новые проекты в секторе разведки и добычи

самые низкие удельные операционные расходы на добычу

стратегическое предприятие Российской Федерации

более 20% российской добычи и переработки нефти

собственные экспортные терминалы

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:






почти все регионы России и ряд зарубежных стран

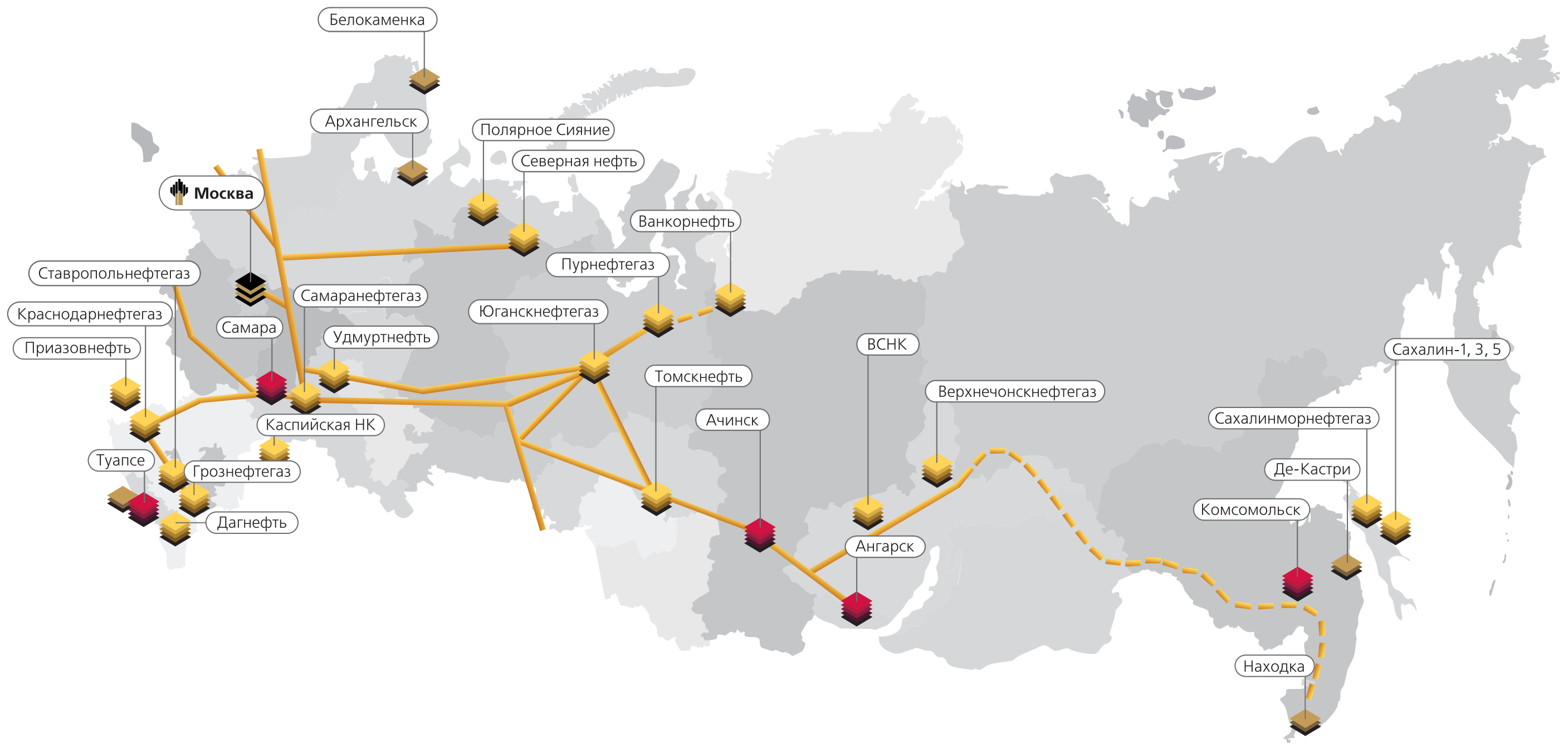
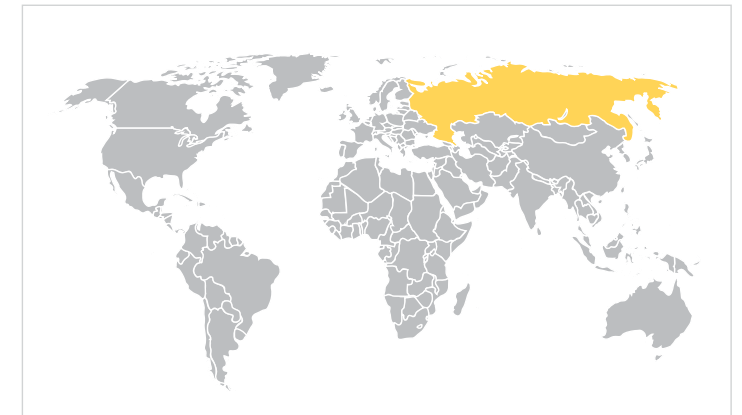
Содержание

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»	5
Обращение Президента ОАО «НК «Роснефть»	9
Ключевые события 2008 г.	12
О Компании	15
История НК «Роснефть»	16
Структура НК «Роснефть»	20
«Роснефть» сегодня	22
Перспективы развития и стратегия	27
Обзор результатов деятельности (Отчет Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)	31
Лицензирование	32
Геологоразведка	35
Запасы	43
Добыча	47
Переработка	57
Сбыт	69
Основные финансовые результаты	81
Наука и инновации	85
Структура корпоративного научно-проектного комплекса	87
Основные направления научно-технического развития	88
Управление инновационной деятельностью	92
Развитие информационной инфраструктуры	97
Социальная ответственность	99
Персонал	100
Социальная политика и благотворительность	109
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды	120
Корпоративное управление	127
Система корпоративного управления ОАО «НК «Роснефть»	128
Вознаграждение членов Совета директоров и менеджмента ОАО «НК «Роснефть»	146
Внутренний контроль и аудит	148
Акционерный капитал	154
Дивидендная политика	158
Раскрытие информации	160
Приложение №1 Основные факторы риска	162
Приложение №2 Сведения о соблюдении ОАО «НК «Роснефть» Кодекса корпоративного поведения	170
Приложение №3 Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г.	184
Приложение №4 Неконсолидированная бухгалтерская отчетность ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г.	204
Приложение №5 Консолидированная бухгалтерская отчетность ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г.	242
Список основных сокращений	288
Общие сведения об ОАО «НК «Роснефть» и контактная информация	289

География деятельности НК «Роснефть»

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Разведка и добыча
-  Переработка
-  Экспортные терминалы
-  Центральный офис
-  Нефтепроводы





Игорь Сечин
Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»»

Уважаемые акционеры!

2008 г. ознаменовался новыми значимыми достижениями НК «Роснефть» и вместе с тем стал временем проверки на прочность нашей концепции развития. В последние годы мы вели целенаправленную работу по завоеванию лидирующих позиций в отрасли и созданию надежной базы для дальнейшего ускоренного роста. Результаты 2008 г. убедительно показывают, что Компания приобрела мощную внутреннюю динамику, сформировались инструменты, позволяющие обеспечивать планомерную реализацию нашей стратегии развития, даже в условиях не очень благоприятной макроэкономической среды.

Благодаря строгой приверженности самым высоким операционным стандартам и эффективному бизнес-планированию в 2008 г. НК «Роснефть» удалось упрочить свои конкурентные позиции и закрепить ранее достигнутые успехи. Компания показала высокий уровень восполнения запасов вопреки существенному снижению цены на нефть к концу года, продемонстрировала высокие темпы органического роста добычи нефти на фоне общеотраслевого снижения, а также значительно увеличила объемы нефтепереработки и улучшила структуру выпуска нефтепродуктов. Кроме того, «Роснефть» продолжила успешно реализовывать основные стратегические проекты, такие, например, как разработка Ванкорского месторождения, а также модернизация и расширение перерабатывающих мощностей.

Рекордные производственные показатели наряду с благоприятной ценовой конъюнктурой, сложившейся в первой половине 2008 г., позволили Компании показать высокие финансовые результаты. На основании этих результатов Совет директоров счел возможным рекомендовать Общему собранию акционеров увеличить дивиденды на акцию до 1,92 руб., или на 20% по сравнению с предыдущим годом. Эта рекомендация полностью соответствует дивидендной политике Компании, в том числе принципу соблюдения баланса между интересами НК «Роснефть» и ее акционеров.

Резкое снижение цен на нефть во второй половине 2008 г. стало проверкой гибкости и эффективности системы управления НК «Роснефть». Хотел бы отметить, что мы успешно прошли эту проверку и своевременно отреагировали на изменение конъюнктуры. В НК «Роснефть» была начата реализация специальной программы, которая поможет минимизировать негативное влияние финансового кризиса на устойчивость и динамику развития Компании. Программа предусматривает сокращение всех видов расходов и соблюдение жесткой финансовой дисциплины.

«Роснефть» принимала и продолжает принимать самое активное участие в разработке поправок в действующую систему налогообложения нефтяной отрасли. Результатом совместной работы в 2008 г. стал ряд важных изменений в этой области. Так, была снижена ставка налога на добычу полезных

Обращение Председателя Совета директоров

ископаемых и уменьшен временной лаг при расчете экспортных пошлин. Все это станет дополнительным фактором устойчивости Компании в условиях неблагоприятной макроэкономической среды.

Ключевым элементом стратегии развития НК «Роснефть» является совершенствование системы корпоративного управления с учетом существующих нормативных требований и передового мирового опыта. В 2008 г. в дополнение к действующим в Компании нормативным документам был принят Кодекс деловой этики, который устанавливает принципы и правила ведения дел, разработанные на основании морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс деловой этики является свидетельством нашей приверженности общепризнанным принципам ответственного ведения бизнеса. Кроме того, в целях повышения информационной прозрачности и более эффективной защиты прав акционеров был принят ряд изменений и дополнений во внутренние нормативно-правовые документы НК «Роснефть».

В рамках инициативы Правительства Российской Федерации по сокращению числа государственных служащих в советах директоров компаний с государственным участием в НК «Роснефть» было принято решение увеличить число независимых директоров в Совете. Это позволит сделать систему корпоративного управления более совершенной, повысить уровень прозрачности, а также усилить конкурентные преимущества Компании благодаря богатому отраслевому опыту новых независимых директоров. Руководство НК «Роснефть» убеждено, что эта приоритетная инициатива найдет полную поддержку у акционеров Компании.

НК «Роснефть» стремится обеспечивать стабильный и существенный вклад в социально-экономическое развитие всех регионов своей

деятельности, постоянно расширяя масштаб жилищных, пенсионных, образовательных, благотворительных и других социально значимых программ. Компания последовательно работает над совершенствованием и повышением прозрачности своей социальной политики, а также над улучшением взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами. В рамках выполнения этой задачи в 2008 г. был выпущен очередной отчет об устойчивом развитии, соответствующий международным требованиям.

Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что НК «Роснефть» создала прочный фундамент для динамичного роста в долгосрочной перспективе. Мы продолжим эффективно работать на благо наших акционеров и экономики Российской Федерации, придерживаясь в своей деятельности самых высоких производственных, природоохранных и социальных стандартов. В заключение хочу выразить благодарность и признательность всем акционерам за их доверие к нашей Компании. Также благодарю Правление, Совет директоров и всех сотрудников Компании за успешную работу в 2008 г., профессионализм и неустанную приверженность ценностям НК «Роснефть». Уверен, нашими совместными усилиями мы успешно выполним все стоящие перед нами задачи.



Игорь Сечин

Председатель Совета директоров
ОАО «НК «Роснефть»

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

контроль над расходами
оптимизация логистики
оптимизация и диверсификация портфеля активов
оптимизация структуры капитала
непрерывное совершенствование системы корпоративного управления

УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ

стратегическое планирование, базирующееся на разумных допущениях
эффективное наращивание объемов добычи и перерабатывающих мощностей
увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью
развитие системы управления рисками
увеличение акционерной стоимости

ИННОВАЦИИ

постоянное совершенствование корпоративной системы инновационного развития
непрерывная разработка и внедрение инновационных технологий
мониторинг и адаптация передового мирового опыта
технологическое обучение специалистов

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

экологическая и промышленная безопасность
обеспечение безопасных условий труда
охрана здоровья
улучшение качества жизни сотрудников и их семей
поддержка образования
вклад в социально-экономическое развитие регионов

ПРОЗРАЧНОСТЬ

соблюдение современных российских и международных требований
доступность информации для всех заинтересованных сторон
регулярное обновление информации
ежеквартальная отчетность по международным стандартам
открытый диалог с миноритарными акционерами и инвесторами



Сергей Богданчиков
Президент ОАО «НК «Роснефть»

Обращение Президента ОАО «НК «Роснефть»»

Уважаемые акционеры!

В 2008 г. НК «Роснефть» в очередной раз продемонстрировала высокие производственные и финансовые результаты. Благодаря слаженной и плодотворной работе всех наших подразделений мы успешно преодолели крайне сложный четвертый квартал прошедшего года и продолжили реализовывать стратегию роста, уделяя при этом особое внимание дальнейшему повышению операционной гибкости и общей эффективности деятельности.

Одним из основных достижений Компании в 2008 г. стало увеличение запасов углеводородов. Несмотря на сравнительно низкую цену на нефть в конце года, уровень замещения запасов углеводородов по международной классификации составил более 170%, что является одним из лучших показателей в отрасли. Мы также подтвердили мировое лидерство среди публичных нефтяных корпораций по объему доказанных запасов жидких углеводородов, в том числе благодаря широкомасштабным и высокоэффективным геологоразведочным работам. Стремясь обеспечить устойчивый рост ресурсной базы в будущем, мы продолжили реализацию стратегически важных геологоразведочных проектов в Восточной Сибири, на шельфе Дальнего Востока и южных морей России.

Не менее важным итогом деятельности НК «Роснефть» в 2008 г. стал высокий прирост добычи нефти, составивший 9%. Мы добыли свыше 110 млн т нефти, еще более укрепив свои лидирующие позиции в российской нефтяной отрасли и приблизившись к ведущим мировым нефтяным компаниям. Важными факторами роста добычи

стали качественная ресурсная база Компании и применение передовых технологий разработки месторождений, что обеспечивает самые высокие в России дебиты новых скважин. Наряду с жестким контролем над расходами это позволяет Компании сохранять удельную себестоимость добычи на самом низком в отрасли уровне, а также получать максимальную отдачу на инвестиции.

В 2008 г. мы продолжили работать над обеспечением дальнейшего роста добычи НК «Роснефть». Особое место среди приоритетных задач в этой области занимает освоение минерально-сырьевой базы Восточной Сибири. Прошедший год ознаменовался началом промышленной добычи на крупном Верхнечонском месторождении – в октябре первая верхнечонская нефть поступила в трубопроводную систему Восточная Сибирь – Тихий океан. Кроме того, мы практически завершили подготовительные работы по вводу в эксплуатацию крупнейшего Ванкорского месторождения в Красноярском крае, имеющего стратегическое значение для НК «Роснефть».

В рамках работы по оптимизации всех направлений деятельности мы продолжили развивать сегмент переработки и сбыта. В 2008 г. нефтеперерабатывающие заводы НК «Роснефть» переработали 49,3 млн т нефти, что составило 45% от добычи Компании и на 23% превысило показатель 2007 г. Улучшилась структура выпуска продукции, например, выход светлых нефтепродуктов увеличился почти до 58%. Основные усилия в области модернизации перерабатывающих мощностей

Обращение Президента

были направлены на обеспечение выпуска моторных топлив, соответствующих европейским стандартам, и уже в 2008 г. мы добились значительных успехов. Так, на нескольких заводах Компании началось производство бензина и дизельного топлива, соответствующих стандартам Евро-3 и Евро-4.

Также в 2008 г. велась дальнейшая работа по таким стратегическим направлениям, как расширение мощностей Туапсинского НПЗ и проектирование строительства нового завода на Дальнем Востоке. Несмотря на неблагоприятные макроэкономические условия, мы решили не отказываться от этих проектов и планируем продолжать работы по ним и в 2009 г.

Стремясь реализовывать максимальное количество продукции напрямую конечному потребителю, в 2008 г. «Роснефть» активно развивала перспективный бункеровочный бизнес. Несмотря на то, что мы начали заниматься этим видом деятельности только в конце 2007 г., нам уже удалось занять значимую долю на данном рынке. Кроме того, мы проводили оптимизацию и расширение сети АЗС и нефтебаз. Охват розничной сети Компании увеличился до 38 регионов России, а объем розничной реализации нефтепродуктов вырос в 1,7 раза по сравнению с предыдущим годом. Важным событием в розничном секторе стало начало продаж через сеть собственных АЗС фирменных масел Компании.

Рекордные производственные результаты стали одним из основных факторов достижения высоких финансовых показателей. Этому также способствовала благоприятная ценовая конъюнктура первой половины 2008 г. и усилия Компании по контролю над расходами и оптимизации деятельности. Основными негативными факторами 2008 г. стали высокие темпы реального укреп-

ления рубля в первом полугодии, а также резкое снижение цен на нефть и сильно возросшая налоговая нагрузка во второй половине года. Своевременное начало реализации антикризисной программы в четвертом квартале позволило минимизировать негативные последствия нестабильности в мировой финансовой системе.

Важнейшим достижением Компании в финансовой сфере стало существенное сокращение чистого долга и снижение отношения чистого долга к капиталу. Мы успешно выплатили и рефинансировали свыше 16 млрд долл. задолженности, в том числе погасили последний транш по бридж-кредиту на общую сумму 22 млрд долл.

Результаты НК «Роснефть» свидетельствуют о том, что за последние годы Компания превратилась в крепкую и сбалансированную бизнес-структуру, которая планомерно повышает свою эффективность. Полагаю, что в условиях мирового финансового кризиса последний фактор становится определяющим в обеспечении устойчивости НК «Роснефть». В дальнейшем мы продолжим активную работу именно в данном направлении с целью успешной реализации всех наших долгосрочных планов и увеличения акционерной стоимости Компании.



Сергей Богданчиков
Президент ОАО «НК «Роснефть»



Результаты НК «Роснефть» свидетельствуют о том, что за последние годы Компания превратилась в крепкую и сбалансированную бизнес-структуру, которая планомерно повышает свою эффективность.



Ключевые события 2008 г.

- НК «Роснефть» заняла 2-е место в рейтинге информационной прозрачности российских компаний агентства Standard & Poor's, поднявшись на 8 позиций по сравнению с 2007 г.
- НК «Роснефть» выиграла аукцион на право пользования недрами Умоткинского участка в Восточной Сибири – одном из приоритетных регионов деятельности Компании. Суммарные прогнозные ресурсы участка превышают 100 млн т н. э.
- НК «Роснефть» заняла 6-е место – самое высокое среди российских компаний – в рейтинге 250-ти крупнейших энергетических корпораций мира международного информационного агентства Platt's.
- Компания начала реализацию моторных и трансмиссионных масел под брендом «Роснефть» через сеть собственных автозаправочных станций в различных регионах России.
- Компания опубликовала очередной отчет об устойчивом развитии, который подготовлен с учетом требований международной организации Global Reporting Initiative и имеет рейтинг соответствия критериям GRI B+.
- В рамках приоритетной программы по созданию собственного танкерного флота НК «Роснефть» ввела в эксплуатацию новый танкер усиленного ледового класса. Судно сможет доставлять на принадлежащее Компании стационарное плавучее нефтехранилище «Белокаменка» близ Мурманска свыше 1,2 млн т нефти в год.
- Началась промышленная добыча нефти на крупном Верхнечонском месторождении в Восточной Сибири, которое разрабатывается НК «Роснефть» совместно с компанией ТНК-ВР.
- Ачинский НПЗ приступил к производству высококачественных автомобильных бензинов, соответствующих нормам Евро-3 и Евро-4, а Сызранский и Куйбышевский НПЗ начали реализацию дизельного топлива Евро-3.
- В рамках комплексной программы модернизации Туапсинского НПЗ НК «Роснефть» ввела в эксплуатацию технологический комплекс слива-налива нефтепродуктов мощностью 5 млн т в год.
- НК «Роснефть» существенно снизила долговую нагрузку – за год чистый долг сократился почти на 5 млрд долл. В том числе НК «Роснефть» полностью погасила бридж-кредит в размере 22 млрд долл., привлеченный в начале 2007 г.
- НК «Роснефть» удостоена российской премии «ИТ-ЛИДЕР 2008» в номинации «Предприятия нефтегазовой промышленности», что свидетельствует о высокой оценке вклада Компании в развитие информационных технологий в экономике и бизнесе.
- Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный кредитный рейтинг НК «Роснефть» с ВВ+ до инвестиционного уровня ВВВ-, отметив значительные успехи Компании в развитии бизнеса и улучшении кредитоспособности.

2008 г.



Ачинский НПЗ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- контроль над расходами
- оптимизация логистики
- оптимизация и диверсификация портфеля активов
- оптимизация структуры капитала
- непрерывное совершенствование системы корпоративного управления

О Компании

История НК «Роснефть»	16
Структура НК «Роснефть»	20
«Роснефть» сегодня	22
Перспективы развития и стратегия	27

История НК «Роснефть»

История нефтяной компании «Роснефть» неразрывно связана с историей отечественной нефтяной промышленности. Основные предприятия НК «Роснефть» были созданы еще в советский период, когда началось полномасштабное освоение новых нефтяных и газовых месторождений.

В 1990-е гг. многочисленные предприятия топливно-энергетического комплекса и прочие связанные с ними предприятия государственного сектора экономики были объединены в вертикально интегрированные компании по образцу крупнейших мировых корпораций – с последующей частичной или полной продажей частным инвесторам. Управление нефтегазовыми активами, которые все еще оставались в собственности государства, осуществляло государственное предприятие «Роснефть».

Постановлением Правительства РФ №971 от 29 сентября 1995 г. было создано открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть», которое стало правопреемником одноименного государственного предприятия.

Во время кризиса 1998 г. НК «Роснефть» столкнулась с серьезными финансовыми и операционными трудностями: падением добычи вследствие высокой истощенности ресурсной базы, крайне низким уровнем загрузки перерабатывающих мощностей, сокращением объемов розничной реализации. Развитию НК «Роснефть» также препятствовали сильно изношенное оборудование и устаревшая технологическая база.

В конце 1998 г. в НК «Роснефть» было назначено новое руководство, призванное изменить сложившуюся ситуацию, восстановить утраченные позиции Компании на рынке и создать прочную базу для устойчивого развития.

Основные достижения компании «Роснефть»:

2000

- Впервые с момента экономического кризиса 1998 г. НК «Роснефть» удалось добиться роста добычи.

2001

- Несмотря на снижение мировых и внутренних цен на нефть и нефтепродукты, Компания существенно улучшила операционную эффективность. Годовой прирост объемов добычи нефти превысил 10%.
- Советом директоров принята Стратегия развития НК «Роснефть», предусматривающая наращивание объемов геологоразведочных работ и добычи углеводородного сырья, развитие нефтеперерабатывающих мощностей и выход на новые рынки.
- Обнаружены коммерческие запасы углеводородов в рамках проекта Сахалин-1.
- «Роснефть» первой среди российских компаний после финансового кризиса 1998 г. провела размещение еврооблигаций.
- Компания приобрела лицензию на разведку и разработку участка 245-юг в Алжире.



1953 г.

Скважина №1



В 2004 году «Роснефть» приобрела контрольный пакет крупнейшего отечественного нефтедобывающего предприятия – ОАО «Юганскнефтегаз».

2002

- «Роснефть» приобрела лицензию на освоение Кайганско-Васюканского участка (проект Сахалин-5).

2003

- «Роснефть» получила лицензию на Венинский участок (проект Сахалин-3).
- «Роснефть» приобрела нефтяную компанию «Северная нефть», таким образом значительно укрепив свои позиции в Тимано-Печоре.
- «Роснефть» и «ЛУКОЙЛ» реструктуризировали путем взаимовыгодного обмена совместно контролируемые активы, в результате чего НК «Роснефть» получила 50%-ную долю в компании «Полярное сияние» (второй участник совместного предприятия – ConocoPhillips).
- НК «Роснефть» существенно расширила свою международную деятельность. Так, Компания стала представителем Российской Федерации в проекте освоения месторождения Курмангазы на каспийском шельфе Казахстана и начала добычу нефти на Адайском участке в Западном Казахстане.
- «Роснефть» приобрела Англо-Сибирскую нефтяную компанию, владеющую лицензией на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири. Этот добывающий проект является крупнейшим в современной истории российской нефтяной отрасли, а также входит в первую десятку в мире.

2004

- «Роснефть» приобрела контрольный пакет крупнейшего отечественного нефтедобывающего предприятия – ОАО «Юганскнефтегаз». Данная сделка стала самой масштабной в истории российского финансового рынка.

2005

- В результате интеграции Юганскнефтегаза в свою операционную структуру «Роснефть» вышла на 3-е место среди нефтяных компаний

России по объемам добычи нефти и на 2-е место по добыче газа, а также стала лидером по уровню загрузки нефтеперерабатывающих мощностей.

2006

- Проведено первичное публичное размещение акций (IPO) на общую сумму 10,7 млрд долл. – пятое крупнейшее IPO в мире и самое крупное среди российских компаний. Акционерами НК «Роснефть» стали около 150 тыс. физических лиц – простых россиян.
- «Роснефть» приобрела крупную долю участия в ОАО «Удмуртнефть», которое является одним из ведущих нефтедобывающих предприятий Центральной России.
- «Роснефть» поднялась на 2-е место в России по объему добычи нефти и газового конденсата (около 80 млн т).

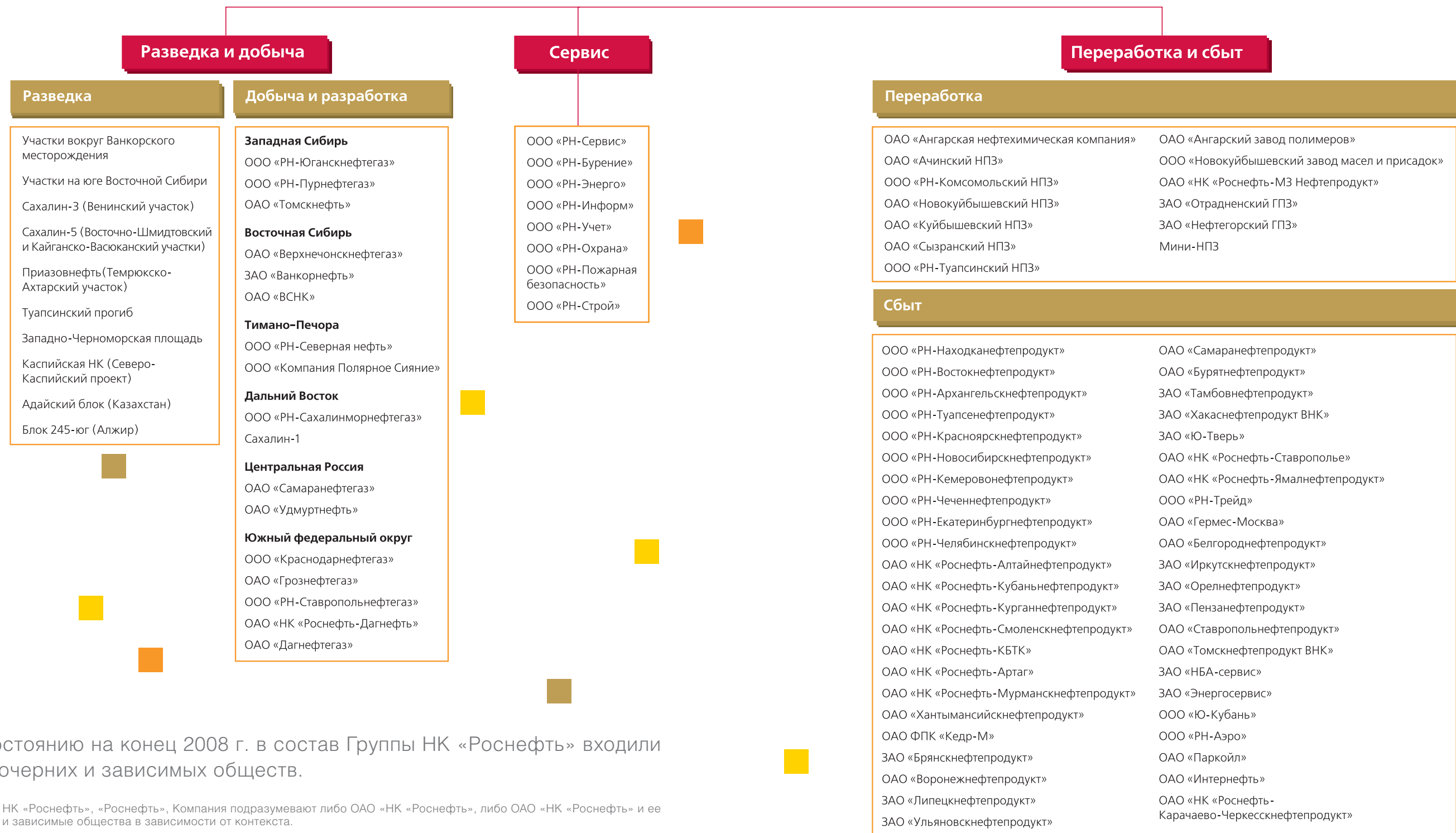
2007

- «Роснефть» существенно увеличила запасы, объемы добычи нефти и нефтеперерабатывающие мощности, а также расширила свою розничную сеть в результате приобретения ряда нефтегазовых активов.
- «Роснефть» стала ведущей нефтяной компанией России, обеспечивающей более 20% суммарной добычи нефти страны.

2008

- НК «Роснефть» в очередной раз продемонстрировала лидирующие темпы роста объемов добычи среди российских и международных конкурентов. Кроме того, Компания продолжила работу по оптимизации и улучшению эффективности всех направлений деятельности, дополнительным стимулом к чему стала неблагоприятная рыночная конъюнктура конца года.
- Компания добилась весомых успехов в совершенствовании системы корпоративного управления и повышении уровня информационной прозрачности.

Структура НК «Роснефть»



По состоянию на конец 2008 г. в состав Группы НК «Роснефть» входили 577 дочерних и зависимых обществ.

Названия НК «Роснефть», «Роснефть», Компания подразумевают либо ОАО «НК «Роснефть», либо ОАО «НК «Роснефть» и ее дочерние и зависимые общества в зависимости от контекста.

«Роснефть» сегодня

«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира.

Основными видами деятельности НК «Роснефть» являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии, а также сбыт произведенной продукции. Компания включена в перечень стратегических предприятий России. Основным акционером Компании (75,16% акций) является ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», на 100% принадлежащее государству. В свободном обращении находится около 15% акций Компании.

География деятельности НК «Роснефть» в секторе разведки и добычи охватывает все основные нефтегазоносные провинции России: Западную Сибирь, Южную и Центральную Россию, Тимано-Печору, Восточную Сибирь и Дальний Восток. Компания также реализует проекты в Казахстане и Алжире. Семь крупных НПЗ НК «Роснефть» распределены по территории России от побережья Черного моря до Дальнего

2006	Основные производственные показатели	2007	2008	%
2 195	Доказанные запасы нефти по классификации PRMS (млн т)	2 399	2 421	+0,9%
1 625	Доказанные запасы нефти по классификации SEC (млн т)	1 831	1 819	-0,7%
701	Доказанные запасы газа по классификации PRMS (млрд куб. м)	711	784	+10,3%
200	Доказанные запасы газа по классификации SEC (млрд куб. м)	192	199	+3,6%
30	Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS (лет)	27	26	-3,7%
80,8	Добыча нефти и газового конденсата (млн т)	101,0	110,1	+9,0%
13,7	Добыча газа (млрд куб. м)	15,3	12,5	-18,3%
56,9	Экспорт нефти (млн т)	63,2	58,9	-6,8%
24,0	Переработка нефти (млн т)	40,2	49,3	+22,6%
22,7	Производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции (млн т)	38,3	46,4	+21,3%
13,3	Экспорт нефтепродуктов (млн т)	19,0	26,4	+38,9%
1,2	Розничная реализация нефтепродуктов (млн т)	2,9	4,9	+69,0%

Востока, а сбытовая сеть Компании охватывает 38 регионов страны.

Основное конкурентное преимущество НК «Роснефть» – размер и качество ее ресурсной базы. Компания располагает 3,05 млрд т н. э. доказанных запасов, что является одним из лучших показателей среди публичных нефтегазовых компаний мира. При этом по запасам жидких углеводородов «Роснефть» является безусловным лидером. Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов составляет 26 лет, а большая часть запасов относится к категории традиционных, что дает возможность эффективно наращивать добычу. Компания также располагает 3,65 млрд т н. э. вероятных и возможных запасов, которые являются источником восполнения доказанных запасов в будущем.

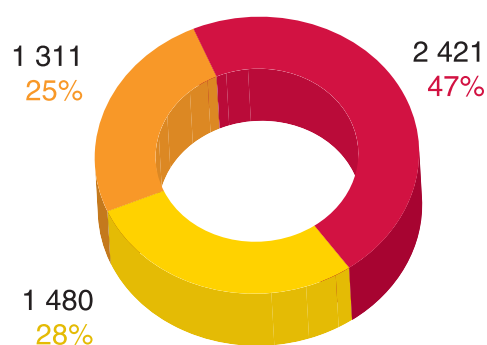
«Роснефть» активно увеличивает свою ресурсную базу за счет геологоразведочных работ и новых приобретений с целью обеспечения устойчивого роста добычи в долгосрочной перспективе. Компания демонстрирует один из самых высоких уровней восполнения доказанных запасов углеводородов, который по итогам 2008 г. составил 172%. Основную часть геологоразведочных работ НК «Роснефть» осуществляет в наиболее перспективных нефтегазо-

носных регионах России, таких как Восточная Сибирь и Дальний Восток, а также шельф южных морей России. Это обеспечивает Компании доступ почти к 7,3 млрд т н. э. перспективных ресурсов.

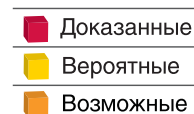
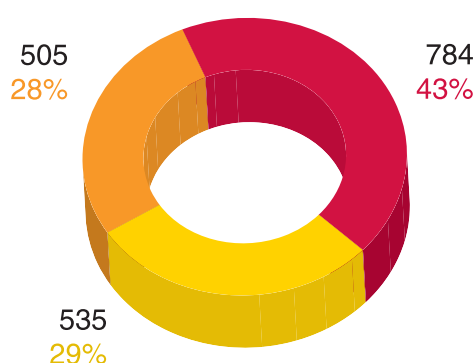
НК «Роснефть» успешно реализует стратегию устойчивого роста добычи, в том числе благодаря внедрению самых современных технологий. В 2008 г. Компания добыла 110 млн т нефти. Таким образом, за последние пять лет добыча нефти Компании выросла в 5 раз. На фоне столь впечатляющей динамики «Роснефть» демонстрирует высокую эффективность своей деятельности и имеет самый низкий уровень удельных операционных расходов на добычу нефти не только среди российских, но и среди основных международных конкурентов

«Роснефть» также является одним из крупнейших независимых производителей газа в Российской Федерации. Компания добывает более 12 млрд куб. м природного и попутного газа в год и обладает существенным потенциалом для дальнейшего наращивания объемов добычи за счет уникального портфеля запасов. В настоящее время «Роснефть» реализует программу по увеличению уровня использования попутного нефтяного газа до 95%.

Структура запасов нефти по классификации PRMS (млн т; %)

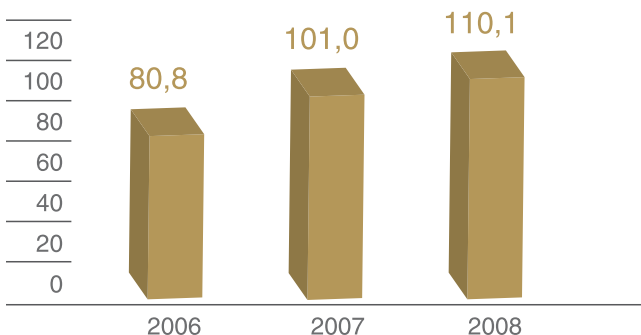


Структура запасов газа по классификации PRMS (млрд куб. м; %)



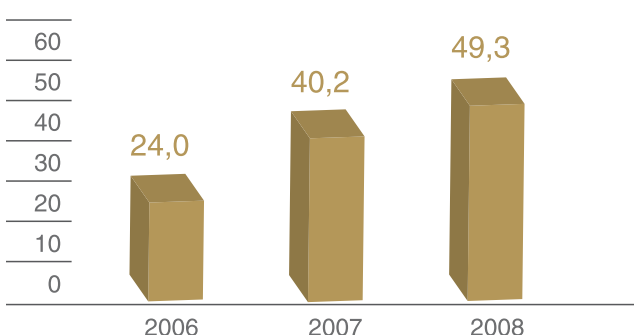
О Компании

Добыча нефти (млн т)



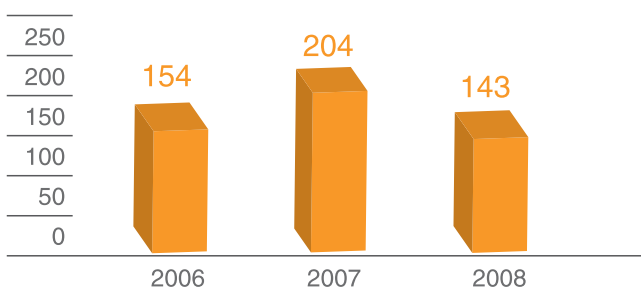
С учетом доли в добыче зависимых обществ

Переработка нефти (млн т)



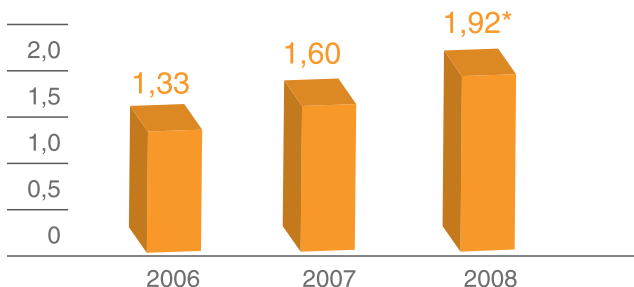
Без учета тяжелых фракций, которые мини-НПЗ возвращают в систему АК «Транснефть»

Консолидированная чистая прибыль (млрд руб.)



Чистая прибыль за 2006 и 2007 гг. скорректирована на разовые статьи

Дивиденды на акцию (руб.)



* Рекомендация Совета директоров Общему собранию акционеров

2006	Основные финансовые показатели (по данным консолидированной финансовой отчетности ОАО «НК «Роснефть» по РСБУ)	2007	2008	%
652	Выручка без НДС, экспортной пошлины и акцизов (млрд руб.)	1 067	1 272	+19,2%
206	Прибыль от продаж (млрд руб.)	358	341	-4,7%
347	Прибыль до налогообложения (млрд руб.)	381	224	-41,2%
154 ¹	Чистая прибыль (млрд руб.)	204 ¹	143	-29,9%
106 ¹	Неконсолидированная чистая прибыль ОАО «НК «Роснефть» (млрд руб.)	154 ¹	141	-8,4%
1,33	Дивиденды на акцию (руб.)	1,60	1,92 ²	+20,0%

1 Скорректировано на разовые статьи.

2 Рекомендация Совета директоров Общему собранию акционеров.

Суммарный объем переработки нефти на НПЗ Компании составил по итогам 2008 г. рекордные для российского нефтеперерабатывающего сектора 49,3 млн т. Заводы НК «Роснефть» характеризуются выгодным географическим положением, что позволяет значительно увеличить эффективность поставок производимых нефтепродуктов. В настоящее время «Роснефть» реализует проекты расширения и модернизации своих НПЗ с целью дальнейшего улучшения баланса между объемами добычи и переработки нефти, а также увеличения выпуска качественной продукции с высокой добавленной стоимостью, соответствующей самым современным экологическим стандартам.

Важная отличительная черта НК «Роснефть» – наличие собственных экспортных терминалов в Туапсе, Де-Кастри, Находке и Архангельске, которые позволяют существенно повысить эффективность экспорта продукции Компании. «Роснефть» в настоящее время осуществляет комплексные программы расширения и модернизации терминалов с целью обеспечения соответствия их мощностей планируемыми объемам экспорта.

Одной из стратегических задач НК «Роснефть» является увеличение реализации собственной продукции напрямую конечному потребителю. С этой целью Компания развивает розничную сбытовую сеть, которая сегодня насчитывает около 1 700 АЗС. По количеству АЗС «Роснефть» занимает второе место среди российских компаний.

«Роснефть» строго придерживается международных стандартов корпоративного управления, раскрытия информации, а также финансовой отчетности. С 2006 г. треть мест в Совете директоров занимают независимые директора. Компания следует политике высокой социальной ответственности не только перед своими сотрудниками, членами их семей и жителями регионов, в которых она осуществляет свою деятельность, но и перед обществом в целом.



Основную часть геологоразведочных работ НК «Роснефть» осуществляет в наиболее перспективных нефтегазоносных регионах России, таких как Восточная Сибирь и Дальний Восток, а также шельф южных морей России.



Важная отличительная черта НК «Роснефть» – наличие собственных экспортных терминалов в Туапсе, Де-Кастри, Находке и Архангельске.



2008 г.

Банкор

Перспективы развития и стратегия

НК «Роснефть» стремится укрепить свое положение среди ведущих мировых энергетических корпораций и занять лидерские позиции по операционным и финансовым показателям, а также по акционерной стоимости.

Ключевыми условиями достижения этих целей Компания считает:

- непрерывное повышение эффективности по всем направлениям деятельности;
- инновационный подход к развитию;
- повышение информационной прозрачности и открытости;
- соблюдение высоких стандартов корпоративного управления;
- высокую социальную ответственность;
- строгое соблюдение российских и международных стандартов экологической и промышленной безопасности.

Динамичное развитие НК «Роснефть» в последние годы позволило создать мощный потенциал для устойчивого роста и планомерной реализации стратегических задач. Ключевыми составляющими этого потенциала являются уникальная ресурсная база, высококвалифицированные кадры, а также эффективная система инновационного развития. Неблагоприятная макроэкономическая ситуация, сложившаяся в конце 2008 г., внесла определенные коррективы в планы Компании, однако не повлияла на ее стратегию.

Основными стратегическими приоритетами Компании являются:

Устойчивый рост добычи нефти

«Роснефть» ставит перед собой задачу довести годовой объем добычи нефти со 110 млн т в 2008 г. до 180 млн т к 2030 г. при условии благоприятной макроэкономической конъюнктуры.

В краткосрочной перспективе рост добычи связан в первую очередь с месторождениями в традиционных регионах деятельности НК «Роснефть» – прежде всего в Западной Сибири. Основной прирост добычи в данном регионе обеспечивается крупнейшим месторождением Компании – Приобским, запасы которого составляют более 30% от суммарных доказанных запасов нефти НК «Роснефть». Кроме того, в 2008 г. совместно с ТНК-ВР было введено в промышленную эксплуатацию Верхнечонское месторождение в Восточной Сибири, которая является новым перспективным регионом добычи Компании. В ближайшее время планируется начать промышленную добычу нефти на Ванкорском месторождении в Восточной Сибири, разработка которого является самым масштабным проектом такого рода в России за последние 20 лет.



«Роснефть» ставит перед собой задачу довести годовой объем добычи нефти со 110 млн т в 2008 г. до 180 млн т к 2030 г. при условии благоприятной макроэкономической конъюнктуры.



Одним из крупнейших проектов НК «Роснефть» в секторе переработки является расширение мощностей Туапсинского НПЗ до 12 млн т нефти в год и увеличение его технологической сложности.

С восточносибирскими активами связаны и среднесрочные планы Компании. Успешная разработка крупных запасов Ванкорского и Верхнечонского месторождений является важнейшим стратегическим приоритетом не только для НК «Роснефть», но и для России в целом. Добытая на месторождениях нефть будет обеспечивать заполнение магистрального трубопровода Восточная Сибирь – Тихий океан, который позволит России диверсифицировать поставки нефти и существенно расширить свое присутствие на рынке АТР. В среднесрочной перспективе высоким потенциалом обладают и традиционные регионы добычи Компании, что связано в том числе с возможностью повышения коэффициента извлечения нефти благодаря применению новых технологий.

Долгосрочный рост добычи НК «Роснефть» связан с активами в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, а также на шельфе южных морей России. В этих регионах Компания ведет активную геологоразведочную деятельность. Так, в Восточной Сибири НК «Роснефть» принадлежат высокоперспективные геологоразведочные участки, расположенные в непосредственной близости от Ванкорского месторождения. Обнаружение коммерческих запасов на этих участках позволит Компании создать новый крупный центр нефтедобычи. На базе Верхнечонского и Юрубчено-Тохомского месторождений, а также расположенных в непосредственной близости от них лицензионных участков в перспективе может сформироваться еще один крупный центр нефтедобычи.

На Дальнем Востоке НК «Роснефть» участвует в перспективных геологоразведочных проектах Сахалин-3 и Сахалин-5 на шельфе Охотского моря. Они реализуются с зарубежными партнерами Компании на основе соглашений о совместном финансировании, что сводит к минимуму риски НК «Роснефть». Успешная разработка шельфа Охотского моря позволит Компании занять лидирующие позиции на дальневосточном энергетическом рынке.

Сахалинские проекты – это уникальный опыт разработки сложных шельфовых месторождений, который НК «Роснефть» сможет применить

в своей дальнейшей работе, связанной с освоением пока еще не распределенных ресурсов арктического шельфа.

Монетизация запасов газа

НК «Роснефть» владеет 784 млрд куб. м доказанных запасов газа по международной классификации, причем в разработке находится только 22% запасов. В связи с этим развитие газового сектора и монетизация запасов являются одной из приоритетных задач Компании.

«Роснефть» планирует увеличить добычу газа с 12,5 млрд куб. м в 2008 г. до 55 млрд куб. м к 2020 г. Основой роста добычи станет Харампурское месторождение в Западной Сибири, на котором сосредоточено около половины доказанных запасов газа Компании.

Монетизации запасов газа также способствует реализуемая НК «Роснефть» программа увеличения уровня использования попутного нефтяного газа до 95%, в том числе с целью соответствия перспективным требованиям российского законодательства.

Развитие сектора переработки и сбыта

В сегменте переработки и сбыта основным приоритетом НК «Роснефть» является обеспечение устойчивого роста как количественных, так и качественных показателей с целью сохранения и по возможности улучшения баланса между объемами добычи и переработки, а также соблюдения современных требований к производимой продукции.

Компания планомерно реализует масштабные программы модернизации НПЗ, нацеленные на увеличение мощности заводов и повышение их сложности. Результатом модернизации является рост добавленной стоимости производимых нефтепродуктов, соответствие продукции современным экологическим нормам (Евро-4 и Евро-5), а также расширение ассортимента.

Крупнейшими проектами НК «Роснефть» в секторе переработки являются расширение мощностей Туапсинского НПЗ до 12 млн т нефти в год и увеличение его технологической сложности, а также строительство современного сложного НПЗ мощностью 20 млн т в год на Дальнем Востоке.

Стратегические цели Компании – выпуск моторных топлив, соответствующих нормам Евро-5, и повышение выхода светлых нефтепродуктов как минимум до 78% к 2015 г., а также увеличение объема переработки нефти до 80 млн т в год к 2020 г.

НК «Роснефть» стремится реализовывать максимально возможный объем продукции напрямую конечному потребителю. С этой целью Компания непрерывно расширяет и модернизирует сеть АЗС, а также развивает новые направления – бункеровку и авиазаправочный бизнес.



УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ

стратегическое планирование, базирующееся на разумных допущениях

эффективное наращивание объемов добычи и перерабатывающих мощностей

увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью

развитие системы управления рисками

увеличение акционерной стоимости

Обзор результатов деятельности

(Отчет Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)

Лицензирование	32
Геологоразведка	35
Запасы	43
Добыча	47
Переработка	57
Сбыт	69
Основные финансовые результаты	81

Лицензирование

По состоянию на 31 декабря 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» и ее дочерние и зависимые общества являлись держателями 534 лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья.

В соответствии с законодательством для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется наличие соответствующей лицензии. По состоянию на 31 декабря 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» и ее дочерние и зависимые общества являлись держателями 534 лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. Большинство лицензий Компании на добычу и разработку действительны до 2013–2030 гг.

В последние годы Компания провела работу по дополнительному продлению срока действия лицензий на свои основные месторождения: к концу 2008 г. срок действия лицензий на более чем 30 основных месторождений НК «Роснефть» был продлен на 25 лет. Так, например, срок действия лицензии на крупнейшее Приобское месторождение продлен до 2044 г.

Согласно закону «О недрах» срок действия лицензий может быть продлен по инициативе недропользователя в случае отсутствия нарушений лицензионных обязательств. В своей производственной деятельности НК «Роснефть» придерживается высоких стандартов ответственности недропользователя и принципа строгого выполнения всех лицензионных обязательств. В 2008 г. органы надзора и контроля за недропользованием провели в добывающих дочерних обществах Компании 12 проверок по выполнению лицензионных обя-

зательств и природоохранных мероприятий. Были подготовлены и представлены в органы надзора обосновывающие материалы для совместного рассмотрения. По состоянию на конец 2008 г. контролирующие органы претензий к Компании не имели.

Постоянное расширение портфеля геологоразведочных и добывающих проектов путем приобретения новых лицензий в стратегически важных регионах является неотъемлемой частью долгосрочной стратегии развития НК «Роснефть». В течение 2008 г. Компания продолжала мониторинг участков недр, выставляемых на аукционы, и принимала участие в торгах по наиболее перспективным и стратегически важным для нее участкам, прежде всего в Западной и Восточной Сибири.

Так, в феврале 2008 г. Компания выиграла аукцион на право геологического изучения, разведки и добычи углеводородов на Умоткинском участке в Иркутской области Восточной Сибири. Суммарные прогнозные ресурсы участка превышают 100 млн т н. э. Стоимость лицензии составила 1 120 млн руб. Срок действия лицензии, полученной в мае 2008 г., истекает в апреле 2033 г.

В апреле 2008 г. Компания получила лицензию на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи на Южно-Тепловском участке в Ханты-Мансийском

автономном округе Западной Сибири, выигранную на аукционе в декабре 2007 г. Стоимость лицензии составила 77 млн руб. Срок действия лицензии – 25 лет.

В марте–мае 2008 г. ОАО «Самаранефтегаз», дочернее общество Компании, получило по факту открытия Киселевского и Южно-Бутлеровского месторождений в Самарской области две лицензии на право пользования недрами с целью разведки и добычи углеводородов. Срок действия лицензий – 20 лет.

Кроме того, в 2008 г. Компания получила пять лицензий на геологическое изучение с целью поиска и оценки залежей углеводородов в нижележащих горизонтах Малобалыкского, Южно-Балыкского и Среднебалыкского лицензионных участков в Ханты-Мансийском автономном округе, а также Северо-Минерального и Северо-Брагунского участков в Чеченской республике.

В течение 2008 г. Компания проводила активную работу в отношении имеющегося портфеля лицензий:

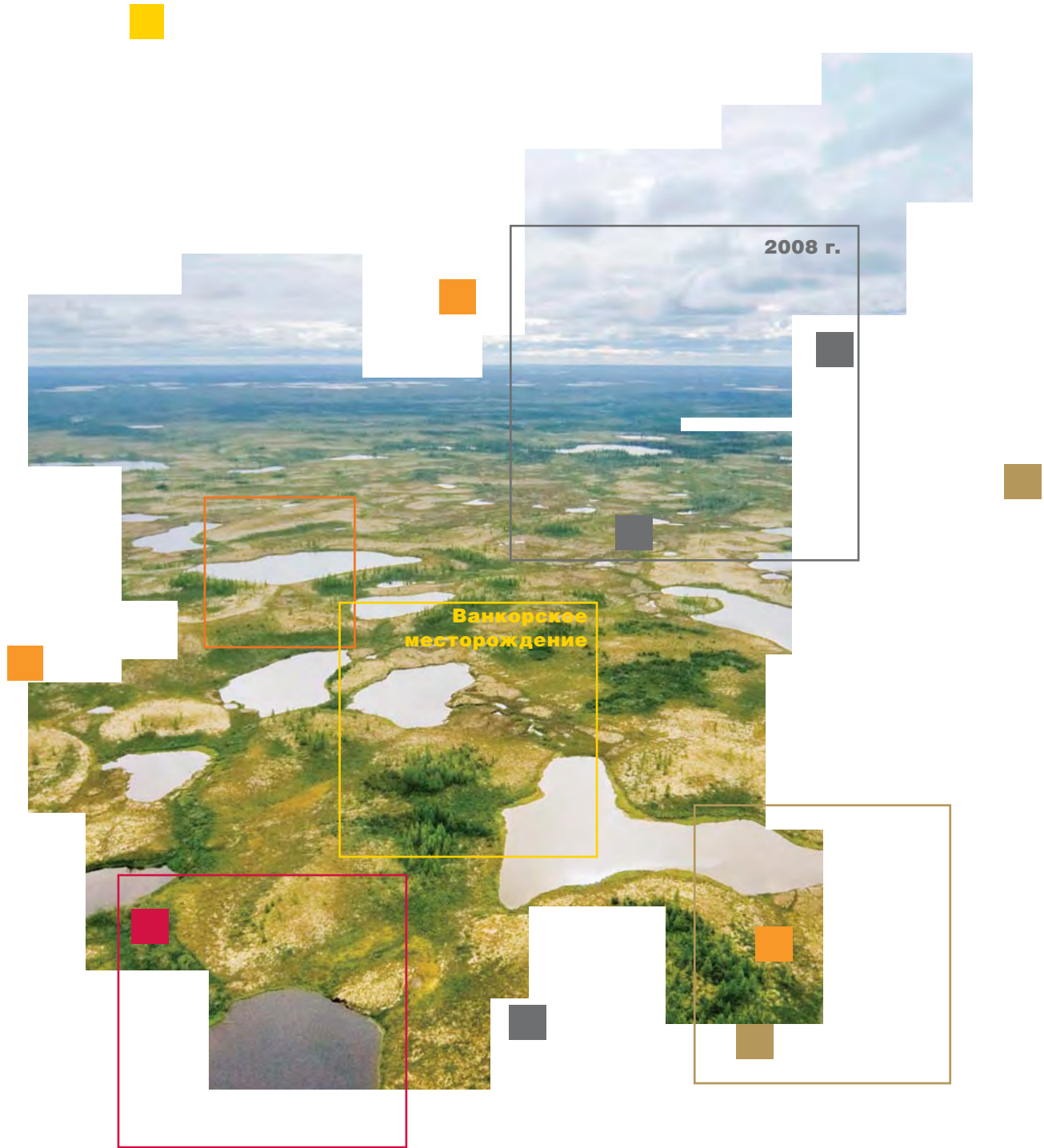
- сроки действия 9 лицензий на добычу углеводородов были продлены на 25 лет;
- подготовлены и поданы в федеральные и территориальные органы по недропользованию 146 заявок на внесение изменений и дополнений к действующим лицензиям, в том числе 28 – на перенос сроков проведения геологоразведочных работ, 30 – на продление действия лицензий и 88 – на актуализацию лицензионных соглашений.



В течение 2008 г. Компания продолжала мониторинг участков недр, выставляемых на аукционы, и принимала участие в торгах по наиболее перспективным и стратегически важным для нее участкам, прежде всего в Западной и Восточной Сибири.



В марте–мае 2008 г. ОАО «Самаранефтегаз», дочернее общество Компании, получило по факту открытия Киселевского и Южно-Бутлеровского месторождений в Самарской области две лицензии на право пользования недрами с целью разведки и добычи углеводородов.



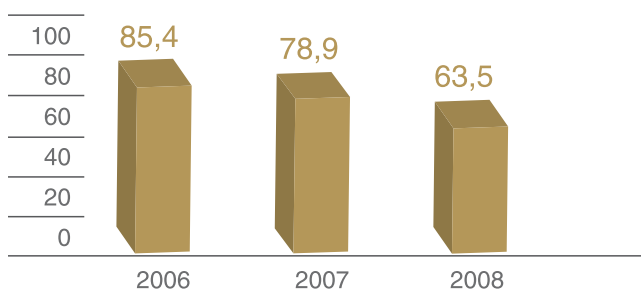
2008 г.

Ванкорское
месторождение

Геологоразведка

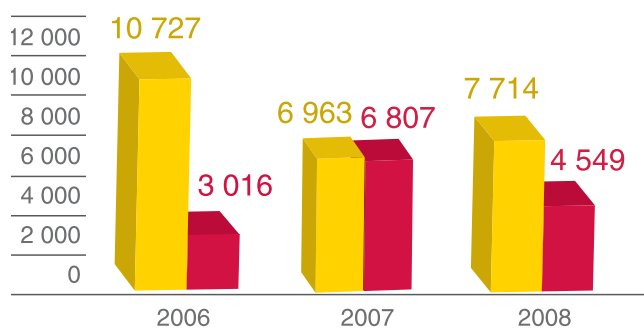
«Роснефть» уделяет особое внимание проведению оптимального объема поисково-разведочных работ и повышению их эффективности с целью восполнения добычи углеводородов промышленными запасами и обеспечения стабильного роста добычи в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Разведочное бурение по проектам с участием НК «Роснефть» (тыс. м)



Общества, приобретенные в 2007 г., учитываются с июня 2007 г.

Сейсморазведочные работы по проектам с участием НК «Роснефть» (пог. км и кв. км)



■ 2D сейсморазведка, пог. км

■ 3D сейсморазведка, кв. км

Общества, приобретенные в 2007 г., учитываются с июня 2007 г.

Компания осуществляет геологоразведочные работы в России и за рубежом самостоятельно и в рамках совместных проектов с российскими и зарубежными партнерами.

Приоритетными регионами для НК «Роснефть» с точки зрения наращивания ресурсного потенциала являются Дальний Восток, Восточная Сибирь и шельфы южных морей – Каспийского, Черного и Азовского. Кроме того, Компания проводит геологоразведочные работы в традиционных регионах деятельности: в Западной Сибири, Поволжье, Тимано-Печоре и на юге европейской части России. «Роснефть» также участвует в перспективных геологоразведочных проектах в Алжире и Казахстане.

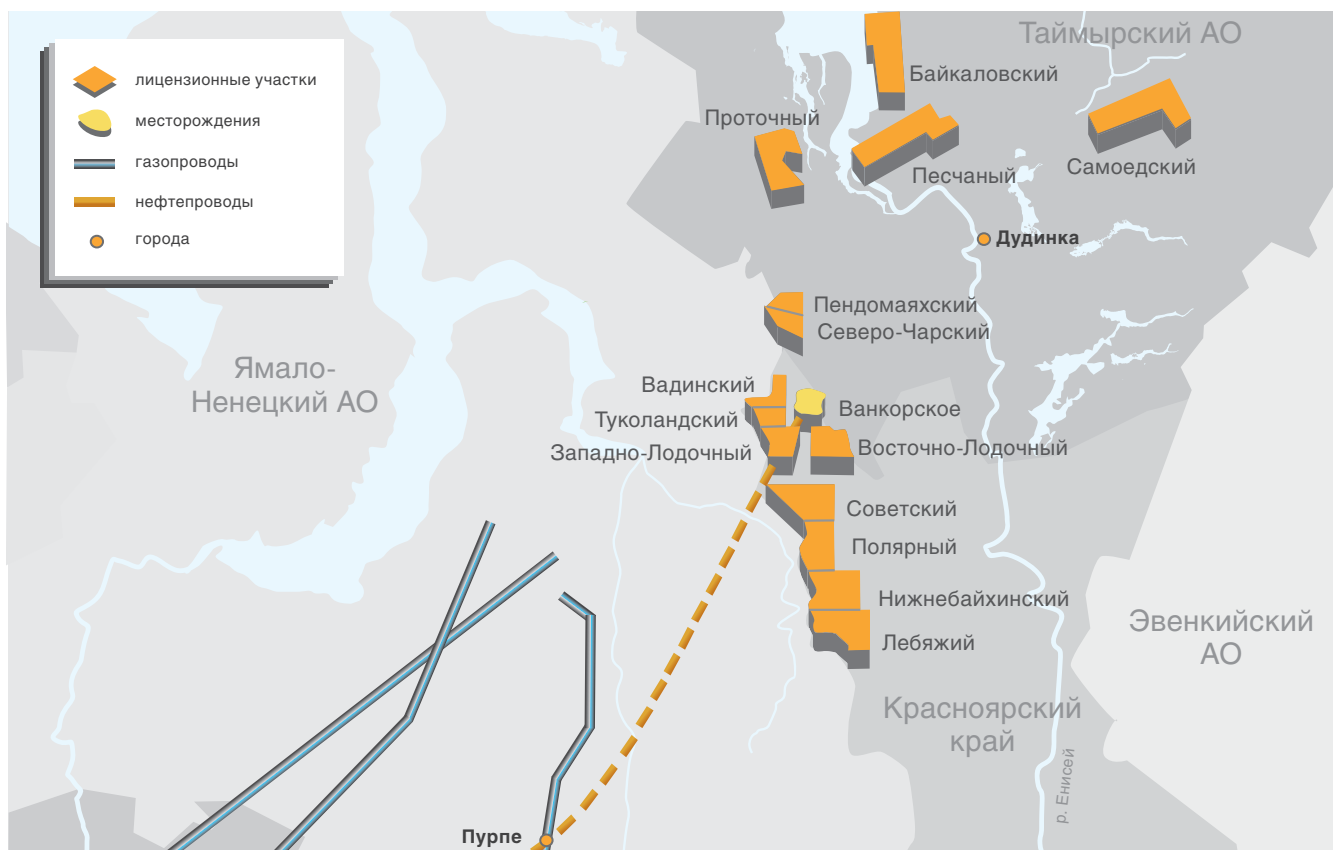
Активное участие в геологоразведочных проектах обеспечивает НК «Роснефть» доступ к значительным перспективным ресурсам, которые являются основой долгосрочного развития Компании. Согласно средней оценке DeGolyer & MacNaughton, по состоянию на конец 2008 г. совокупные перспективные ресурсы проектов с участием НК «Роснефть» составляли 7,3 млрд т н. э.

В 2008 г. в рамках проектов с участием Компании были выполнены значительные объемы поисково-разведочного бурения и сейсмических исследований в соответствии с условиями лицензионных соглашений. Так, проходка в разведочном бурении составила 63,5 тыс. м, объем сейсморазведочных работ 2D – 7 714 погонных км, сейсморазведочных работ 3D – 4 549 кв. км. Снижение объемов



Восточная Сибирь является ключевым регионом развития Компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе, она имеет определяющее значение для наращивания запасов НК «Роснефть».

Геологоразведочные проекты НК «Роснефть» в Красноярском крае



разведочного бурения в 2008 г. по сравнению с 2007 г. связано с завершением разведочного этапа по Ванкорскому месторождению, а также с приостановкой разведочного бурения в Южном федеральном округе с целью проведения детализированных сейсморазведочных работ 3D для уточнения сложного геологического строения региона. Строительством были закончены 34 поисковые и разведочные скважины. В результате поискового и разведочного бурения Компанией было открыто 10 месторождений и 4 новых залежи на ранее открытых месторождениях.

За счет выполненных геологоразведочных работ, а также эксплуатационного бурения был получен прирост запасов категорий АВС1 по российской классификации в размере 148,0 млн т нефти и газового конденсата и 30,5 млрд куб. м газа (с учетом долей участия НК «Роснефть» в

проектах – 127,2 млн т и 30,4 млрд куб. м соответственно). Основной прирост запасов обеспечили месторождения Западной и Восточной Сибири.

Высокие результаты геологоразведочных работ были достигнуты за счет оптимального сочетания необходимых объемов сейсмических исследований 2D и 3D, профессиональной обработки и интерпретации сейсмических данных, грамотного размещения разведочных скважин.

Восточная Сибирь

Восточная Сибирь является ключевым регионом развития Компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе, она имеет определяющее значение для наращивания запасов НК «Роснефть».

Геологоразведочные проекты НК «Роснефть» в Иркутской области и Эвенкийском автономном округе



На ряде крупных месторождений данного региона «Роснефть» достигла существенного прогресса как в геологоразведке, так и в разработке ресурсной базы. В 2008 г. совместно с ТНК-ВР было запущено в промышленную эксплуатацию Верхнечонское месторождение, на Юрубчено-Тохомском месторождении продолжалась опытно-промышленная эксплуатация, а обладающее огромным потенциалом Ванкорское месторождение планируется ввести в промышленную эксплуатацию в ближайшее время.

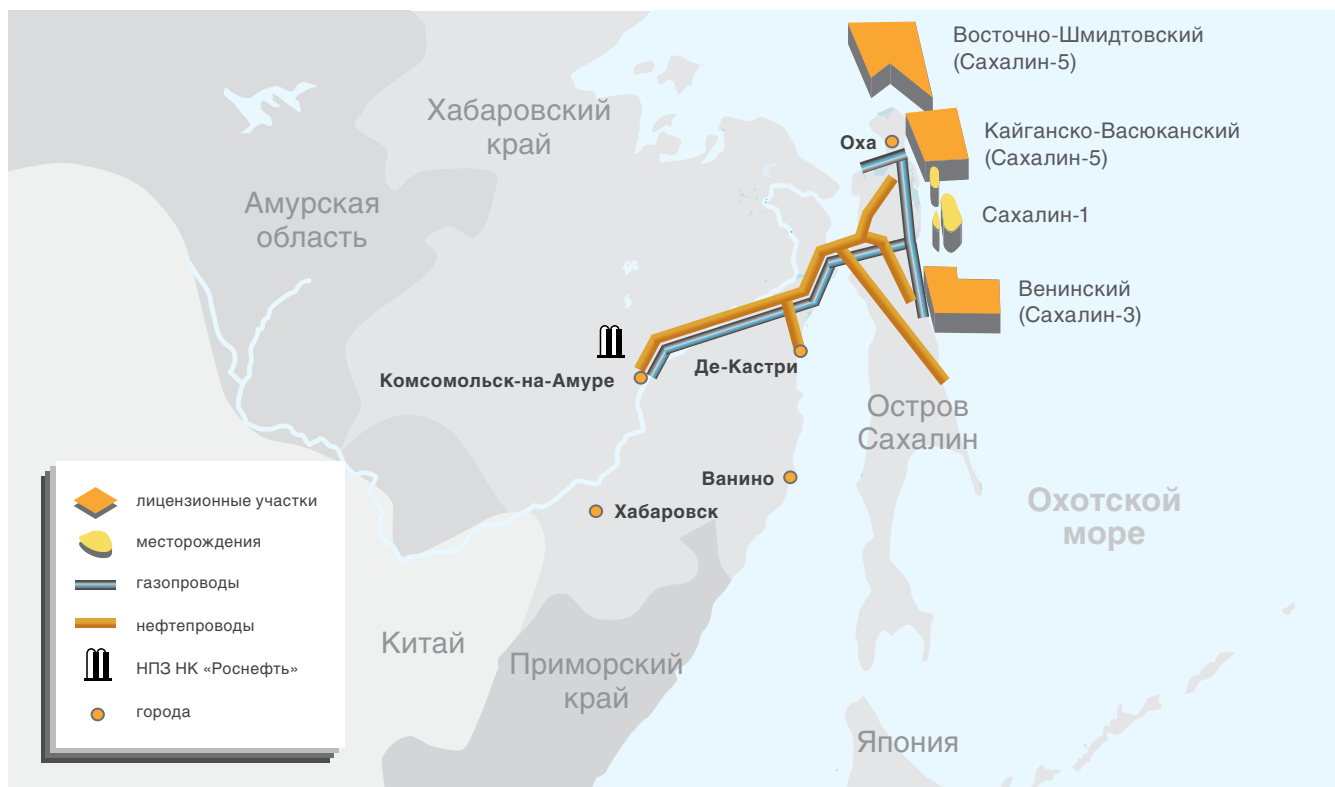
Значимым с точки зрения наращивания ресурсной базы является проведение геологоразведочных работ на лицензионных участках, расположенных на территории Красноярского края в непосредственной близости от Ванкорского месторождения. НК «Роснефть» владеет четырнадцатью подобными участками. В случае обнаружения коммерческих запасов на данных участках при их последующей разработке будет использоваться инфраструктура Ванкорского месторождения, что позволит получить синергетический эффект и минимизировать расходы.

В 2008 г. на лицензионных участках вокруг Ванкорского месторождения были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 662 погонных км. Закончена строительством разведочная скважина №16 на Ванкорском месторождении. Скважина вскрыла продуктивные пласты – ее испытание запланировано на 2009 г. Кроме того, были пробурены поисковые скважины Байкаловская №1 и Хикиглинская №1, испытание которых планируется провести в 2009 г.

Не менее значимым для Компании является геологоразведка на юге Восточной Сибири – в Иркутской области и Эвенкии. Месторождения данного региона должны стать одним из основных источников для заполнения строящегося нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан.

На Восточно-Сугдинском, Могдинском, Даниловском и Санарском лицензионных участках Компании в Иркутской области были выполнены полевые сейсморазведочные работы 2D суммарным объемом 1 589 погонных км. Завершены

Геологоразведочные проекты с участием НК «Роснефть» на Дальнем Востоке



полевые электроразведочные работы, а также обработка и комплексная интерпретация геофизических материалов на Восточно-Сугдинском участке. Кроме того, завершены работы по геохимическим исследованиям на Преображенском участке. Начаты подготовительные работы по строительству двух поисковых скважин на Восточно-Сугдинском и Могдинском участках.

Совместным предприятием НК «Роснефть» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации (CNPC) – ООО «Восток-Энерджи» завершены работы по гелиево-геохимическим исследованиям на Западно-Чонском и Верхнеичерском участках. Продолжались работы по обработке и комплексной интерпретации исторических геофизических материалов, а также подготовлены программы поисково-оценочных работ на данных лицензионных участках.

В Эвенкийском автономном округе были выполнены работы по газогеохимической съемке на Аявинском и Джелиндуконском лицензионных

участках и проводились работы по интерпретации полученных данных. Кроме того, были проведены работы по гелиевой съемке в пределах Терско-Камовского участка. Также были составлены программы поисково-оценочных работ на лицензионных участках данного региона и разработан проект бурения поисково-оценочных скважин.

Дальний Восток

На Дальнем Востоке НК «Роснефть» участвует в перспективных геологоразведочных проектах Сахалин-3 (Венинский участок) и Сахалин-5 (Кайганско-Васюканский и Восточно-Шмидтовский участки). Эти проекты характеризуются высокой капиталоемкостью и геологическими рисками и поэтому реализуются совместно с зарубежными партнерами на основе соглашений о совместном финансировании работ, что позволяет свести к минимуму риски НК «Роснефть».

Геологоразведочные проекты с участием НК «Роснефть» на шельфе южных морей



В 2008 г. в пределах Венинского участка (проект Сахалин-3) была пробурена поисковая скважина Северо-Венинская №1. Скважина вскрыла более 10 газонасыщенных пластов и пропластков. Подсчет запасов нового месторождения планируется выполнить в 2009 г. Также были завершены инженерно-геологические изыскания с целью бурения на участке еще двух поисковых скважин.

В рамках проекта Сахалин-5 по Восточно-Шмидтовскому участку была завершена обработка сейсморазведочных данных 3D. Интерпретация этих материалов была выполнена с учетом результатов бурения на соседнем Западно-Шмидтовском участке. Лицензия на проведение работ на участке была продлена до 2013 г. На Кайганско-Васюканском участке была выполнена морская сейсмическая съемка

2D в западной части в объеме 2 100 погонных км. Лицензия на проведение работ на участке была продлена до 2013 г.

Южный федеральный округ

В Южном федеральном округе НК «Роснефть» осуществляет несколько значимых проектов: Туапсинский прогиб и Западно-Черноморская площадь (шельф Черного моря), Темрюкско-Ахтарский участок (шельф Азовского моря), Северо-Каспийский проект (Каспийское море). Компания реализует эти проекты как самостоятельно, так и в партнерстве с крупными российскими компаниями.

В рамках Северо-Каспийского проекта было завершено строительство специального плавучего

основания понтонного типа и проведены сейсмические исследования 3D в объеме 63 кв. км. Кроме того, была пробурена и испытана поисковая скважина Западно-Ракушечная №1. В результате бурения скважины было открыто Западно-Ракушечное нефтяное месторождение.

По проекту Туапсинский прогиб были выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 406 кв. км, завершены обработка и интерпретация материалов для целевых горизонтов, а также верхней части разреза для снижения рисков при бурении. Кроме того, была выполнена работа по трехмерному бассейновому моделированию, были определены точки заложения поисковых скважин.

По проекту Западно-Черноморская площадь были выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 1 250 кв. км и 2D в объеме 450 погонных км. Была завершена переобработка данных сейсморазведки 2D прошлых лет в объеме 4 394 погонных км, а также закончены работы по обработке и интерпретации новых данных и выбору точек бурения.

В 2008 г. на Темрюкско-Ахтарском участке, где в 2007 г. было открыто месторождение Новое, проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 520 погонных км и электроразведочные работы в объеме 634 погонных км, завершены обработка и интерпретация результатов этих работ. Кроме того, была пробурена поисково-разведочная скважина Геленджикская-1, которая не выявила коллекторов с промышленными запасами углеводородов.

Международные проекты

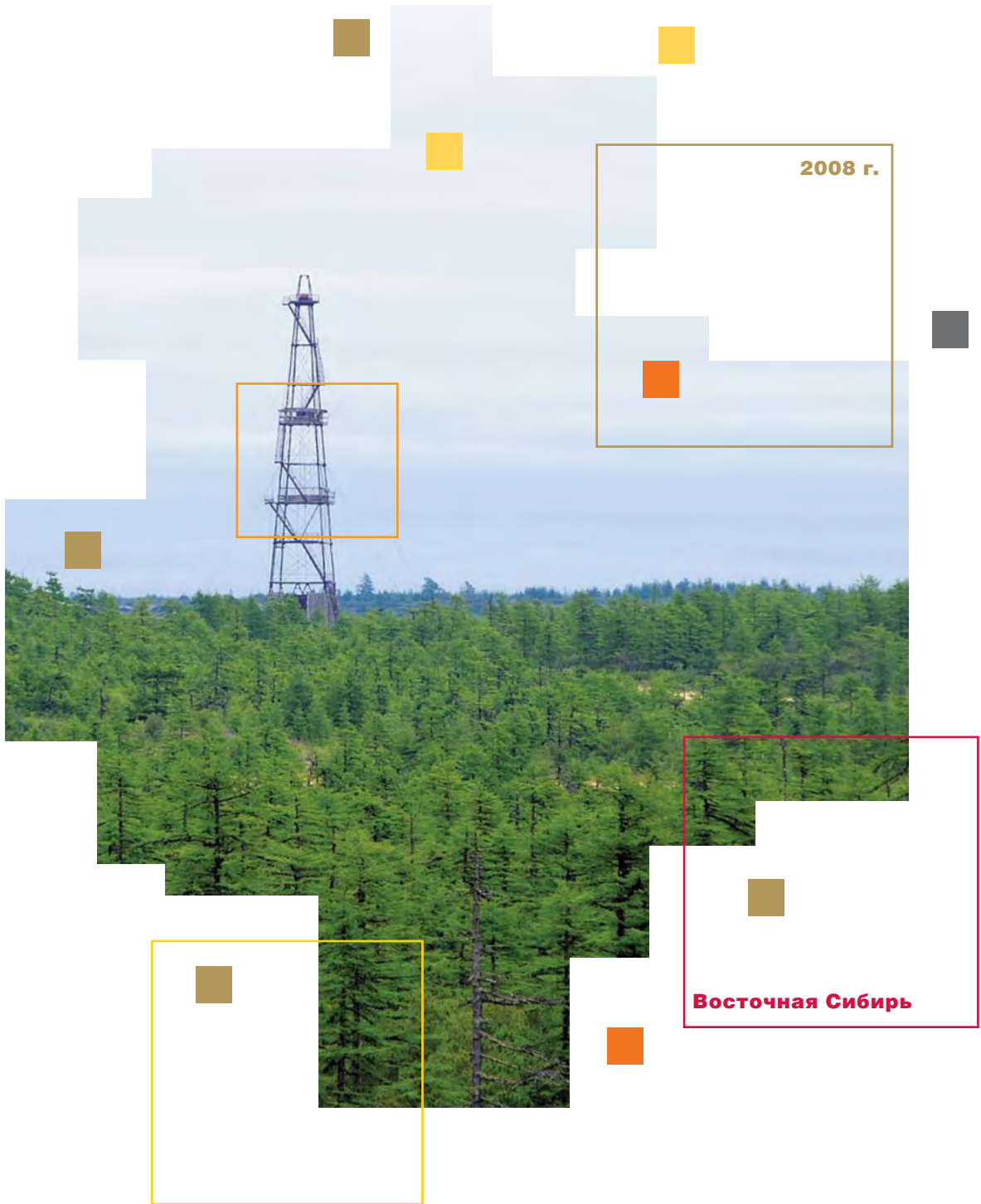
НК «Роснефть» реализует несколько крупных геологоразведочных проектов за рубежом: блок 245-юг в Алжире, а также Курмангазы и Адайский блок в Казахстане.

По алжирскому проекту 245-юг, где ранее были открыты нефтяные месторождения Восточный и Западный Такуазет, а также газоконденсатное месторождение Северный Тисселит, была завершена

переинтерпретация геолого-геофизических материалов и созданы геолого-геофизические модели месторождений. Кроме того, начались работы по подготовке к разработке этих месторождений.

По проекту Курмангазы завершены обработка, переобработка и интерпретация сейсморазведочных данных в объеме 4 730 погонных км, которые были получены в предыдущие годы. Также была проведена комплексная интерпретация всех имеющихся геолого-геофизических данных, в том числе полученных в ходе бурения в 2006 г. скважины №1. Была определена точка заложения поисковой скважины №2 и выполнены инженерно-геологические изыскания в этой точке. Кроме того, была завершена разработка проекта строительства скважины и проведены экологические фоновые исследования.

По проекту Адайский блок для уточнения геологического строения подсолевых отложений в северной части участка и определения места заложения поисковой скважины были проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 176 погонных км, а также 3D – в объеме 483 кв. км. Была завершена стандартная обработка сейсмических материалов 2D, а также разработан технический проект на бурение поисковой скважины на подсолевые отложения.



2008 г.

Восточная Сибирь

Запасы

В 2008 г. «Роснефть» подтвердила свой статус крупнейшей публичной нефтяной компании мира по объему запасов жидких углеводородов.

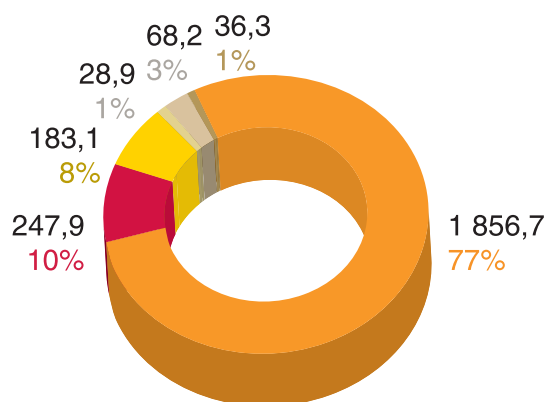
Несмотря на существенное снижение цены на нефть к концу 2008 г., Компания увеличила запасы по международной классификации PRMS (ранее SPE) и почти полностью восполнила добычу приростом запасов по международной классификации SEC.

Согласно аудиту компании DeGolyer & MacNaughton, по состоянию на 31 декабря 2008 г. доказанные запасы нефти НК «Роснефть» по классификации PRMS составляли 2 421 млн т, газа – 784 млрд куб. м. Благодаря значительному объему и высокой эффективности геологоразведочных работ

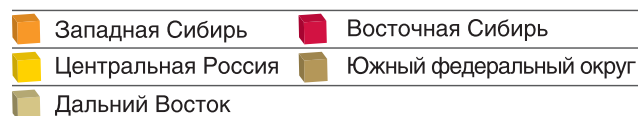
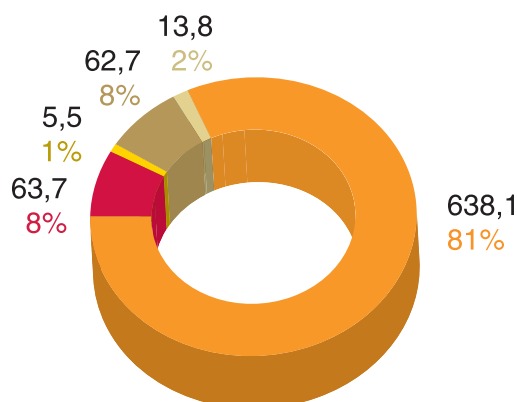
доказанные запасы углеводородов Компании увеличились в 2008 г. на 2,8% до 3 052 млн т н. э. Коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов составил по итогам года 172%, в том числе 123% по запасам нефти.

Запасы Компании расположены как в традиционных регионах нефтегазодобычи (юг европейской части России, Западная Сибирь, Центральная Россия), так и в новых перспективных регионах (Восточная Сибирь, Дальний Восток, Тимано-Печора). Около 77% всех доказанных запасов

Структура доказанных запасов нефти по классификации PRMS (млн т; %)



Структура доказанных запасов газа по классификации PRMS (млрд куб. м; %)



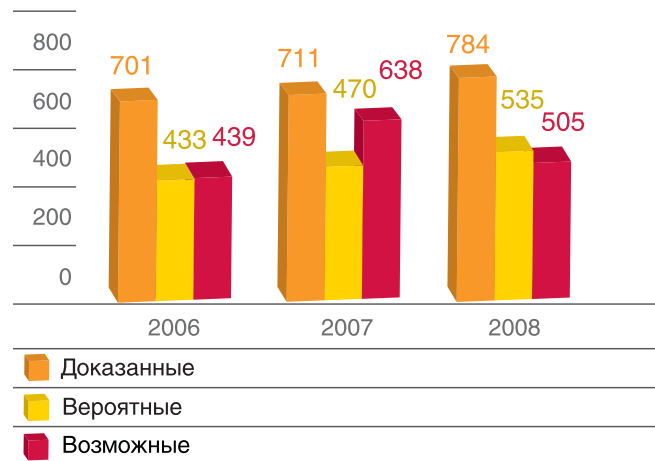


Около 77% всех доказанных запасов нефти Компании сосредоточено в Западной Сибири, в основном в Ханты-Мансийском автономном округе.

Запасы нефти по классификации PRMS
(млн т)



Запасы газа по классификации PRMS
(млрд куб. м)



нефти Компании сосредоточено в Западной Сибири, в основном в Ханты-Мансийском автономном округе. Еще около 10% запасов нефти находится в Восточной Сибири. В Западной Сибири также находится порядка 80% доказанных запасов газа Компании, которые расположены главным образом в Ямало-Ненецком автономном округе. Большая часть запасов углеводородов НК «Роснефть» относится к категории традиционных. По итогам 2008 г. обеспеченность Компании запасами углеводородов составила 26 лет, в том числе по нефти – 23 года, по газу – 65 лет.

Компания также располагает существенным объемом вероятных и возможных запасов, которые служат надежной базой для дальнейшего роста доказанных запасов. Так, по итогам 2008 г. вероятные запасы НК «Роснефть» по классификации PRMS составили 1 480 млн т нефти и 535 млрд куб. м газа, а возможные запасы – 1 311 млн т нефти и 505 млрд куб. м газа.

«Роснефть» также проводит аудит запасов по классификации SEC (на условиях оценки до конца срока рентабельной разработки месторождений). Согласно аудиту, доказанные запасы Компании по классификации SEC на 31 декабря 2008 г. составили 1 819 млн т нефти и 199 млрд куб. м газа.



2008 г.

Юганскнефтегаз

Добыча

В 2008 г. усилия Компании были сконцентрированы на контроле над расходами, повышении операционной эффективности действующих активов и вовлечении в эксплуатацию существующих запасов углеводородов.

В 2008 г. НК «Роснефть» подтвердила статус лидера по добыче нефти в России. По итогам года Компания добыла 110,1 млн т нефти и газового конденсата, что на 9,0% выше аналогичного показателя предыдущего года. Органический рост добычи составил 3,5%. Он в основном был обеспечен за счет дальнейшей разработки месторождений Юганскнефтегаза, прежде всего Приобского. В 2008 г. усилия Компании были сконцентрированы на контроле над расходами, повышении операционной эффективности действующих активов и вовлечении в эксплуатацию существующих запасов углеводородов.

Добыча природного и попутного газа по сравнению с 2007 г. снизилась на 18,3% и составила 12,5 млрд куб. м. Снижение связано с временной консервацией ряда газовых месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе в рамках проводимой Компанией политики рационального использования запасов углеводородов и защиты окружающей среды, предусматривающей сокращение объемов сжигания газа и повышение уровня его использования. Несмотря на уменьшение валовой добычи, объем производства товарного газа в 2008 г. увеличился на 2,7% по сравнению с 2007 г.

В 2008 г. объем эксплуатационного бурения по консолидируемым обществам НК «Роснефть» (кроме проекта Сахалин-1) составил 2 158 тыс. м. В добычу из эксплуатационного бурения было введено 657 нефтяных и 1 газовая скважина. Добыча по новым скважинам (в том числе по скважинам из других

категорий) составила 9,1 млн т нефти и газового конденсата и 0,2 млрд куб. м газа. По состоянию на конец 2008 г. действующий фонд нефтяных и газоконденсатных скважин насчитывал 22,24 тыс. скважин. Сокращение действующего фонда добывающих скважин по сравнению с концом 2007 г. связано с проведением комплекса мероприятий по оптимизации фонда, в том числе по закрытию низкодебитных и высокообводненных скважин. Средний дебит новых добывающих скважин составил 83,2 т/сут, а средний дебит по всему фонду добывающих скважин – 12,9 т/сут.




Западная Сибирь

Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО)

Ханты-Мансийский автономный округ является основным регионом деятельности НК «Роснефть», а Приобское месторождение было и остается крупнейшим месторождением Компании как по объему добычи, так и по величине доказанных запасов нефти. На это месторождение приходится 32% доказанных запасов нефти Компании и 30% добычи. Для повышения эффективности разработки запасов ХМАО «Роснефть» активно использует самые передовые технологии повышения нефтеотдачи, такие как бурение боковых стволов, гидроразрывы, различные химические методы. Это позволяет Компании поддерживать, а в некоторых случаях даже наращивать добычу на ряде месторождений региона с высокой степенью выработанности запасов.

Регионы добычи НК «Роснефть»

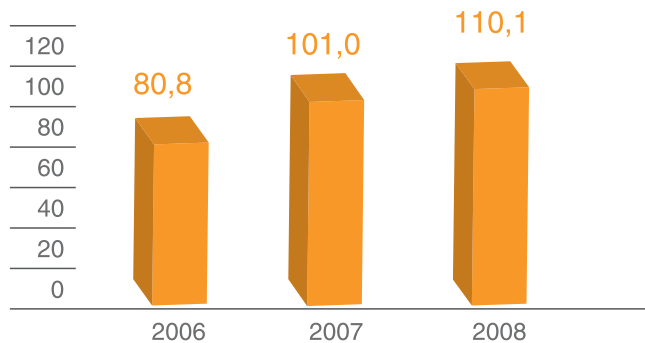
УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Добыча нефти, млн т
-  Добыча газа, млрд куб. м
-  Доля в суммарной добыче, %



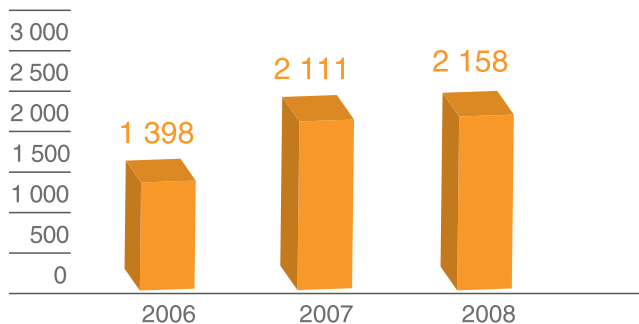
Обзор результатов деятельности

Добыча нефти (млн т)



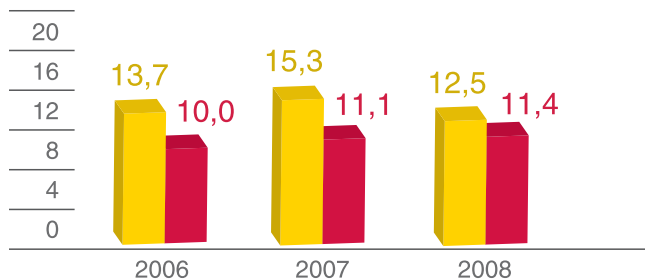
С учетом доли в добыче зависимых обществ

Проходка в эксплуатационном бурении (тыс. м)



По консолидируемым обществам НК «Роснефть», кроме проекта Сахалин-1

Добыча и производство товарного газа (млрд куб. м)

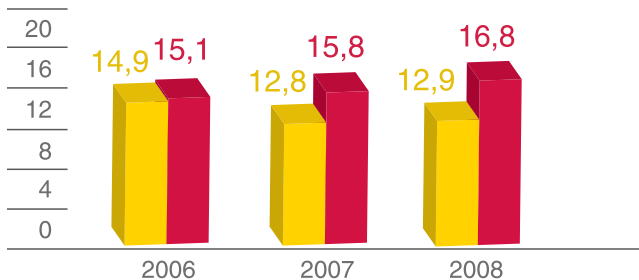


■ Добыча газа

■ Производство товарного газа

С учетом доли в добыче зависимых обществ

Средний дебит добывающих скважин (т/сут)

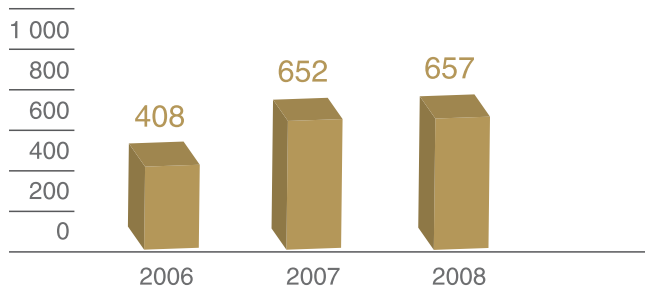


■ НК «Роснефть», всего

■ НК «Роснефть», без учета новых активов

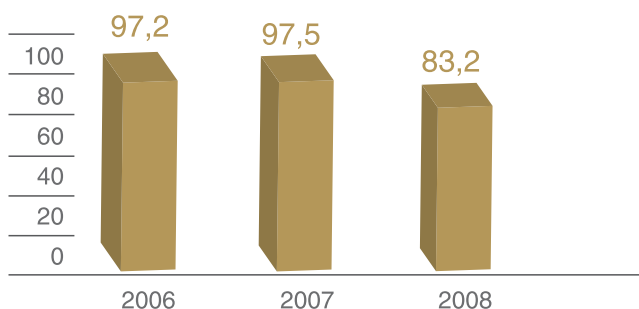
По консолидируемым обществам НК «Роснефть», кроме проекта Сахалин-1

Ввод новых нефтяных скважин из эксплуатационного бурения (шт.)



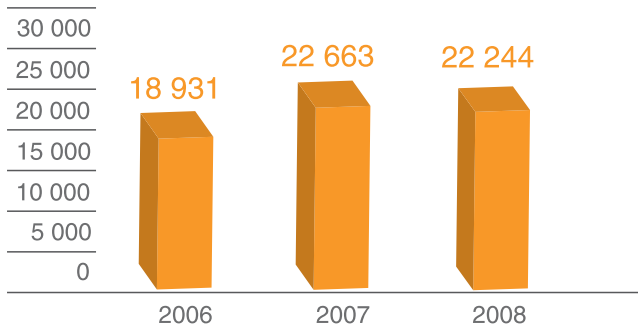
По консолидируемым обществам НК «Роснефть», кроме проекта Сахалин-1

Средний дебит новых скважин (т/сут)



По консолидируемым обществам НК «Роснефть», кроме проекта Сахалин-1

Действующий фонд нефтяных и газоконденсатных скважин (шт., на конец года)



По консолидируемым обществам НК «Роснефть», кроме проекта Сахалин-1

В 2008 г. НК «Роснефть» продолжила планомерное вовлечение в разработку запасов месторождений Ханты-Мансийского автономного округа. Так, объем эксплуатационного бурения Компании в регионе составил 1 683 тыс. м, что сопоставимо с уровнем 2007 г. В добычу из эксплуатационного бурения были введены 533 скважины. Средний дебит новых скважин НК «Роснефть» в регионе составил по итогам 2008 г. 87,9 т/сут, что почти в 2,5 раза превышает средний показатель по России. Средний дебит действующих нефтяных скважин в регионе вырос на 2,9% по сравнению с 2007 г. до 22,1 т/сут. Высокая продуктивность скважин в сочетании с высокой степенью концентрации запасов позволяет успешно контролировать удельные затраты на добычу.

В 2008 г. на месторождениях Компании в регионе было добыто 65,66 млн т нефти и 1,92 млрд куб. м газа, что соответствует 59,6% и 15,4% от суммарной добычи НК «Роснефть» и превышает аналогичные показатели 2007 г. на 8,7% и 26,3%. Регион обеспечил основной органический прирост добычи Компании. По итогам 2008 г. около 65% нефти, добытой компанией в ХМАО, было поставлено на экспорт, оставшаяся часть направлялась на переработку на НПЗ «Роснефти», а также поставлялась в рамках своп-соглашений.

Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО)

Деятельность НК «Роснефть» в Ямало-Ненецком автономном округе в 2008 г. была сфокусирована на совершенствовании систем разработки и экс-

плуатации месторождений с учетом комплексного решения вопросов утилизации попутного нефтяного газа. Запасы НК «Роснефть», расположенные в ЯНАО, характеризуются высокой степенью концентрации – более 70% запасов нефти и газового конденсата сосредоточены на Комсомольском, Тарасовском, Барсуковском и Харампурском месторождениях, что позволяет значительно минимизировать затраты при их разработке и эксплуатации.

Объем эксплуатационного бурения в регионе составил 128 тыс. м. В добычу из эксплуатационного бурения были введены 36 скважин. На территории ЯНАО в 2008 г. Компания добыла 8,29 млн т нефти и газового конденсата и 3,94 млрд куб. м газа. Около 65% нефти, добытой Компанией в ЯНАО было направлено на переработку на Туапсинский НПЗ компании, оставшаяся часть была в основном реализована на экспорт.

ЯНАО является основным регионом газодобычи НК «Роснефть». На его долю по итогам 2008 г. приходится 68% доказанных запасов газа Компании и 31,6% добычи. Снижение объемов добычи газа в 2008 г. связано с консервацией некоторых месторождений с целью снижения объема сжигаемого газа. Благодаря реализуемой в настоящее время газовой программе в среднесрочной перспективе добычу газа в регионе планируется существенно увеличить.

Томская область

Добычу НК «Роснефть» в Томской области (и частично в ХМАО) обеспечивает ОАО «Томскнефть», 50% акций которого принадлежит Компании. Оставшиеся 50% принадлежат Газпром нефти. Томскнефть разрабатывает ряд старых месторождений с обводненностью выше 80% (Советское, Оленье, Чкаловское, Нижневартовское, Стрежевское), а также ряд сравнительно молодых месторождений (Крапивинское, Двуренченское, Западно-Моисеевское, Игольско-Таловое). Нефть с месторождений Томскнефти поставляется преимущественно на расположенные в сравнительной близости Ачинский и Ангарский НПЗ Компании.

В 2008 г. на месторождениях Томскнефти было добыто 11,39 млн т нефти и газового конденсата и 1,72 млрд куб. м газа (доля НК «Роснефть» составила 5,69 млн т и 0,86 млрд куб. м).



На Дальнем Востоке НК «Роснефть» ведет добычу нефти и газа на острове Сахалин, а также на его шельфе. В 2008 г. объем добычи НК «Роснефть» в регионе составил 3,69 млн т нефти и газового конденсата и 0,93 млрд куб. м газа.

Тимано-Печора

В Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции дочернее предприятие Компании – ООО «РН-Северная нефть» – разрабатывает месторождения Вала Гамбурцева и Баганской группы, расположенные в Республике Коми и Ненецком автономном округе. Объем добычи нефти и газового конденсата ООО «РН-Северная нефть» составил в 2008 г. 5,35 млн т, газа – 0,32 млрд куб. м.

В северной части Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции осуществляет свою деятельность ООО «Компания «Полярное сияние» – совместное предприятие ОАО «НК «Роснефть» и ConocoPhillips, ведущее разработку пяти нефтяных месторождений Ардалинской группы: Ардалинского, Восточно-Колвинского, Ошкотынского, Западно-Ошкотынского, Центрально-Хорейверского. Последнее было открыто совместным предприятием и введено в разработку в 2008 г. Объем добычи совместного предприятия составил 1,06 млн т нефти (в том числе доля НК «Роснефть» – 0,53 млн т).

Нефть, добываемая компанией в Тимано-Печоре в основном поставляется на экспорт.

Дальний Восток

На Дальнем Востоке НК «Роснефть» ведет добычу нефти и газа на острове Сахалин, а также на его шельфе в рамках проекта Сахалин-1, в котором Компании принадлежит 20%-ная доля. В 2008 г. объем добычи НК «Роснефть» в регионе составил 3,69 млн т нефти и газового конденсата и 0,93 млрд куб. м газа. Снижение объемов добычи по сравнению с 2007 г. связано с естественным истощением запасов на острове Сахалин, а также снижением добычи по проекту Сахалин-1 в соответствии с планом его реализации.

Наличие прямого доступа к собственным перерабатывающим мощностям в Комсомольске-на-Амуре и близость емкого рынка Азиатско-Тихоокеанского региона позволяют обеспечить высокую экономическую эффективность поставок нефти с острова Сахалин. Нефть, добываемая

на острове Сахалин полностью используется для загрузки Комсомольского НПЗ. Нефть проекта Сахалин-1 полностью экспортируется.

Самарская область и Республика Удмуртия

В 2008 г. на месторождениях в Самарской области Компанией было добыто 9,61 млн т нефти и газового конденсата и 0,33 млрд куб. м газа. Несмотря на высокую степень истощения запасов, регион имеет хороший потенциал развития. Так, благодаря интенсификации разработки и применению современных технологий добыча нефти в Самарской области была увеличена на 2,3% по сравнению с добычей за весь 2007 г. (НК «Роснефть» приобрела добывающие активы в Самарской области в первой половине 2007 г.). Географическая близость добывающих мощностей региона к крупнейшему в России центру нефтепереработки обеспечивает высокую экономическую эффективность эксплуатации месторождений. В 2008 г. нефть с месторождений полностью поставлялась на Самарскую группу НПЗ Компании.

В Республике Удмуртия ОАО «НК «Роснефть» совместно с китайской корпорацией Sinopec успешно осуществляет управление ОАО «Удмуртнефть». Доля НК «Роснефть» в компании составляет 49,5%. В 2008 г. успешное применение передовых методов повышения нефтеотдачи на месторождениях предприятия позволило увеличить добычу нефти на 2,3% по сравнению с уровнем 2007 г., или до 6,29 млн т. Доля НК «Роснефть» используется для загрузки Самарских НПЗ, а также поставляется на экспорт.

Южный федеральный округ

На территории Южного федерального округа сосредоточено свыше 150 месторождений нефти и газа, разрабатываемых НК «Роснефть». Добывающие мощности расположены в Краснодарском крае, Чеченской Республике, Ставропольском крае и Республике Дагестан. Месторождения этого старейшего в России нефтедобывающего региона находятся в непосредственной близости от крупнейших экспортных портов Черного моря.

В 2008 г. объем добычи нефти и газового конденсата в Южном федеральном округе составил 4,41 млн т, объем добычи газа – 4,01 млрд куб. м. Вся добытая нефть была экспортирована.

Восточная Сибирь

Ванкорское месторождение

Полномасштабное освоение Восточной Сибири является важнейшим стратегическим приоритетом НК «Роснефть». В 2008 г. Компания продолжала активно обустраивать Ванкорское месторождение – одно из крупнейших месторождений региона, расположенное на севере Красноярского края.

По итогам 2008 г. проходка в эксплуатационном бурении на месторождении составила 142 тыс. м, была пробурена 31 скважина. В эксплуатацию была введена 1 добывающая нефтяная скважина для обеспечения потребностей буровых бригад. Продолжалось строительство нефтепровода, который свяжет Ванкорское месторождение с системой АК «Транснефть» (по состоянию на конец года было построено 408 из 578 км). Велись работы по строительству установки подготовки нефти и нефтеперекачивающих станций. Инвестиции в разработку Ванкорского месторождения составили в 2008 г. почти 80 млрд руб. Месторождение станет одним из основных источников увеличения добычи нефти НК «Роснефть» в среднесрочной перспективе.

Верхнечонское месторождение

На Верхнечонском месторождении в Иркутской области, разрабатываемом совместно с ТНК-ВР, в 2008 г. осуществлялся комплекс мероприятий, связанных с подготовкой к вводу месторождения в полномасштабную разработку и началу промышленной добычи нефти.

К сентябрю 2008 г. на месторождении были построены и введены в эксплуатацию основные объекты, необходимые для обеспечения нефтедобычи, в том числе нефтепровод от месторождения до системы Восточная Сибирь – Тихий океан. В 2008 г. было введено в эксплуатацию 19 добывающих скважин.

Действующий фонд добывающих скважин на конец года составил 27 штук.

В октябре 2008 г. началась промышленная добыча на Верхнечонском месторождении. Нефть с месторождения транспортируется по введенному в эксплуатацию участку нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан в реверсном направлении до Тайшета. Добыча нефти в 2008 г. составила 0,16 млн т (в том числе доля НК «Роснефть» – 39 тыс. т, или 25,94%). В 2008 г. доля НК «Роснефть» была поставлена на Комсомольский НПЗ.

Юрубчено-Тохомское месторождение

В юго-восточной части Красноярского края Компания владеет 7 лицензионными участками, включая Юрубчено-Тохомское нефтегазоконденсатное месторождение. В 2008 г. на месторождении велась сезонная добыча нефти для обеспечения собственных нужд и потребностей близлежащих населенных пунктов.

НК «Роснефть» планирует разрабатывать Юрубчено-Тохомское месторождение в несколько этапов в связи с его сложным геологическим строением. Во время подготовительного этапа, который продлится до 2013 г. планируется пробурить 28 добывающих скважин (в том числе горизонтальных) и построить необходимую промышленную инфраструктуру, а также нефтепровод до Тайшета (начальная точка магистрального трубопровода Восточная Сибирь – Тихий Океан) протяженностью около 600 км.

В течение 2008 г. были проведены работы по подготовке документации на проект обеспечения первоочередного участка месторождения транспортной инфраструктурой, а также ряд проектов строительства вспомогательных объектов. Начало строительных работ запланировано на 2010 г.

Программа утилизации попутного нефтяного газа

В 2008 г. НК «Роснефть» активно продолжала реализацию программы по повышению утилизации попутного нефтяного газа. Так, был полностью завершен комплекс пуско-наладочных работ на

первой газокompрессорной станции Приобского месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе, что позволило ввести объект в промышленную эксплуатацию и увеличить объем полезного использования попутного газа на 700 млн куб. м в год.

ОАО «Самаранефтегаз», дочернее предприятие НК «Роснефть», ввело в промышленную эксплуатацию несколько технологических установок, позволяющих увеличить утилизацию попутного газа на Пиненковском, Софинско-Дзержинском, Горбатовском и Ежовском месторождениях с 38% до 95%.

В сентябре 2008 г. Компания и Всемирный банк подписали соглашение о покупке единиц сокращения выбросов (ЕСВ), образующихся в результате реализации программы утилизации попутного нефтяного газа на Комсомольском месторождении в Ямало-Ненецком автономном округе. Кроме того, в декабре 2008 г. с компанией «Карбон Трейд энд Файнэнс Сикар С.А.» (совместное предприятие Dresdner Bank и ОАО «Газпромбанк») было подписано соглашение о покупке у НК «Роснефть» ЕСВ, образующихся в результате реализации программ по утилизации попутного нефтяного газа на Харампурском месторождении в Западной Сибири и Хасырейском месторождении в Тимано-Печоре. Данные соглашения позволяют частично компенсировать инвестиции, направляемые на реализацию программ повышения эффективности использования попутного газа на указанных месторождениях.



В 2008 г. объем эксплуатационного бурения по консолидируемым обществам НК «Роснефть» (кроме проекта Сахалин-1) составил 2 158 тыс. м.



В 2008 г. Компания продолжала активно обустривать Ванкорское месторождение – одно из крупнейших месторождений Восточной Сибири, расположенное на севере Красноярского края.

2008 г.

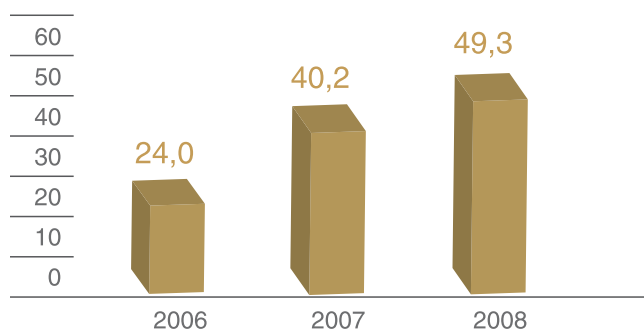


Ангарская НХК

Переработка

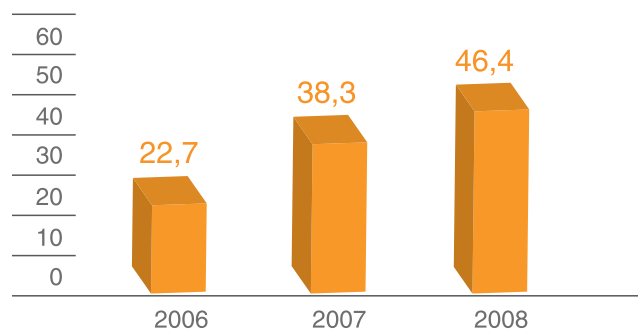
2008 г. стал рекордным для перерабатывающего сектора Компании. Этому способствовали высокий уровень маржи переработки и усилия НК «Роснефть», направленные на оптимизацию и повышение эффективности деятельности сектора.

Переработка нефти
(млн т)



Без учета тяжелых фракций, которые мини-НПЗ возвращают в систему АК «Транснефть»

Производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии (млн т)



В структуру Компании входят семь крупных нефтеперерабатывающих заводов: Комсомольский, Туапсинский, Новокуйбышевский, Куйбышевский, Сызранский, Ачинский и Ангарская нефтехимическая компания. Их суммарная мощность по первичной переработке составляет 53,9 млн т нефти в год, что соответствует 49% от объемов добычи Компании за 2008 г. НК «Роснефть» также принадлежат три мини-НПЗ (в Западной Сибири, Тимано-Печоре и на юге Европейской части России) и 50%-ная доля в Стрежевском мини-НПЗ в Западной Сибири. Суммарная мощность мини-НПЗ составляет 0,6 млн т нефти в год.

НПЗ Компании отличаются выгодным географическим положением, их продукция реализуется как на внутреннем рынке, так и на экспорт.

Наиболее выгодно расположен Туапсинский НПЗ, который находится на побережье Черного моря и позволяет Компании осуществлять эффективные экспортные поставки нефтепродуктов. Кроме того, завод является одним из крупнейших поставщиков нефтепродуктов на быстрорастущий рынок Южного федерального округа России.

Самарская группа заводов, в которую входят Куйбышевский, Новокуйбышевский и Сызранский

Нефтеперерабатывающие заводы НК «Роснефть»



НПЗ, обеспечивает нефтепродуктами в основном центральные регионы России. При этом наличие буферных баз нефти и нефтепродуктов и доступ к сети нефтепродуктопроводов и наливным терминалам на реке Волга позволяет осуществлять экспортные поставки на европейский рынок всеми видами транспорта: железнодорожным, трубопроводным и водным.

Нефтепродукты, произведенные Ангарской НХК, Ачинским и Комсомольским НПЗ, реализуются в Сибири и на Дальнем Востоке. Заводы играют первостепенную роль в энергетическом балансе этих регионов. Часть продукции заводов поставляется на экспорт – в Монголию, Китай и на другие азиатские рынки.

В операционную структуру НК «Роснефть» входит также Ангарский завод полимеров, который спе-

циализируется на производстве продукции нефтехимии (этилен, пропилен, полиэтилен, смолы пиролиза). Сырьем для завода является прямогонный бензин и углеводородные газы, в основном производства Ангарской НХК. Мощность основной технологической установки предприятия – установки пиролиза – составляет 300 тыс. т этилена в год.

Кроме того, НК «Роснефть» активно развивает производство масел. Масла выпускаются Ангарской нефтехимической компанией, Новокуйбышевским заводом масел и присадок, который технологически связан с Новокуйбышевским НПЗ, а также специализированным предприятием по выпуску уникальных масел и смазок – ОАО «НК «Роснефть – Московский завод «Нефтепродукт». Научными исследованиями в этом направлении занимается входящий в состав Компании профильный институт.

Суммарная мощность производства масел НК «Роснефть» составляет более 600 тыс. т в год товарной продукции, в том числе 485 тыс. т смазочных масел (автомобильные масла, промышленные и индустриальные масла, базовые масла), 10 тыс. т присадок к моторным маслам и 115 тыс. т прочей продукции (парафин, петролатум, гач, экстракты и проч.). Ассортимент масел, производимых на заводах НК «Роснефть», включает более 100 позиций и позволяет обеспечивать потребности как крупных промышленных предприятий, так и автомобилистов.

«Роснефть» также владеет двумя газоперерабатывающими заводами, Нефтегорским и Отраденским, которые расположены в Самарской области. Суммарная мощность заводов составляет 1,9 млрд куб. м газа в год. Заводы осуществляют подготовку, компримирование и переработку попутного нефтяного газа, добываемого в регионе. Их продукцией является сухой отбензиненный газ, который сдается в систему газопроводов ОАО «Газпром», широкая фракция легких углеводородов, этановая фракция, а также техническая сера.

Итоги 2008 г.

В 2008 г. НПЗ Компании, включая мини-НПЗ, переработали 49,3 млн т нефти, что составляет 45% суммарной добычи НК «Роснефть». По сравнению с 2007 г. объем переработки нефти вырос почти на 23% в результате увеличения переработки на Комсомольском и Туапсинском НПЗ, а также приобретения в 2007 г. пяти крупных заводов. Загрузка перерабатывающих мощностей превысила 90%, глубина переработки выросла с 65,5% в 2007 г. до 66,8% в 2008 г., выход светлых нефтепродуктов составил 57,7% по сравнению с 56,7% в предыдущем году. Суммарный выпуск нефтепродуктов увеличился до 46,4 млн т (с учетом продукции, произведенной на Ангарском заводе полимеров и Новокуйбышевском заводе масел и присадок). Благоприятная конъюнктура на протяжении большей части года, эффективный контроль над расходами и улучшение структуры выпуска продукции позволили перерабатывающему сектору внести рекордный вклад в консолидированные финансовые результаты НК «Роснефть».

После успешной интеграции перерабатывающих мощностей, приобретенных в 2007 г., «Роснефть» активизировала работы по модернизации и повышению эффективности НПЗ. Значительная часть проектов в этой области направлена прежде всего на обеспечение соответствия требованиям Технического регламента по основным характеристикам нефтепродуктов, принятого в начале 2008 г. и устанавливающего жесткие сроки по переходу на стандарты Евро-3, Евро-4 и Евро-5 для моторных топлив. В 2008 г. завершилась разработка и началась реализация соответствующих программ модернизации НПЗ, которые предусматривают реконструкцию существующих и строительство новых технологических установок. Планируется реконструировать и построить установки риформинга, изомеризации, алкилирования для производства высокооктановых компонентов бензина; установки каталитического крекинга для производства высококачественных компонентов бензинов и увеличения глубины переработки нефти; установки гидрокрекинга для производства высококачественных компонентов бензинов, дизельного топлива, авиационного топлива и увеличения глубины переработки нефти; а также установки гидроочистки для выполнения требований Технического регламента по содержанию в продукции серы.

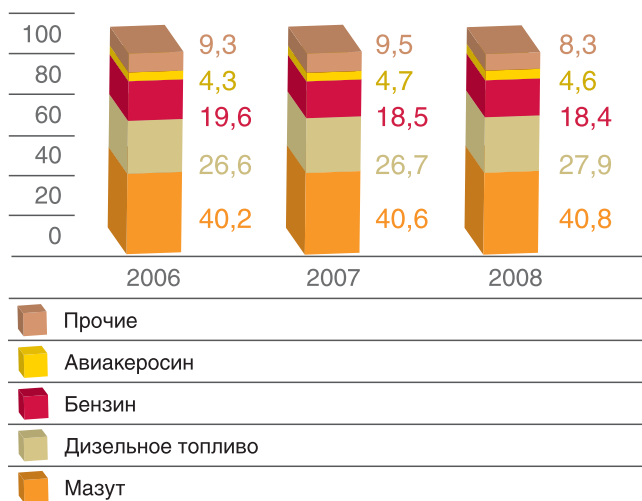
В рамках реализации программы по сокращению расходов в 2008 г. на всех НПЗ Компании проводились мероприятия по сокращению потребления топлива и электроэнергии, а также безвозвратных потерь.

Кроме того, в 2008 г. продолжались активные работы по двум стратегическим проектам Компании: проекту расширения мощностей Туапсинского НПЗ и проекту строительства Приморского НПЗ в конечной точке нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан.

Объем финансирования капитальных вложений НПЗ Компании составил в 2008 г. 15,5 млрд руб. В связи с резким ухудшением макроэкономического окружения к концу года НК «Роснефть» пересмотрела планы развития НПЗ, сдвинув на несколько лет окончание реализации некоторых второстепенных проектов.



В 2008 г. объем переработки нефти на Комсомольском НПЗ составил 7,29 млн т, что на 3,8% больше показателя за предыдущий год. На заводе велась работа по строительству комплекса замедленного коксования, а также продолжались проектные работы по комплексу гидрокрекинга.

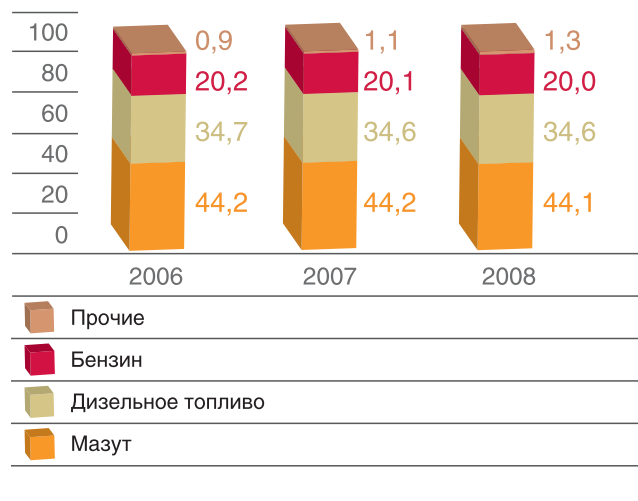
Структура выпуска нефтепродуктов
Комсомольского НПЗ (%)**Комсомольский НПЗ**

(входит в состав НК «Роснефть» с момента создания Компании)

В 2008 г. объем переработки нефти на НПЗ составил 7,29 млн т, что на 3,8% больше показателя за предыдущий год. Производственные мощности предприятия были полностью загружены. Производство нефтепродуктов в 2008 г. увеличилось до 7,11 млн т.

В 2008 г. на НПЗ проводились мероприятия по сокращению безвозвратных потерь и расхода топлива. Результатом работ стало сокращение потребления топлива с 3,1% от суммарных объемов переработки в 2007 г. до 2,9% в 2008 г. Кроме того, безвозвратные потери снизились с 0,63% до 0,59%.

Велась работа по строительству комплекса замедленного коксования, ввод в эксплуатацию которого в 2010 г. позволит увеличить глубину переработки до 75% в сравнении с 59,4% в 2008 г. Также продолжались проектные работы по комплексу гидрокрекинга, который позволит увеличить глубину переработки до 95% и производить нефтепродукты, соответствующие стандартам Евро-4 и Евро-5. Для обеспечения сырья комплекса гидрокрекинга и повышения эффективности переработки планируется провести реконструкцию существующих установок первичной

Структура выпуска нефтепродуктов
Туапсинского НПЗ (%)

переработки нефти с целью увеличения их мощности до 8 млн т в год.

В связи с принятием Технического регламента была начата работа по реконструкции установки каталитического риформинга для обеспечения выпуска автобензинов, соответствующих нормам Евро-4.

Суммарные инвестиции в Комсомольский НПЗ составили в 2008 г. 2,7 млрд руб., в том числе в развитие завода было вложено 2,4 млрд руб.

Туапсинский НПЗ

(входит в состав НК «Роснефть» с момента создания Компании)

В 2008 г. объем переработки нефти на НПЗ составил 5,23 млн т, что соответствует уровню 2007 г. Производственные мощности предприятия были полностью загружены, а выпуск нефтепродуктов составил 5,11 млн т. Глубина переработки нефти в 2008 г. составила 56,1%, что соответствует уровню 2007 г.

В 2008 г. на Туапсинском НПЗ велись активные работы по проекту расширения мощностей завода. Проект предусматривает увеличение объема переработки до 12 млн т в год и повышение глубины переработки до уровня 95%. При этом

автомобильное топливо, производимое на НПЗ, будет соответствовать стандарту Евро-4. В течение 2008 г. проводилась разработка базовых проектов по технологиям гидрокрекинга вакуумного газойля в смеси с тяжелым газойлем коксования и гидроочистки дизельного топлива, производства водорода, изомеризации и гидроочистки нефти, каталитического риформинга, замедленного коксования и производства серы.

Кроме того, были полностью завершены базовые проекты первого пускового комплекса (установка первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-12, включающая атмосферную и вакуумную секции, а также секцию гидроочистки нефти). Начались работы по подготовке промышленных площадей на объектах газофакельного хозяйства и объектах водоснабжения, а также был построен парк сжиженных углеводородных газов.

Суммарные инвестиции в Туапсинский НПЗ составили в 2008 г. 4,1 млрд руб., в том числе в расширение мощностей завода было инвестировано 4,0 млрд руб.

Новокуйбышевский НПЗ

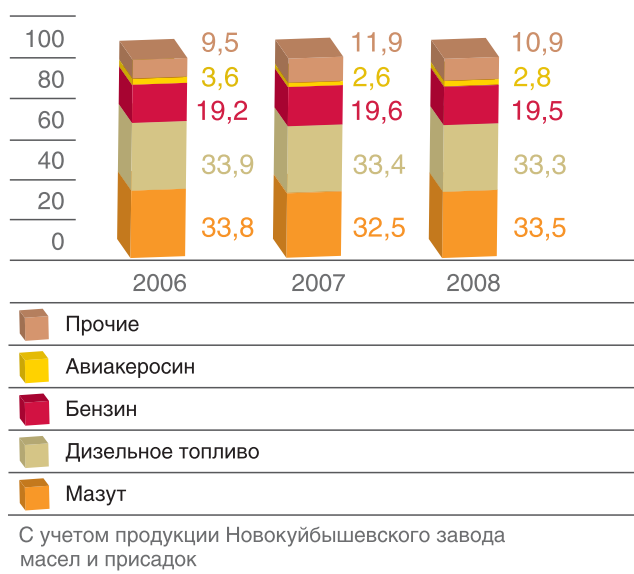
(вошел в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

В 2008 г. Новокуйбышевский НПЗ переработал 7,37 млн т нефти, что соответствует уровню 2007 г. При этом объем переработки нефти НК «Роснефть» вырос на 19,0%, что связано с приобретением НПЗ в первой половине 2007 г. Выпуск товарных нефтепродуктов с учетом продукции Новокуйбышевского завода масел и присадок составил 6,91 млн т, а глубина переработки – 77,0%.

В течение 2008 г. на заводе реализовывались мероприятия по снижению безвозвратных потерь и расхода топлива. В результате безвозвратные потери удалось снизить до 1,3% от суммарных объемов переработки по сравнению с 1,5% в 2007 г., а расход топлива – с 8,1 до 7,9%.

С целью выполнения требований Технического регламента на заводе в 2008 г. проводился монтаж узлов ввода присадок в топлива, а также строительство установки концентрирования водорода. Это позволит уже в 2009 г. значительно увеличить

Структура выпуска нефтепродуктов Самарской группы НПЗ (%)



выпуск дизельного топлива, соответствующего современным экологическим требованиям.

Кроме того, была пересмотрена конфигурация завода с учетом требований Технического регламента, а также определены сроки реализации проектов реконструкции существующих и строительства новых производственных мощностей. Так, на предприятии планируется построить новый комплекс каталитического риформинга и вторую очередь комплекса изомеризации, а также реконструировать существующую установку изомеризации. Это позволит полностью перейти на производство автобензинов, соответствующих стандартам Евро-3 и Евро-4. Кроме того, с целью повышения глубины переработки нефти и обеспечения выпуска дизельных топлив, соответствующих стандартам Евро-4 и Евро-5, планируется построить комплекс гидрокрекинга и реконструировать установку замедленного коксования. По итогам реализации программы из эксплуатации планируется вывести морально и физически устаревшие установки каталитического крекинга и риформинга.

Суммарные инвестиции в Новокуйбышевский НПЗ составили в 2008 г. 1,4 млрд руб., в том числе в развитие завода было вложено 0,5 млрд руб.



В 2008 г. Новокуйбышевский НПЗ переработал 7,37 млн т нефти, что соответствует уровню 2007 г. На заводе продолжалась реализация мероприятий по снижению безвозвратных потерь и расхода топлива.



Куйбышевский НПЗ

(вошел в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

За 2008 г. Куйбышевский НПЗ переработал 6,43 млн т нефти, что соответствует уровню 2007 г. При этом объем переработки нефти НК «Роснефть» вырос на 21,7%, что связано с приобретением НПЗ в первой половине 2007 г. Уровень загрузки производственных мощностей НПЗ составил почти 100%. Заводом было произведено 5,95 млн т товарных нефтепродуктов, глубина переработки составила 59,8%.

Благодаря проведенной подготовительной работе предприятие способно первым среди НПЗ Самарской группы завершить программу модернизации и в максимально короткие сроки перейти на выпуск моторных топлив, соответствующих стандартам Евро-3 и Евро-4. В 2008 г. в фазу практической реализации вступил проект строительства комплекса каталитического крекинга (FCC). Была разработана вся необходимая документация, выбрано и заказано основное оборудование, построена часть объектов общезаводского хозяйства. Одновременно были начаты работы по строительству установки изомеризации. В завершающей стадии находились проекты строительства установки по производству водорода с блоком короткоциклового адсорбции и перевода энергогенерирующих мощностей завода на природный газ для снижения эксплуатационных затрат и увеличения эффективности переработки нефти. Все проекты развития предприятия направлены на выполнение требований Технического регламента.

Суммарные инвестиции в Куйбышевский НПЗ составили в 2008 г. 1,2 млрд руб., в том числе 0,8 млрд руб. было инвестировано в развитие завода.

Сызранский НПЗ

(вошел в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

В 2008 г. производственные мощности Сызранского НПЗ были полностью загружены. На заводе было переработано 6,49 млн т нефти и произведено 6,05 млн т товарной продукции. Объем переработки нефти НК «Роснефть» вырос на

25,2%, что связано с приобретением НПЗ в первой половине 2007 г. Глубина переработки составила 66,7%.

В 2008 г. на Сызранском НПЗ реализовывались мероприятия по снижению безвозвратных потерь и расхода топлива. В результате безвозвратные потери сократились с 1,42% в 2007 г. до 1,15 % в 2008 г., а расход топлива снизился с 6,84 до 6,50% от суммарных объемов переработки.

В 2008 г. в стадию практической реализации перешел проект строительства установки изомеризации, была разработана и согласована вся необходимая документация, а также заказано основное оборудование. Кроме того, в завершающую стадию вступил проект строительства установки производства водорода с блоком концентрирования водорода и станцией дожима водородсодержащего газа, а также установки производства серной кислоты методом мокрого катализа, ввод которой направлен на улучшение экологической обстановки в регионе.

В связи с принятием Технического регламента были пересмотрены сроки реализации проектов строительства комплекса каталитического крекинга (FCC) и новой установки гидроочистки дизельного топлива, а также возникла необходимость реконструкции существующих установок риформинга. Реализация всех этих мероприятий позволит обеспечить выпуск высококачественных топлив, соответствующих стандарту Евро-4.

Суммарные инвестиции в Сызранский НПЗ составили в 2008 г. 1,4 млрд руб., в том числе в развитие завода было вложено 0,6 млрд руб.

Ачинский НПЗ

(вошел в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

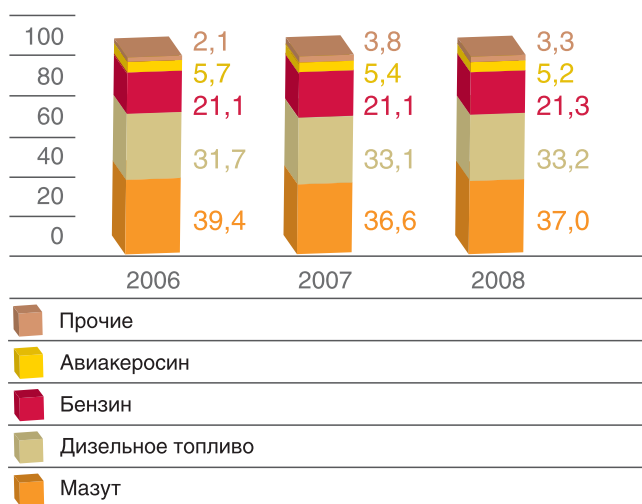
За 2008 г. Ачинский НПЗ переработал 6,78 млн т нефти, что на 5,7% больше, чем в 2007 г. Объем переработки нефти НК «Роснефть» вырос на 44,4%, что связано с приобретением НПЗ в первой половине 2007 г. На заводе было произведено 6,49 млн т товарной продукции, а глубина

переработки составила 62,8% при полной загрузке мощностей.

После ввода в эксплуатацию в декабре 2007 г. установки изомеризации Ачинский НПЗ первым среди НПЗ НК «Роснефть» начал промышленное производство автобензина, соответствующего стандартам Евро-3 и Евро-4 (за год было произведено 264 тыс. т). В конце 2008 г. в эксплуатацию была введена установка по утилизации сероводорода и производству гранулированной серы, которая позволит улучшить экологическую обстановку в регионе. Кроме того, был проведен комплекс мер по переходу предприятия на двухгодичный межремонтный период работы. Эффект от дополнительного месяца работы предприятия будет получен уже в 2009 г.

В целях дальнейшего увеличения глубины переработки нефти и выполнения требований Технического регламента в 2008 г. был разработан комплексный проект развития завода, предусматривающий увеличение объемов переработки нефти до 8 млн т и повышение глубины переработки до 96%. Проект включает строительство установок замедленного коксования, риформинга, гидрокрекинга, гидроочистки дизельного топлива, а также второй очереди установки изомеризации. В 2008 г. были начаты проектные и подготовительные работы.

Структура выпуска нефтепродуктов Ачинского НПЗ (%)



После ввода в эксплуатацию в декабре 2007 г. установки изомеризации Ачинский НПЗ первым среди НПЗ НК «Роснефть» начал промышленное производство автобензина, соответствующего стандартам Евро-3 и Евро-4.



Суммарные инвестиции в Ангарскую НХК составили в 2008 г. 1,9 млрд руб., из которых на развитие завода было потрачено 0,9 млрд руб.

Обзор результатов деятельности

Суммарные инвестиции в Ачинский НПЗ составили в 2008 г. 1,1 млрд руб., из которых 0,3 млрд руб. – инвестиции в развитие завода.

Ангарская нефтехимическая компания

(вошла в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

В 2008 г. Ангарской НХК переработано 9,53 млн т нефти, что на 3% превышает уровень 2007 г. Объем переработки нефти НК «Роснефть» вырос на 51,4%, что связано с приобретением НПЗ в первой половине 2007 г. На заводе было произведено 8,67 млн т товарной продукции (с учетом продукции Ангарского завода полимеров) при глубине переработки 78,1%.

В течение 2008 г. на заводе реализовывались мероприятия по снижению безвозвратных потерь и расхода топлива. В результате безвозвратные потери сократились с 1,37% в 2007 г. до 1,21% в 2008 г., а расход топлива составил 7,12% от суммарного объема переработки по сравнению 7,23% в 2007 г.

Для выполнения требований Технического регламента в 2008 г. была разработана программа модернизации НПЗ. Были сокращены сроки ввода в эксплуатацию строящейся установки изомеризации, а также начаты работы по реализации проектов строительства установок алкилирования и гидроочистки дизельного топлива. В завершающей стадии находились проекты строительства узла ввода присадок, реконструкции производства серной кислоты и установки по производству водорода.

На заводе также планируется строительство установки гидроочистки бензина каталитического крекинга, комплекса по этерификации бензина каталитического крекинга, а также установки по производству метил-трет-бутилового эфира. Реализация всех мероприятий позволит обеспечить выпуск высококачественных топлив, соответствующих стандарту Евро-4.

Суммарные инвестиции в Ангарскую НХК составили в 2008 г. 1,9 млрд руб., из которых на развитие завода было потрачено 0,9 млрд руб.

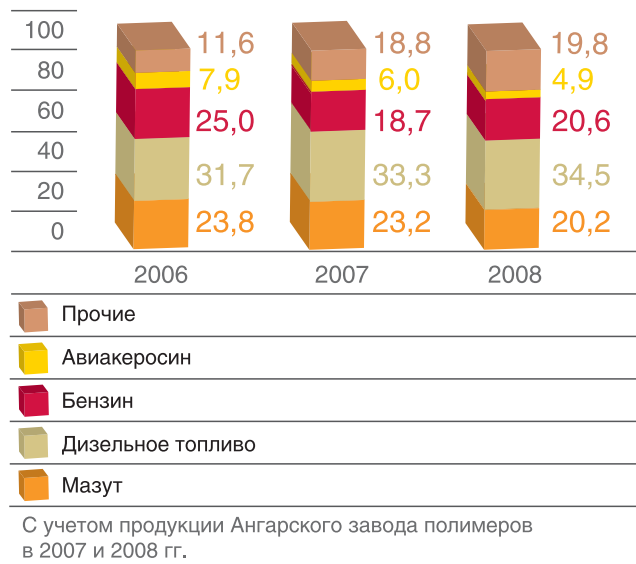
Ангарский завод полимеров

(вошел в состав НК «Роснефть» в мае 2007 г.)

В 2008 г. Ангарский завод полимеров переработал 644 тыс. т сырья и произвел 401 тыс. т товарной продукции, в том числе 114 тыс. т этилена, 62 тыс. т пропилена, 58 тыс. т полиэтилена высокого давления, 19 тыс. т стирола, 31 тыс. т бензола.

Совместно с ведущей консалтинговой компанией в области нефтехимии, Nexant, в 2008 г. была разработана программа модернизации завода. В ее рамках планируется увеличить мощность существующего производства этилен-пропилена, построить новые установки по производству полипропилена, линейного полиэтилена низкой плотности и полиэтилена высокой плотности, а также построить комплекс по приему легких углеводородов, который позволит снизить затраты на сырье.

Структура выпуска нефтепродуктов Ангарской НХК (%)



Приморский НПЗ

Проект строительства Приморского НПЗ является стратегически важным для НК «Роснефть» и для Приморского края России.

Приморский НПЗ, представляющий собой сложный нефтехимический комплекс суммарной мощностью переработки 20 млн т нефти в год, планируется построить в конечной точке нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан. Глубина переработки нефти на предприятии будет не ниже 95%. Основным приоритет будет отдан производству наиболее востребованной продукции нефтепереработки и нефтехимии (дизельное топливо, авиатопливо, полипропилен, параксилон). Основными рынками сбыта продукции нового завода станут страны АТР, чему способствует близость основных морских маршрутов и портов отгрузки.

Завод будет построен по концепции «чистое производство» (использование герметичных систем хранения и отгрузки, бездымная и бесшумная факельная система, герметизированная система очистных сооружений, водопользование по замкнутой системе, автоматизированная система производственного контроля и экомониторинга), что позволит свести к минимуму влияние предприятия на окружающую среду.

В октябре 2008 г. было образовано дочернее общество ООО «РН-Приморский НПЗ» и осуществлены первые инвестиции. Строительство завода планируется осуществить в две очереди за 4–6 лет.

Производство масел

В 2008 г. заводами масел Компании было произведено 580 тыс. т масел, присадок и прочей сопутствующей продукции. В том числе производство товарных масел составило 485 тыс. т, что на 5% выше по сравнению с 2007 г. При этом в структуре производства существенно возросла доля моторных масел. По итогам года НК «Роснефть» заняла второе место в России по объему производства масел, что свидетельствует об устойчивом росте этого бизнес-сегмента.

В 2008 г. масла, производимые Ангарской нефтехимической компанией, стали лауреатом конкурса «100 лучших товаров России», а Новокуйбышевский завод масел и присадок стал победителем ежегодного конкурса «ЭкоЛидер»

в номинации «Среднее и малое предприятие», чему во многом способствовала успешно действующая на предприятии система экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004.

Газопереработка

В 2008 г. Нефтегорский и Отрадненский газоперерабатывающие заводы переработали 311 и 306 млн куб. м попутного газа соответственно. Было произведено 295 млн куб. м сухого отбензиненного газа, 356 тыс. т широкой фракции легких углеводородов, 88 тыс. т этановой фракции, а также 3 тыс. т серы.

В декабре 2008 г. на Отрадненском ГПЗ была введена в эксплуатацию блочно-модульная котельная, что позволило сократить операционные расходы предприятия. Основным приоритетом инвестиционной программы ГПЗ НК «Роснефть» является поддержание действующих мощностей и обеспечение безопасности производства. На эти цели в 2008 г. было направлено 133 млн руб.



2008 г.

РОСНЕФТЬ

Архангельскнефтепродукт

Сбыт

Деятельность НК «Роснефть» в области реализации нефти, газа и нефтепродуктов направлена на максимизацию доходности поставок, в том числе путем увеличения объема продаж продукции напрямую конечному потребителю. С этой целью Компания непрерывно оптимизирует логистику, а также расширяет и повышает эффективность своей сбытовой сети.

«Роснефть» ведет постоянный мониторинг внутреннего и международного рынков нефти и нефтепродуктов, что позволяет ей гибко реагировать на изменения спроса и ценовой конъюнктуры. Собственные терминалы дают Компании возможность существенно повышать рентабельность экспорта, а наличие крупной сети нефтепродуктообеспечения и собственных АЗС позволяет НК «Роснефть» реализовывать значительные объемы продукции в розницу и мелким оптом.

Реализация нефти

НК «Роснефть» реализует добываемую нефть в России, странах СНГ и на международном рынке, а также поставляет на собственные нефтеперерабатывающие заводы. В 2008 г. поставка нефти на НПЗ была наиболее рентабельной по сравнению с альтернативными направлениями поставок. За год «Роснефть» поставила 49,3 млн т нефти на собственные заводы, что почти на 23% больше по сравнению с 2007 г. В целях оптимизации транспортных расходов по поставке нефти на собственные НПЗ Компания в 2008 г. осуществляла взаимнообменные операции (по своп-соглашениям) со сторонними производителями. В результате этих операций экономия транспортных расходов составила по итогам года 865 млн руб. В 2008 г. Компания реализо-

вала 3,4 млн т нефти на внутреннем рынке (без учета объемов, реализованных контрагентам по своп-соглашениям).

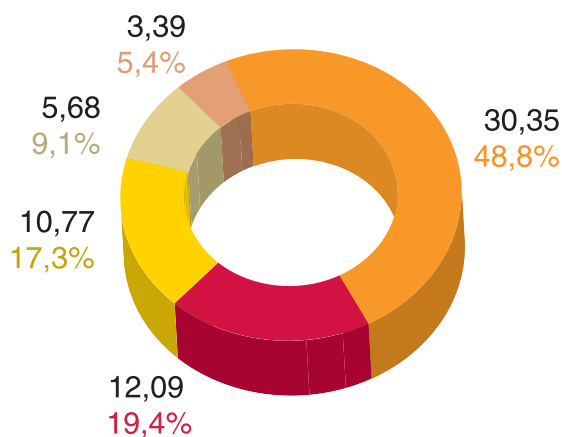
В 2008 г. НК «Роснефть» экспортировала 58,9 млн т нефти и газового конденсата, включая нефть, закупленную у третьих сторон. По сравнению с 2007 г. объемы экспорта снизились почти на 7%, что связано с увеличением объемов переработки на собственных НПЗ.

Компания экспортировала 30,3 млн т нефти в Западную и Центральную Европу, 12,1 млн т – в Средиземноморье. Экспорт в страны СНГ составил 5,7 млн т, или около 10% от суммарного объема. В страны Азиатско-Тихоокеанского региона было поставлено 10,8 млн т нефти.

Крупнейшим импортером нефти Компании является Китай, поставки в который составили, как и годом ранее, 8,9 млн т. На долю Китая пришлось 15,1% всего объема экспорта нефти и газового конденсата.

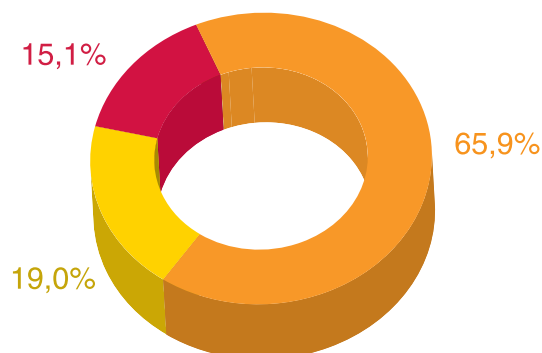
Основная часть экспортных поставок НК «Роснефть» осуществляется через мощности компании «Транснефть», включая сеть экспортных трубопроводов и порты, такие как Приморск и Новороссийск. При этом «Роснефть» обладает и собственными мощностями для экспорта

Структура реализации нефти
(млн т; %)



- Западная и Центральная Европа
- Средиземноморье
- Азиатско-Тихоокеанский регион
- СНГ
- Внутренний рынок

Структура экспорта нефти по видам транспорта (%)



- морские терминалы
- нефтепроводы
- железная дорога

нефти. Так, часть нефти, добываемой на месторождениях Тимано-Печоры, поставляется на экспорт через принадлежащий Компании перевалочный комплекс в Архангельске, а нефть, добываемая в рамках проекта Сахалин-1, экспортируется через порт Де-Кастри на Дальнем Востоке.

В 2008 г. экспортные поставки нефти и газового конденсата осуществлялись с использованием следующих транспортных маршрутов:

- через морские терминалы – Приморск, Новороссийск, ПНХ «Белокаменка», Де-Кастри и Южный – было поставлено 38,8 млн т, или 65,9% от суммарных объемов;
- по железной дороге в Китай, включая транспортировку последовательно по нефтепроводам и железной дороге, было поставлено 8,9 млн т (15,1%);
- по нефтепроводам в Беларусь, Польшу и Казахстан было поставлено 11,2 млн т (19,0%).

Де-Кастри

Де-Кастри является одним из крупнейших портов Дальнего Востока и обеспечивает эффективные экспортные поставки нефти на привлекательный азиатский рынок. Экспортный терминал принадлежит консорциуму проекта Сахалин-1, в котором НК «Роснефть» владеет 20%-ной долей. Мощность терминала составляет около 12 млн т в год. В 2008 г. через Де-Кастри было отгружено 1,9 млн т нефти Компании. По мере увеличения добычи в регионе планируется расширять и мощности терминала.

Архангельск и Белокаменка

Архангельский нефтеналивной терминал и стационарное плавучее нефтехранилище Белокаменка на Северо-Западе России входят в структуру НК «Роснефть» и используются для экспорта части нефти, добываемой Компанией в Тимано-Печоре. Нефть поставляется с месторождений Компании по трубопроводам АК «Транснефть» до железнодорожного нефтеналивного комплекса Приводино, где



Де-Кастри является одним из крупнейших портов Дальнего Востока и обеспечивает эффективные экспортные поставки нефти на привлекательный азиатский рынок.





В 2008 г. Компания поставила через Каспийский трубопроводный консорциум 5,3 млн т нефти и 0,2 млн т газового конденсата.



Находкинский терминал в Приморском крае является одним из крупнейших нефтяных экспортных портов российского Дальнего Востока.

она перегружается в железнодорожные цистерны и транспортируется до Архангельского нефтеналивного терминала, откуда на танкерах-челноках перевозится до плавучего нефтеналивного хранилища-танкера Белокаменка, расположенного в одной из бухт незамерзающего Кольского залива. Из резервуаров нефтехранилища нефть поставляется на экспорт в страны Европы и США. Использование данной схемы позволяет Компании успешно решать проблему дефицита транспортных трубопроводных мощностей на Северо-Западе России.

Перевалочная мощность Белокаменки составляет 12 млн т нефти в год. В 2008 г. НК «Роснефть» экспортировала через систему Архангельск – Белокаменка 1,5 млн т собственной нефти. Кроме того, через систему была осуществлена перевалка 2,0 млн т нефти сторонних производителей.

Каспийский трубопроводный консорциум

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) был учрежден в 1992 г. с целью реализации проекта строительства трубопровода для экспорта казахстанской нефти транзитом через территорию Российской Федерации. Трубопровод КТК пролегает от Тенгизского нефтяного месторождения в Западной Казахстане до порта Новороссийск. Протяженность трубопровода составляет 1 510 км.

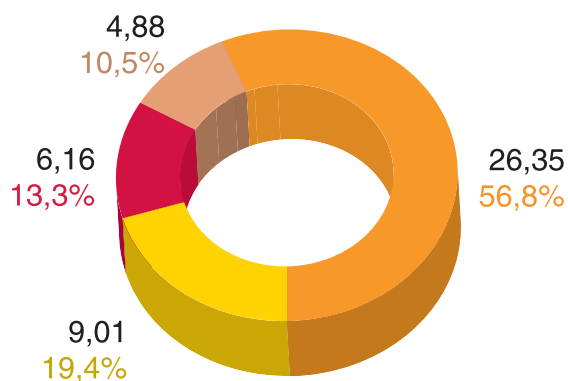
НК «Роснефть» участвует в проекте КТК через совместное предприятие «Роснефть Шелл Каспиэн Венчурс Лтд» (доля в проекте – 7,5%). ОАО «НК «Роснефть» владеет 51% акций в совместном предприятии, 49% акций принадлежат компании Shell.

НК «Роснефть» поставляет нефть и газовый конденсат через Каспийский трубопроводный консорциум с декабря 2004 г. В 2008 г. Компания поставила через КТК 5,3 млн т нефти и 0,2 млн т газового конденсата.

Реализация нефтепродуктов

«Роснефть» владеет развитой инфраструктурой для реализации нефтепродуктов на внутреннем и международном рынках. В 2008 г. Компания реализовала 46,4 млн т нефтепродуктов, что на 22%

Структура реализации нефтепродуктов
(млн т; %)



- экспорт
- крупнооптовая реализация на внутреннем рынке
- мелкооптовая реализация на внутреннем рынке
- розничная реализация на внутреннем рынке

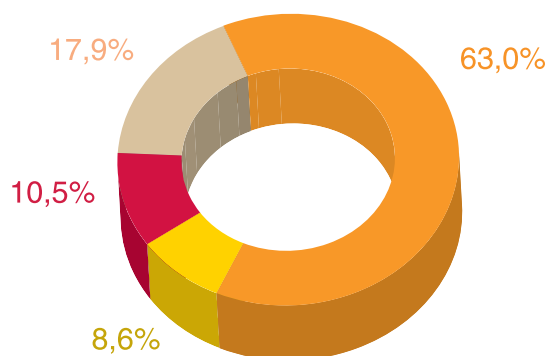
больше по сравнению с 2007 г. Рост объемов реализации связан с увеличением объемов переработки нефти.

Экспорт нефтепродуктов

В 2008 г. НК «Роснефть» экспортировала 26,4 млн т нефтепродуктов (с учетом закупки у сторонних производителей и операций по бункеровке), что составило 56% от суммарных объемов реализации. В страны дальнего зарубежья было поставлено 25,8 млн т нефтепродуктов (98% всего экспорта), в страны СНГ – 0,6 млн т. В структуре экспорта нефтепродуктов 35,1% приходится на дизельное топливо, 50,2% – на мазут, 11,3% – на прямогонный бензин.

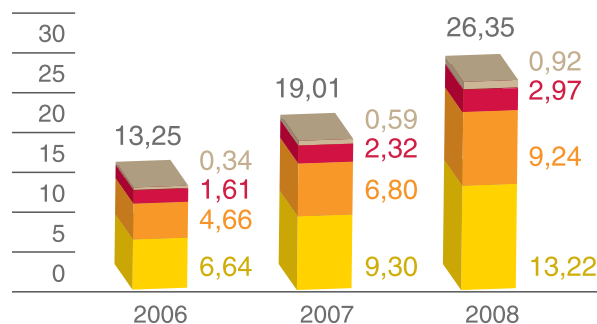
Основные объемы экспортных поставок нефтепродуктов (16,6 млн т, или около 63% всего экспорта) были осуществлены с использованием железнодорожного транспорта. Трубопроводным и комбинированным транспортом было поставлено на экспорт 2,3 млн т нефтепродуктов, водным транспортом в период навигации было экспортировано 2,8 млн т. Экспорт морским транспортом с Туапсинского НПЗ составил 4,7 млн т.

Структура экспорта нефтепродуктов по видам транспорта (%)



- железная дорога
- трубопроводы и комбинированные поставки
- водный транспорт
- морские отгрузки с Туапсинского НПЗ

Структура экспорта нефтепродуктов
(млн т)



- Прочие
- Прямогонный бензин
- Дизельное топливо
- Мазут

«Роснефть» имеет ряд конкурентных преимуществ перед другими российскими нефтяными компаниями с точки зрения возможностей экспорта нефтепродуктов. Два НПЗ Компании расположены в непосредственной близости к экспортным рынкам: Туапсинский – на побережье Черного моря,



НК «Роснефть» владеет развитой инфраструктурой для реализации нефтепродуктов на внутреннем и международном рынках.

а Комсомольский – на Дальнем Востоке. Помимо этого, у НК «Роснефть» есть собственные перевалочные мощности в Туапсе и Находке, которые расположены неподалеку от НПЗ Компании и позволяют существенно повысить эффективность экспортных поставок.

Находкинский терминал

Находкинский терминал в Приморском крае является одним из крупнейших нефтяных экспортных портов российского Дальнего Востока. Он входит в состав дочернего сбытового общества НК «Роснефть» – компании «Находканефтепродукт». Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых на Комсомольском НПЗ Компании. Перевалочная мощность терминала составляет около 7 млн т нефтепродуктов в год.

В 2008 г. объем поставок нефтепродуктов Компании через Находкинский терминал (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) составил 4,9 млн т.

Туапсинский терминал

Туапсинский терминал расположен в Краснодарском крае на берегу Черного моря в непосредственной близости от Туапсинского НПЗ. Он входит в состав дочернего сбытового общества НК «Роснефть» – компании «Туапсенефтепродукт». Терминал используется для экспорта нефтепродуктов, производимых на Туапсинском и Самарских НПЗ НК «Роснефть», и позволяет существенно повысить эффективность реализации продукции Компании. Мощность терминала составляет 10,2 млн т нефтепродуктов в год.

В 2008 г. объем поставок нефтепродуктов НК «Роснефть» через Туапсинский терминал (включая поставки бункерного топлива на экспорт и внутренний рынок) составил 7,7 млн т.

В соответствии со стратегией развития в 2008 г. НК «Роснефть» продолжала реализацию программы по расширению и модернизации терминала. Мощность терминала планируется увеличить до 17 млн т в год, что позволит без сбоев обслуживать экспортные потоки Туапсинского НПЗ,

объемы производства которого значительно возрастут по завершении реконструкции.

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

НК «Роснефть» располагает мощной и развитой инфраструктурой для реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке. Компания владеет сетью сбытовых обществ, занимающихся оптовой и розничной продажей нефтепродуктов, оказанием услуг по хранению, транспортировке и перевалке.

На внутреннем рынке в 2008 г. было реализовано 20,1 млн т нефтепродуктов, что на 5% больше по сравнению с 2007 г. В структуре реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке 29,7% приходится на бензин, 35,7% – на дизельное топливо, 11,4% – на мазут, 7,1% – на керосин.

Оптовые продажи нефтепродуктов составили 15,2 млн т. Оптовые покупатели нефтепродуктов НК «Роснефть» – это независимые трейдеры и крупные конечные потребители (в том числе бюджетные организации, включая Министерство обороны). Основными видами продукции, поставляемой оптовым покупателям, являются топочный мазут, дизельное и авиационное топливо. В августе 2008 г. НК «Роснефть» совместно с Межрегиональной биржей нефтегазового комплекса впервые в России начала электронные спотовые торги нефтепродуктами с собственных НПЗ. По итогам года через биржу было реализовано 207 тыс. т нефтепродуктов.

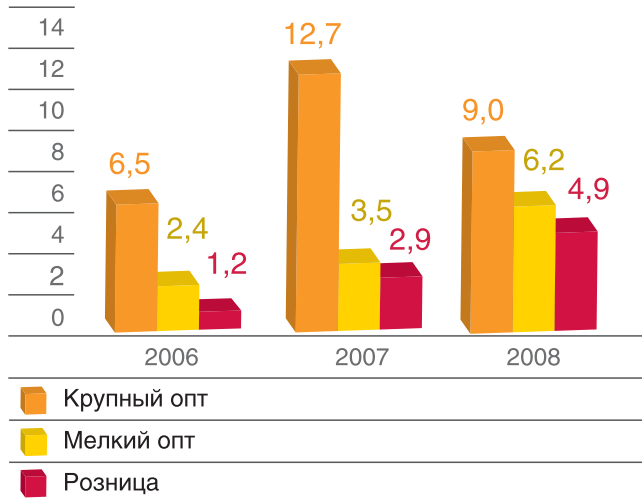
В структуре оптовых продаж по сравнению с 2007 г. существенно возросла доля мелкого опта. Объемы мелкооптовой реализации нефтепродуктов составили по итогам 2008 г. 6,2 млн т, что на 77% больше показателя 2007 г.

География розничного бизнеса Компании в 2008 г. охватывала 38 регионов России: от Мурманска на севере до Северного Кавказа на юге и от Брянска на западе до Сахалина на востоке. В розницу Компания реализует бензин, дизельное топливо и масла.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. дочерние сбытовые общества НК «Роснефть» располагали 151 действующей нефтебазой общей емкостью

Обзор результатов деятельности

Объем реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке (млн т)



3,0 млн куб. м. Сеть действующих АЗС Компании включала в себя 1 683 собственных и арендуемых станций, а также 72 АЗС, действующих под торговой маркой НК «Роснефть» на основании лицензионных договоров. Собственные и арендуемые АЗС располагали 116 автомобильными мойками, 739 магазинами и 71 кафе. На 113 АЗС имелись станции мелкого ремонта и технического обслуживания автомобилей.

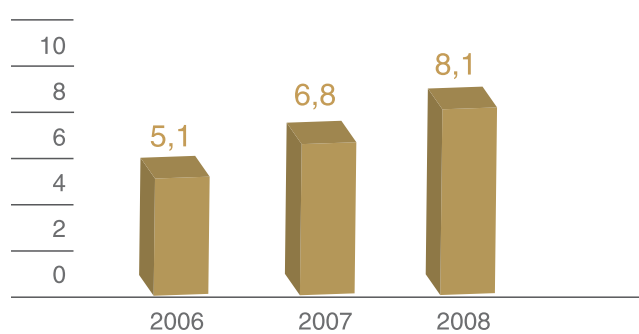
В 2008 г. продажи через сеть АЗС Компании продолжили расти – было реализовано 4,9 млн т нефтепродуктов. Розничные продажи в 2008 г. превысили уровень 2007 г. в 1,7 раза. «Роснефть» проводила активную оптимизацию своей розничной сети, которая заключается в выводе из состава Компании низкоэффективных АЗС и нефтебаз, приобретении и строительстве высокоэффективных станций, а также реконструкции и ребрендинге имеющихся АЗС. В течение года было продано или ликвидировано 26 АЗС. Было построено 18 станций, приобретено 13 и реконструировано 47. Кроме того, за год в новом корпоративном стиле было оформлено 548 станций.

Результатом работы Компании в области оптимизации сбытовой сети стало увеличение суточной реализации нефтепродуктов в среднем на одну АЗС до 8,1 т/сут по сравнению с 6,8 т/сут в 2007 г.

Количество действующих АЗС (шт., на конец года)



Суточная реализация нефтепродуктов в среднем на одну АЗС (т/сут)



В перспективе НК «Роснефть» планирует дальнейшее развитие сети АЗС в регионах, прилегающих к НПЗ Компании, в первую очередь в Сибири и на Дальнем Востоке, а также на перспективных рынках Москвы, Санкт-Петербурга и Южного федерального округа.

Бункеровка

НК «Роснефть» начала заниматься бункеровочным бизнесом в конце 2007 г. Деятельность Компании в этом сегменте обеспечивается дочерними обществами «РН-Бункер» и Rosneft Marine и охватывает все основные районы бункеровки России,



Розничные продажи в 2008 г. превысили уровень 2007 г. в 1,7 раза. «Роснефть» проводила активную оптимизацию своей розничной сети, которая заключается в выводе из состава Компании низкоэффективных АЗС и нефтебаз, приобретении и строительстве высокоэффективных станций, а также реконструкции и ребрендинге имеющихся АЗС.



а также ряд зарубежных направлений (Балтика, Средиземное море, Дальний Восток, Тихий и Атлантический океаны). В распоряжении Компании (в том числе и в собственности) находятся 12 терминалов по приему и выдаче нефтепродуктов и 36 танкеров-бункеровщиков.

В 2008 г. общий объем реализации бункерного топлива НК «Роснефть» составил 852 тыс. т. Реализуемая продукция соответствует стандарту ISO 8217:2005.

Важным достижением Компании в 2008 г. стал выход на рынок речной бункеровки, охватывающий порты Волго-Донского бассейна (Сызрань, Нижний Новгород, Ярославль, Набережные Челны, Ростов-на-Дону, Астрахань, Азов), где уже по итогам первой навигации на долю НК «Роснефть» пришлось более 20% всех поставок. Кроме того, с июня 2008 г. Компания поставляет бункерное топливо по государственному контракту для кораблей Военно-морского флота РФ через Туапсинский терминал.

Стратегия НК «Роснефть» предусматривает планомерное расширение присутствия Компании как на внутреннем рынке морской и речной бункеровки, так и на международном рынке. Кроме того, с целью дальнейшего развития бункеровочного бизнеса Компания ведет активную работу по созданию собственного танкерного флота.

Реализация масел

Объем реализации продукции, произведенной заводами масел НК «Роснефть», в 2008 г. составил 578 тыс. т, в том числе на внутреннем рынке было продано 360 тыс. т.

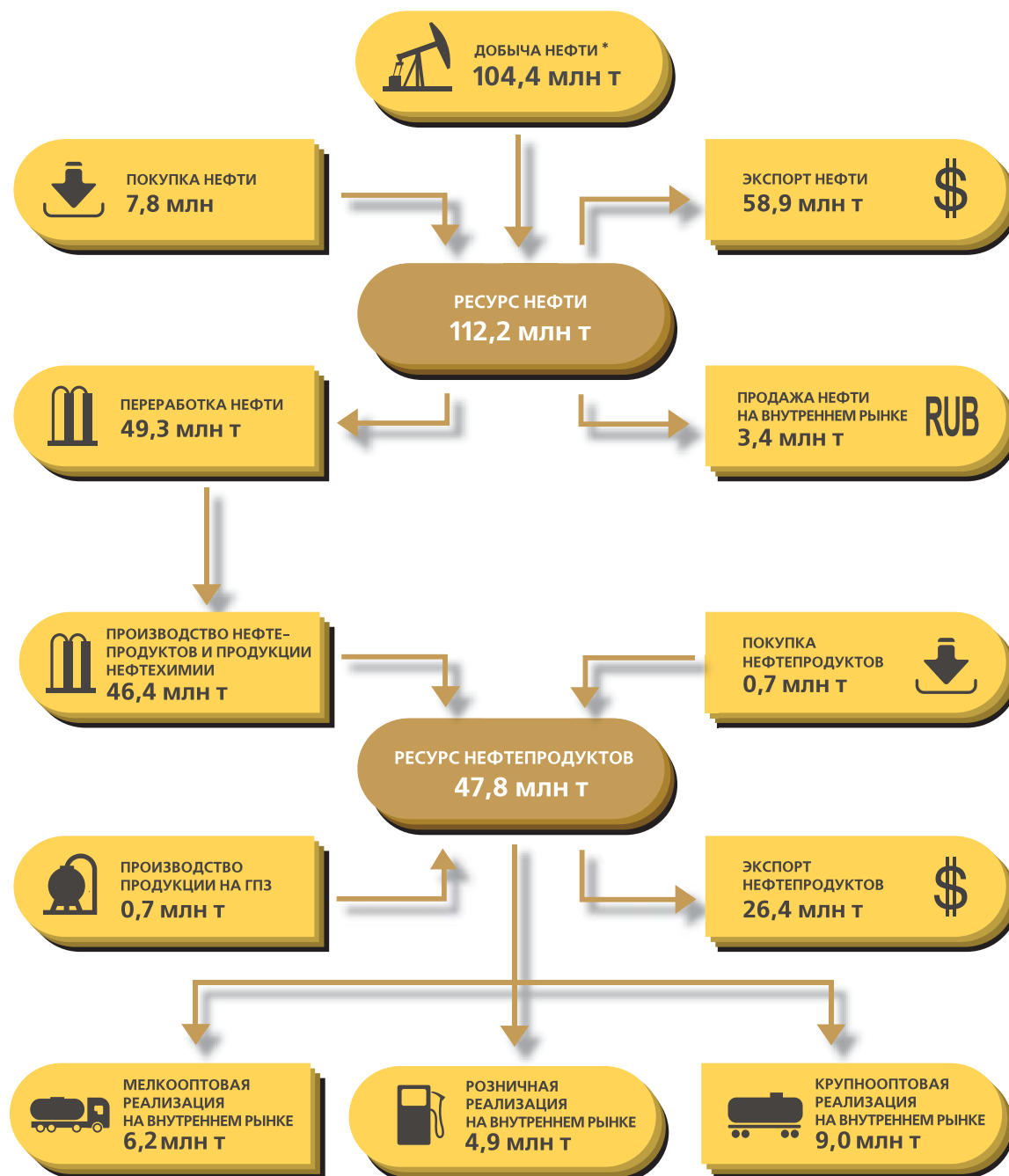
Основными достижениями НК «Роснефть» в этой области стали существенное увеличение реализации масел для нужд компании «Российские железные дороги» (которая теперь удовлетворяет порядка 45% своих потребностей в маслах за счет продукции НК «Роснефть»), а также начало розничной реализации фирменных автомобильных масел.

В 2008 г. специалистами Компании была разработана обширная линейка фасованных автомобильных масел под товарным знаком НК «Роснефть», которые по своим потребительским характеристикам отвечают самым жестким российским и международным стандартам. Для организации розничных продаж масел во всех регионах России в 2008 г. были созданы региональные дистрибьюторские центры на базе восьми предприятий нефтепродуктообеспечения. Кроме того, началось формирование дилерской сети по розничной реализации масел, состоящей из независимых участников региональных рынков.

С августа 2008 г. фасованные масла Компании реализуются на розничном рынке европейской части России, а с октября 2008 г. – на рынке Сибири и Дальнего Востока.

В будущем НК «Роснефть» планирует активно развивать свой бизнес масел, в частности путем дальнейшего продвижения на рынок фасованных масел, работы с крупными конечными потребителями, расширения ассортимента фирменной продукции и т.п.

Товарные потоки консолидируемых обществ НК «Роснефть»



* Без учета доли в добыче зависимых обществ (ОАО «Томскнефть» и ОАО «Верхнечонскнефтегаз») в размере 5,7 млн т, которые учитываются в составе покупной нефти.

Разница между ресурсом нефти и его использованием равна сумме потерь, потребления на собственные нужды и изменения остатков.

Разница между объемом переработки нефти и выпуском нефтепродуктов равна сумме потерь при обезвоживании и обессоливании, потребления технологического топлива, безвозвратных потерь и изменения остатков полуфабрикатов.

Разница между ресурсом нефтепродуктов и его использованием равна сумме потребления на собственные нужды, потерь и изменения остатков.



Основные финансовые результаты

Основной рост эффективности продаж был достигнут в первом полугодии 2008 г., когда цена на нефть достигла максимального значения.

По данным сводной (консолидированной) отчетности за 2008 г. в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), выручка (нетто) ОАО «НК «Роснефть» увеличилась относительно аналогичного показателя за 2007 г. на 204,9 млрд руб. и составила 1 271,6 млрд руб. по сравнению с 1 066,7 млрд руб. в 2007 г. Прибыль до налогообложения за 2008 г. составила 223,5 млрд руб. и сократилась на 157,7 млрд руб. (41,4%) по сравнению с аналогичным показателем в 2007 г. (381,2 млрд руб.).

Основными факторами изменения прибыли до налогообложения Компании являются результаты операционной деятельности и прочие доходы и расходы.

По сравнению с 2007 г. доходность операционной деятельности сократилась. Прибыль от продаж снизилась на 16,6 млрд руб. и составила 341,0 млрд руб. по сравнению с 357,6 млрд руб. в 2007 г.

Основными макроэкономическими факторами, оказавшими существенное влияние на финансовые результаты деятельности ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г., являются:

Изменение цены на нефть и нефтепродукты на международном рынке

В среднем за 2008 г. цена нефти сорта Юралс увеличилась на 25,1 долл./барр. и составила 94,5 долл./барр. по сравнению с 69,4 долл./барр. в

2007 г. Среднегодовые цены на нефтепродукты в Северо-Западной Европе также возросли по сравнению с 2007 г. Так цена на нефть увеличилась на 114,4 долл./т, на дизтопливо – на 263,4 долл./т, на мазут – на 119,6 долл./т. Цены реализации нефти и нефтепродуктов Компании находятся в прямой зависимости от цен на мировом и российском товарных рынках. Основной рост эффективности продаж был достигнут в первом полугодии 2008 г., когда цена на нефть достигла максимального значения. Резкое снижение цен на международном рынке нефти, произошедшее во втором полугодии 2008 г., на фоне высокого уровня экспортных пошлин (устанавливаемых с временным лагом на основе высоких цен первого полугодия), привело к существенному снижению финансово-экономических показателей Компании. Принятые Правительством России решения о внеплановом снижении экспортных пошлин в октябре, ноябре и декабре 2008 г. оказали положительное влияние на денежный поток Компании, но не решили проблему резкого снижения доходности во втором полугодии 2008 г. (деятельность 4 квартала 2008 г. была убыточной).

Обменный курс рубля к доллару США

Обменный курс рубля к доллару США оказывает существенное влияние на результаты деятельности Компании, поскольку значительная часть выручки от продажи нефти и нефтепродуктов

выражена в долларах США, в то время, как основная часть расходов Компании выражена в рублях.

Укрепление рубля к доллару США оказывает отрицательное влияние на финансовые результаты деятельности НК «Роснефть».

Падение курса доллара к российскому рублю в 2008 г. составило 2,8% – с 25,58 руб./долл. в среднем по 2007 г. до 24,86 руб./долл. в среднем по 2008 г.

Темпы инфляции и тарифы естественных монополий

Инфляция и рост тарифов естественных монополий оказывают негативное влияние на уровень затрат Компании. За 2008 г. потребительские цены в России выросли на 13,3% по сравнению с 11,9% в 2007 г. В 2008 г. средний рост тарифов на электроэнергию составил 22,4% по сравнению с 10,7% в 2007 г.

«Роснефть» осуществляет транспортировку продукции по системам магистральных трубопроводов ОАО АК «Транснефть», ОАО АК «Транснефтепродукт», а также железнодорожным транспортом. Величина индексации базовых тарифов транспортировки устанавливается Федеральной службой по тарифам («ФСТ») – государственным органом, контролирующим деятельность естественных монополий.

С декабря 2007 г. по декабрь 2008 г. произошло значительное увеличение средних тарифов на транспортировку продукции Компании:

- индексы роста тарифов на транспортировку нефти по системе магистральных трубопроводов АК «Транснефть» на экспорт и на внутренний рынок составили соответственно 29,8% и 26,4%;
- индексы роста тарифов на транспортировку нефтепродуктов по системе АК «Транснефтепродукт» на экспорт и на внутренний рынок составили соответственно 18,0% и 25,0%;

- индекс роста железнодорожных тарифов на перевозку нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и на экспорт через российские порты (за исключением направлений с льготными тарифами) составил 27,9%.

С целью сдерживания влияния инфляционных процессов на финансовые результаты Компания реализует комплекс мер по контролю и сокращению расходов, который предусматривает оптимизацию расхода сырья, материалов и энергоресурсов, сдерживание цен на материалы и услуги, оптимизацию маршрутов поставки продукции, а также повышение производительности труда.

Изменение ставок налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортных пошлин

НДПИ и экспортные пошлины рассчитываются на основе цен на нефть на международном рынке и не учитывают другие макроэкономические факторы, оказывающие влияние на финансовые результаты Компании. Изменение ставок НДПИ и экспортных пошлин в значительной степени нивелирует как положительный, так и отрицательный эффект изменения цен на нефть на финансовые результаты НК «Роснефть».

Отрицательное влияние на финансовые показатели НК «Роснефть» за 2008 г. оказали следующие факторы:

- рост средней ставки экспортной пошлины на нефть на 72% (с 206,5 долл./т в 2007 г. до 355,2 долл./т в 2008 г.);
- рост средней ставки экспортных пошлин на нефтепродукты на 66% (со 151,5 долл./т до 251,6 долл./т на светлые нефтепродукты и с 81,6 долл./т до 135,6 долл./т на темные нефтепродукты);
- рост ставки НДПИ на 35% (с 2 470 руб./т до 3 329 руб./т).

Наряду с вышеуказанными причинами, негативное влияние на величину консолидированной прибыли до налогообложения Компании в 2008 г. оказало образование отрицательного сальдо по прочим доходам и расходам в сумме 117,5 млрд руб. по сравнению с 23,6 млрд руб. в 2007 г. Снижение сальдо обусловлено, в основном, следующими причинами:

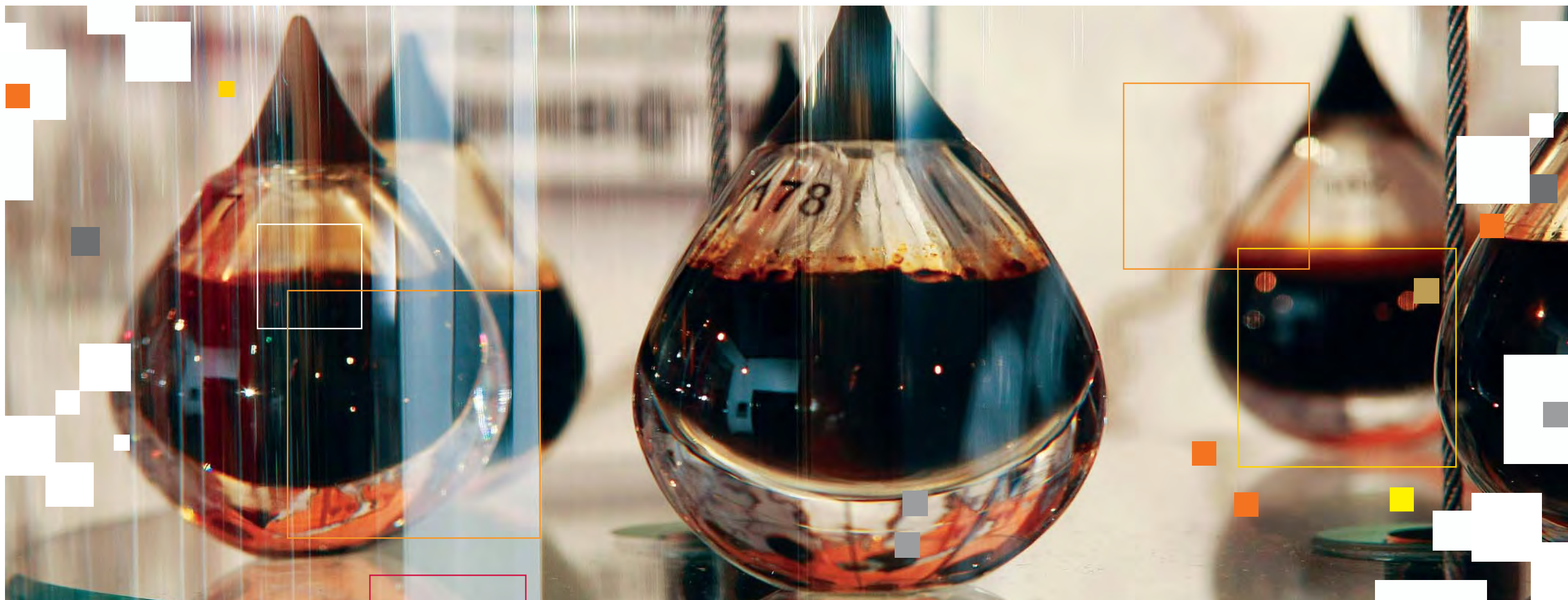
- образованием отрицательного сальдо по курсовым разницам в сумме 83,3 млрд руб. в результате переоценки задолженности по валютным кредитам в связи с ростом курса доллара к рублю (в 2007 г. сложилось положительное сальдо курсовых разниц в сумме 31,9 млрд руб.);
- отсутствием в 2008 г. доходов от единовременных транзакций, имевших место в 2007 г. (в сумме 17,8 млрд руб. в результате возмещения по решению суда убытков, причиненных ОАО «Самаранефтегаз»; в сумме 10 млрд руб. от передачи ОАО «НК «Роснефть» акций «ЮКОС-Мамонтово» по решению суда; в сумме 27,1 млрд руб. от продажи акций ОАО «Томскнефть»);
- созданием в 2008 г. резерва по сомнительным долгам и под обесценение ценных бумаг по ЗАО «ЮКОС-М» в сумме 4,3 млрд руб.

Консолидированная чистая прибыль ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г. составила 142,7 млрд руб., что на 41,8% ниже аналогичного показателя за 2007 г., составившего 245,2 млрд руб.

По данным неконсолидированной отчетности ОАО «НК «Роснефть» (юридическое лицо) за 2008 г. в соответствии с РСБУ, выручка Компании составила 1 008,2 млрд руб., что на 191,9 млрд руб. (23,5%) выше аналогичного показателя за 2007 г. Прибыль до налогообложения за 2008 г. снизилась на 52 млрд руб. (21,4%) и составила 190,4 млрд руб. по сравнению с 242,3 млрд руб. в 2007 г. Чистая прибыль за 2008 г. составила 141,3 млрд руб., что на 20,7 млрд руб. (12,8%) ниже аналогичного показателя за 2007 г., который составил 162,0 млрд руб.



Основными факторами изменения прибыли до налогообложения Компании являются результаты операционной деятельности и прочие доходы и расходы.



ИННОВАЦИИ

постоянное совершенствование корпоративной системы инновационного развития

непрерывная разработка и внедрение инновационных технологий

мониторинг и адаптация передового мирового опыта

технологическое обучение специалистов

Наука и инновации

Структура корпоративного научно-проектного комплекса	87
Основные направления научно-технического развития	88
Управление инновационной деятельностью	92
Развитие информационной инфраструктуры	97



Структура корпоративного научно-проектного комплекса

В современных условиях уровень технологического развития становится основным фактором конкурентоспособности нефтяной компании. Технологическое лидерство обеспечивается инновационной деятельностью, которая заключается в постоянном внедрении новейших технологий и оборудования, использовании передового мирового опыта, повышении качества управления и контроля над бизнес-процессами, а также в непрерывном повышении компетенции специалистов. В НК «Роснефть» эти задачи выполняет Корпоративный научно-проектный комплекс.

Корпоративный научно-проектный комплекс (КНПК) включает в себя Корпоративный научно-технический центр (КНТЦ) и 10 региональных научно-исследовательских и проектных институтов (КНИПИ), из которых 7 институтов относятся к блоку разведки и добычи и 3 – к блоку переработки и сбыта. Таким образом, КНПК осуществляет научно-методическое сопровождение всей производственной цепочки Компании.

В 2008 г. 20% всех проектно-изыскательских работ и 66% проектных технологических документов (ПТД) Компании было выполнено силами

КНИПИ. Всего Компанией сдано в Центральную комиссию по разработке полезных ископаемых 153 проекта и защищено в государственных органах 126 ПТД.

В 2008 г. объем работ по комплексному проектированию объектов нефтепереработки и нефтехимии силами корпоративных институтов увеличился почти на 40%.

Основные направления научно-технического развития

Разведка

В области геологоразведки основным направлением технологического развития являются научные разработки, позволяющие снижать геологические риски и повышать точность определения перспективных структур.

С этой целью в 2008 г. широко внедрялась в практику технология седиментологического и регионального моделирования: приобретен специализированный программный комплекс, проведено обучение 17 специалистов КНПК, выполнено 5 проектов.

Завершилось формирование в КНИПИ Сейсмических центров с общим количеством специалистов более 50 человек. На базе ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть» создано хранилище сейсмической информации. Проведенные мероприятия позволили выполнить собственными силами интерпретацию 70% сейсмических данных 2D и 3D, что соответствует уровню лучших международных компаний.

Ожидается, что использование седиментационных моделей и стандартизация хранения сейсмических данных и геолого-физической информации по керну позволит увеличить успешность геологоразведочных работ на 20%.

В 2008 г. подготовлены предложения по лицензированию 34 участков шельфов Черного, Чукотского, Восточно-Сибирского морей. Проведена оценка и выполнено ранжирование 12 районов Восточной Сибири по степени привлекательности лицензируемых участков.

Разработка

В 2008 г. Проектным центром КНТЦ выполнено 14 проектов внедрения новых технологий на этапе разработки месторождений (в 2007 г. – 9 проектов). В работе Проектного центра участвуют как специалисты головной компании, дочерних обществ и корпоративных институтов, так и внешние эксперты международного уровня.

В 2008 г. продолжалась реализация проектов освоения месторождений, основанных на интегрированном подходе – построении единой модели, учитывающей все аспекты разработки (пласт, скважины, поверхностное обустройство, экономические расчеты). В 2008 г. выполнено 10 таких интегрированных проектов по важнейшим месторождениям Компании (в 2007 г. – 5 проектов). Эффект от создания интегрированных проектов подтверждается значительным улучшением ключевых экономических показателей разработки месторождений.

Применение созданных алгоритмов и программных продуктов позволило осуществить выбор оптимальной системы разработки для таких месторождений, как Приобское, Малобалыкское, Приразломное и др.

В результате внедрения комплексного подхода к проектированию разработки, в том числе применения новых технологий, средневзвешенный по начальным геологическим запасам коэффициент извлечения нефти в период с 2005 г. по 2008 г. увеличился на 3,5 процентных пункта, что составляет около 200 млн т н. э. извлекаемых запасов. За счет внедрения комплексной системы управления

базовой добычей дополнительно получено 50 тыс. т нефти в сутки.

Для повышения эффективности бурения и заканчивания скважин в 2008 г.:

- внедрена система контроля и управления строительством скважин в дочерних обществах «Ванкорнефть», «РН-Юганскнефтегаз», «РН-Сахалинморнефтегаз»;
- создан Центр геологического сопровождения строительства скважин для повышения эффективности разработки сложных месторождений;
- велись работы по созданию Проектно-инжинирингового центра по строительству и восстановлению скважин (на базе «РН-СамараНИПИнефть» с участием других КНИПИ), основной задачей которого является обеспечение строительства и восстановления скважин качественной проектной документацией, организация инженерно-технологического и научно-методического сопровождения буровых работ и работ по заканчиванию скважин.

В течение 2008 г. было проведено успешное испытание и внедрение 44 новых технологий на 696 скважинах. Так, впервые в России пробурен горизонтальный участок скважины со сверхдлинным отходом с помощью пространственной геонавигации (зонд Periscope) на месторождении Одопту-море (Сахалинская область). Дополнительная добыча нефти за счет увеличения эффективной длины горизонтального участка составила 80 т в сутки.

Всего в 2008 г. выполнено сопровождение бурения 128 горизонтальных стволов.

Добыча

В 2008 г. продолжилось внедрение комплексной системы управления добычей (Total Production Management System, TPMSYS™), позволяющей специалистам Компании оптимизировать работу



В 2008 г. продолжилось внедрение комплексной системы управления добычей (Total Production Management System, TPMSYS™), позволяющей специалистам Компании оптимизировать работу любой скважины.



В 2008 г. в Компании разработаны технологии производства улучшенных дорожных битумов, которые позволяют снизить объем газовых выбросов в атмосферу в 2 раза.

любой скважины на основе геофизических данных и полной информации о ее конструкции, текущих параметрах работы и используемом оборудовании. Программный комплекс «РН-Добыча» на базе TPMSYS™ установлен на 900 рабочих местах в дочерних обществах Компании. В 2008 г. инженерное сопровождение сложных геологических мероприятий (ГТМ) осуществлялось более чем на 370 скважинах. В частности, были выполнены:

- оптимизация технологического режима добывающих скважин;
- стандартизация и оптимизация технологического режима нагнетательных скважин;
- разработка системы анализа технологического режима нагнетательных скважин в динамике (PPD-online).

Суммарный годовой эффект от внедрения TPMSYS™ эквивалентен увеличению добычи нефти в целом по Компании на 4,3 млн т (11,8 тыс. т в сутки).

Разработка алгоритмов и программных продуктов для системы управления заводнением, использование современных методов планирования и управления добычей – все это позволило достичь увеличения потенциала скважин на 12% и снижения эксплуатационных затрат на 15%. Кроме того, это позволило увеличить добычу нефти базового фонда за 2006–2008 гг. на 50 тыс. т в сутки (18,3 млн т в год).

Научно-инжиниринговое сопровождение работ с применением методов увеличения нефтеотдачи в 2008 г. только по ОАО «Томскнефть» дало 99,5 тыс. т дополнительной нефти.

В 2008 г. в дочерних обществах Компании были проведены успешные испытания новой техники. Например, новые узлы установок электроцентробежных насосов (малонагруженные погружные двигатели) позволили увеличить среднее время их работы на 70%, устройство плавного пуска для высоковольтных электродвигателей позволило увеличить надежность и срок эксплуатации электропривода на 50%.

Нефтепереработка и нефтехимия

Основными направлениями технологических инноваций в секторе нефтепереработки и нефтехимии являются:

- реконструкция производственных мощностей;
- оптимизация технологических процессов;
- расширение ассортимента продукции;
- энергосбережение, рациональное использование ресурсов и охрана окружающей среды.

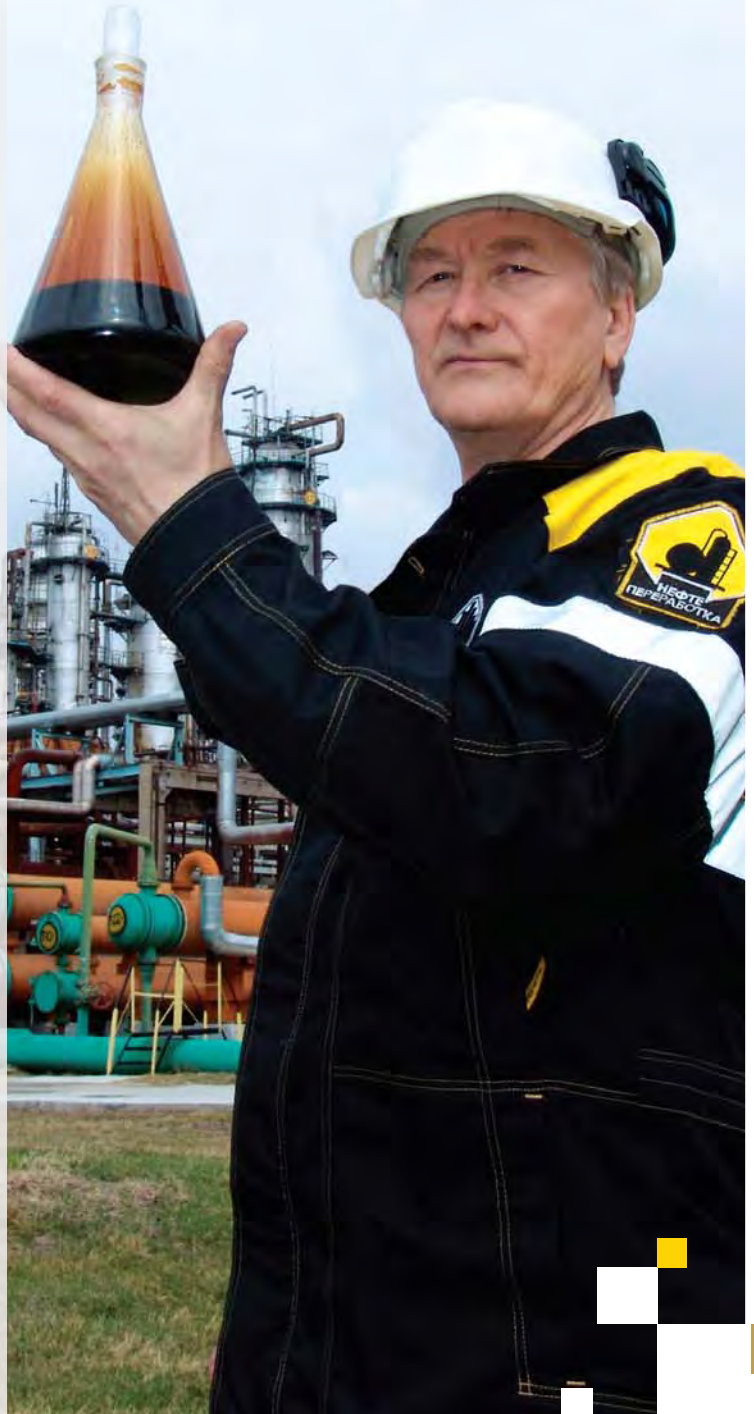
В 2008 г. в Компании разработаны технологии производства улучшенных дорожных битумов (на Сызранском НПЗ), которые позволяют снизить объем газовых выбросов в атмосферу в 2 раза, а объем черного соляра – с 5–7% до 0,1–0,05%. Также разработаны технологии производства дорожных полимерно-битумных вяжущих материалов, ожидаемый экономический эффект от внедрения которых на НПЗ Компании составляет 440 млн руб. в год.

В 2008 г. разработана и передана на эксплуатационные испытания в «РН-Ставропольнефтегаз» композиция синтетического электроизоляционного масла для электродвигателей погружных насосов МДПН-С2 с рабочей температурой до 250 °С. Применение синтетического масла МДПН-С в электроцентробежных насосах на месторождениях ОАО «Томскнефть» уже дало экономический эффект в 49 млн руб. Также в 2008 г. проведены работы по подготовке к производству Ангарской нефтехимической компанией новых марок масел и по усовершенствованию существующих рецептур с использованием новых пакетов присадок (более 20 наименований).

В направлении разработки и внедрения технологий энергосбережения с целью сокращения затрат реализованы рекомендации по повышению выхода остаточного компонента на установках Новокуйбышевского завода масел и присадок, что дало экономический эффект порядка 24 млн руб. Реализация энергосберегающих мероприятий в Ангарской нефтехимической компании обеспечила сокращение затрат на 18,6 млн руб.



В 2008 г. проведены работы по подготовке к производству Ангарской нефтехимической компанией новых марок масел и по усовершенствованию существующих рецептур с использованием новых пакетов присадок (более 20 наименований).



Управление инновационной деятельностью

Управление инновационной деятельностью осуществляется с помощью разработанных в Компании систем:

- Системы новых технологий;
- Системы взаимодействия с научными центрами;
- Системы технологического обучения;
- Системы управления знаниями;
- Системы менеджмента качества.

Система новых технологий (СНТ)

Основная задача СНТ – непрерывное внедрение новых производственных решений с целью повышения объемов добычи, увеличения запасов, снижения затрат, а также формирование кадрового ядра специалистов мирового уровня.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. НК «Роснефть» и ее дочерние общества являются обладателями 239 объектов интеллектуальной собственности, в т.ч. патентов на изобретения (178) и полезные модели (16), свидетельств на регистрацию программных продуктов (45), зарегистрированных в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам.

В 2008 г. в рамках СНТ проводились испытания технологий по наиболее важным для Компании направлениям:

- механизированная добыча – 6 проектов;
- гидроразрыв пласта – 5 проектов;

- бурение и заканчивание скважин – 3 проекта;
- новые скважинные технологии – 2 проекта;
- ремонтно-изоляционные работы – 2 проекта.

В 2008 г. в рамках СНТ в промышленное производство внедрено 5 технологий. Дополнительная добыча, полученная в ходе испытания и внедрения новых технологий, составила 394 тыс. т нефти (в целом с 2006 г. – 650 тыс. т), суммарный NPV по проектам СНТ с 2006 г. по 2008 г. достиг 564 млн руб.

Наиболее значимыми результатами по проектам СНТ в 2008 г. стали:

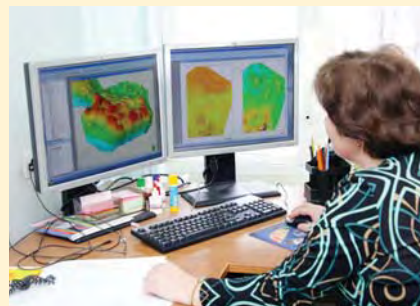
- Проведение 63 обработок высокодебитных скважин для предотвращения отложения солей по технологии задавки ингибитора в пласт, испытанной в 2006–2007 гг., позволило увеличить наработку обрабатываемого оборудования в 2,5 раза, NPV составил 100 млн руб.
- В результате успешного применения технологий ремонтно-изоляционных работ на 36 скважинах «РН-Пурнефтегаз» получен технологический эффект в 87,9 тыс. т нефти, NPV составил 81 млн руб.; успешные испытания технологии по устранению негерметичности эксплуатационных колонн в зонах высоких поглощений на 5 скважинах дали более 11 тыс. т дополнительной нефти.
- Оптимизация процесса кислотной стимуляции скважин на месторождениях с карбонатными коллекторами (проведено 40 обработок скважин) позволила получить дополнительные 22 тыс. т нефти, NPV составил 18 млн руб. Также определен потенциал применения большеобъемных солянокислотных

обработок (БСКО) – 300 скважино-операций в год с дополнительной добычей на уровне 1 800 т в сутки.

- Разработка и использование нового материала PH-LCM для блокирующей пачки, снижающего поглощение при глушении, позволили снизить затраты на 70% по сравнению с импортным аналогом.
- Применение новых жидкостей глушения с повышенной плотностью и сниженным содержанием солей кальция (проведено 40 операций) позволит снизить общие затраты по Компании на проведение операций глушения скважин на 50–100 млн руб. в год, NPV составит 18 млн руб.
- Испытания трех систем одновременно-раздельной добычи нефти дали 6,2 тыс. т дополнительной добычи, NPV составил 22 млн руб.
- Разработка и внедрение в промышленную эксплуатацию в 10 дочерних обществах (на 270 рабочих местах) программного комплекса для подбора и анализа погружного оборудования RosPump позволили сократить затраты на сопровождение программного обеспечения более чем на 4 млн руб. в год.

Также в рамках СНТ в 2008 г. на Северо-Комсомольском месторождении впервые в России испытан ряд технологий, направленных на вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов, которые позволили добиться устойчивого притока высоковязкой нефти без риска прорыва подстилающей воды и газа из газовой шапки. В частности:

- построен горизонтальный ствол в условиях близко расположенного газонефтяного контакта с использованием технологий полимерного закрепления для предотвращения прорыва газа;
- проведена превентивная изоляция воды и газа с использованием депрессионно-устойчивых полимерных экранов;
- проведены работы по креплению призабойной зоны пласта RCP-проппантом, что позволило снизить вынос породы в 3 раза.



В 2008 г. была продолжена реализация корпоративной программы научных исследований «Технологический вызов», осуществляемой с адресным привлечением ведущих российских и зарубежных специалистов для совместной научной работы в области моделирования, проектирования и мониторинга процессов разработки нефтяных месторождений.



В НК «Роснефть» продолжается программа магистерской подготовки студентов ведущих вузов страны (МГУ, МФТИ, РГУ нефти и газа, МГИМО) по программам, разработанным преподавателями этих учебных заведений совместно со специалистами Компании.

Система взаимодействия с научными центрами

В 2008 г. была продолжена реализация корпоративной программы научных исследований «Технологический вызов», осуществляемой с адресным привлечением ведущих российских и зарубежных специалистов для совместной научной работы в области моделирования, проектирования и мониторинга процессов разработки нефтяных месторождений.

Программа на 2008–2009 гг. включает работу по следующим направлениям:

- интегрированное проектирование разработки нефтяных месторождений в условиях массового применения гидроразрыва пласта;
- проектирование современных систем заканчивания горизонтальных скважин в условиях разработки нефтяных оторочек;
- передовые технологии большеобъемных кислотных обработок;
- разработка месторождений высоковязкой нефти;
- разработка шельфовых месторождений;
- статистическая геология и концептуальное моделирование;
- геомеханика процессов разрыва пласта и образования трещин.

В рамках данной программы в 2008 г. продолжилось сотрудничество с ведущими научными центрами мира:

- Стенфордский университет: технологии геологического моделирования и моделирование «умных» скважин;
- Университет г. Талса: создание компьютерных технологий для оптимизации скважинного и поверхностного оборудования;
- Университет г. Калгари: компьютерные технологии моделирования гидроразрыва на добывающих и нагнетательных скважинах;

- Golder & Associates, г. Сиэтл: оптимизация разработки трещиноватых пластов;
- Colorado School of Mines, г. Денвер: исследование многопластовых скважин;
- Университет г. Хьюстон: компьютерные технологии проектирования систем заканчивания горизонтальных скважин.

Система технологического обучения

В рамках Системы технологического обучения, обеспечивающей эффективное внедрение и полную реализацию потенциала новых технологий и развитие ключевых компетенций специалистов Компании, в 2008 г. проведено 79 курсов. Были привлечены лучшие лекторы из российских (Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Башкирский государственный университет) и зарубежных (Stanford University, University of Tulsa, Texas A&M University, University of Houston, Institute Francais du Petrole) высших учебных заведений, а также эксперты Компании. Направленность курсов соответствовала стратегии технологического развития НК «Роснефть» и охватывала все бизнес-процессы.

В НК «Роснефть» продолжается программа магистерской подготовки студентов ведущих вузов страны (МГУ, МФТИ, РГУ нефти и газа, МГИМО) по программам, разработанным преподавателями этих учебных заведений совместно со специалистами Компании. В 2008 г. 5 магистрантов вузов, прошедших стажировку в Компании, начали работу в дочерних обществах.

Система управления знаниями

Задачи стандартизации и автоматизации процессов сбора, хранения и распространения знаний и передового опыта в НК «Роснефть» решаются с помощью Системы управления знаниями (СУЗ, RN-Expert).

В 2008 г. введена в опытно-промышленную эксплуатацию подсистема СУЗ «Банк технологий», разработан макет подсистемы «База знаний».

Одним из наиболее эффективных методов распространения знаний являются шаблоны применения технологий, которые дают возможность определить наиболее подходящие технологии для решения определенной задачи и проранжировать отобранные технологии по экономической эффективности. Такой подход позволяет специалистам на производстве принимать оперативные решения по применению той или иной технологии или метода. По результатам исследований в данном направлении в 2008 г. были подготовлены:

- матрица знаний и технологий по разработке шельфовых месторождений;
- матрица методов ремасштабирования геологических и гидродинамических моделей;
- матрицы применения способов разработки карбонатных коллекторов, технологий поддержания пластового давления (периодическая закачка, постоянное поддержание пластового давления);
- матрица применения кислотных составов для кислотных обработок карбонатных коллекторов месторождений.

С целью распространения технических знаний и производственного опыта специалистами Компании проводятся научно-практические конференции, семинары. В 2008 г. проведены 2 научно-практические конференции, в которых приняли участие специалисты ведущих российских и зарубежных научно-исследовательских и сервисных компаний, прочитано 36 учебных курсов. Кроме того, проведено 16 семинаров по обмену опытом и результатам НИОКР с участием 118 специалистов из 8 дочерних обществ Компании по следующим направлениям:

- разработка месторождений;
- исследования скважин;
- строительство и эксплуатация скважин;
- ремонтно-изоляционные работы;



В 2008 г. за счет комплексного реинжиниринга производительность труда в Корпоративных научно-проектных Комплексах (КНПК) была увеличена на 7%. Это связано в первую очередь с реализацией проекта по внедрению Системы менеджмента качества для процессов научно-проектного сопровождения деятельности Компании.

- трубопроводы;
- нормативно-методическое обеспечение;
- энергетика.

Компания также ведет активную научно-издательскую деятельность. В серии «Библиотека нефтяного инжиниринга ОАО «НК «Роснефть» продолжается публикация переводов известных работ по нефтегазовой тематике зарубежных авторов и монографий ведущих специалистов Компании. В 2008 г. вышли из печати 4 книги. Кроме того, продолжается выпуск «Научно-технического вестника НК «Роснефть» (4 номера). Подготовлено более 100 публикаций в российских и зарубежных изданиях, сборниках докладов российских и международных конференций.

Система менеджмента качества

Ключевыми задачами НК «Роснефть» являются повышение производительности труда и оптимизация бизнес-процессов. В 2008 г. за счет комплексного реинжиниринга производительность труда в КНПК была увеличена на 7%. Это связано в первую очередь с реализацией проекта по внедрению Системы менеджмента качества для процессов научно-проектного сопровождения деятельности Компании.

В 2008 г. успешно проведена единая сертификация четырех КНИПИ по стандарту ISO 9001:2000 международной сертификационной организацией Bureau Veritas. В 2009–2010 гг. планируется провести сертификацию всех остальных КНИПИ Компании.

С 2008 г. управление КНПК осуществляется на основе современных высокоэффективных методов Balanced Scorecard (система сбалансированных показателей), которые позволяют четко и ясно формулировать и своевременно доводить до руководства КНИПИ стратегические цели Компании.

Формализация требований, контроль качества, мероприятия по улучшению качества процессов позволят к 2012 г. сократить затраты на выполнение проектных работ на 30–40%.

Развитие информационной инфраструктуры

Эффективное внедрение и применение новых технологий сегодня невозможно без создания сопутствующей информационной инфраструктуры.

Развитие информационной системы Компании ведется на базе SAP R/3 и имеет целью информационное обеспечение всех участников процесса учета, подготовки отчетности и управления информацией о финансово-экономическом состоянии Компании в реальном времени.

В 2008 г. завершилась работа над проектом «РосА» по сокращению сроков подготовки консолидированной отчетности Компании с 70 календарных дней, предусмотренных российским законодательством, до 30 дней. Сокращение сроков подготовки отчетности дает НК «Роснефть» ряд важных преимуществ: возможность оперативного принятия управленческих решений, повышение прозрачности деятельности на всех уровнях, соответствие самым высоким международным стандартам по раскрытию финансовой отчетности, повышение доверия со стороны инвесторов.

В рамках развития корпоративной информационной системы Центрального аппарата Компании осуществлена автоматизация процесса подготовки налоговых деклараций по доходам акционеров – иностранных юридических лиц, налоговых деклараций по доходам физических лиц по форме 2-НДФЛ для акционеров и процесса выплаты дивидендов. Кроме того, автоматизированы новые схемы реализации нефти и нефтепродуктов, продолжено тиражирование корпоративных решений в области контроля лимитов финансовых обязательств и централизованной

заявочной кампании, создана и ведется единая база основных средств сервисных предприятий Компании.

В рамках развития технологической информационной системы блока «Добыча» в 2008 г. в добывающих дочерних обществах внедрены модули, обеспечивающие мониторинг эксплуатационного фонда скважин, текущего и капитального ремонта скважин, работы дожимных насосных станций и другого оборудования в режиме реального времени, модули, обеспечивающие автоматическое формирование части отчетности дочерних обществ; также внедрена автоматизированная система оповещения об аварийных ситуациях.

Кроме того, в Компании созданы и активно внедряются различные системы контроля движения и хранения нефтепродуктов. Так, в 2008 г. система контроля качества нефтепродуктов на всем их пути от нефтебазы до АЗС была успешно внедрена в Московском регионе. В настоящее время она охватывает 96 АЗС НК «Роснефть».

В области метрологического обеспечения предприятий Компании разработана целевая программа «Организация измерений попутного нефтяного газа», которая предполагает строительство 1 000 узлов учета газа. Программа согласована с Ростехнадзором РФ. В 2008 г. построено 43 узла учета и выполнены проектно-исследовательские работы по 41 объекту, строительство которых запланировано на 2009 г.



Социальная ответственность

- экологическая и промышленная безопасность
- обеспечение безопасных условий труда
- охрана здоровья
- улучшение качества жизни сотрудников и их семей
- поддержка образования
- вклад в социально-экономическое развитие регионов

Социальная ответственность

Персонал	100
Социальная политика и благотворительность	109
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды	120

Персонал

Устойчивое развитие НК «Роснефть», в том числе рост эффективности ее деятельности и акционерной стоимости, являются прежде всего результатом целеустремленной, слаженной и ответственной работы всех сотрудников Компании.

Грамотный и высококвалифицированный персонал – одна из основополагающих ценностей НК «Роснефть» и залог ее будущего роста. Компания придает огромное значение и стремится наиболее объективно оценивать профессиональный вклад

каждого конкретного специалиста и предоставляет справедливые возможности карьерного роста всем категориям сотрудников.

Ключевыми приоритетами НК «Роснефть» являются постоянное совершенствование деловой практики и повышение производительности труда во всех сферах деятельности. Данная задача успешно решается путем внедрения лучших стандартов корпоративного поведения, адекватных компенсационных схем и эффективной системы мотивации персонала, а также реализации социальной политики, направленной на повышение качества жизни сотрудников и их семей. При этом одна из важнейших целей Компании в области управления персоналом – повышение личной заинтересованности каждого сотрудника в достижении наилучших результатов.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. списочная численность персонала ОАО «НК «Роснефть» и ее дочерних обществ составляла 170,9 тыс. человек. В 2008 г. прирост численности персонала произошел во всех основных сегментах (нефтедобыче, нефтепереработке и сбыте) в связи с активным развитием Компании.

Благодаря широкой географии деятельности НК «Роснефть» персонал Компании работает практически во всех регионах Российской Федерации. В 2008 г. средний возраст сотрудников составлял 40 лет. Руководящие должности занимали 21,5 тыс. сотрудников.

Структура персонала НК «Роснефть» на 31.12.2008 (чел.)



2008 г.



Сахалинморнефтегаз

Социальная ответственность

Планируя свое развитие в долгосрочной перспективе, НК «Роснефть» стремится сформировать надежный кадровый резерв и уже сегодня заботится о тех, кто придет на работу через 5–10 лет.

В Компании с 2005 г. действует система непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие», позволяющая обеспечить приток в Компанию перспективной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи.

Подбор кадров начинается со школьной скамьи – через систему «Роснефть-классов», основной задачей которых является подготовка школьников по базовым и специализированным предметам, а также их знакомство с корпоративной культурой и ориентация на трудоустройство в Компании в будущем. НК «Роснефть» открывает такие профильные классы в лучших школах городов присутствия Компании. Высокое качество подготовки школьников обеспечивается за счет углубленного изучения профильных предметов, привлечения преподавателей региональных вузов, современной компьютерной техники и оборудования в классах, регулярного повышения квалификации учителей.

Особое внимание уделяется профессиональной ориентации школьников. В «Роснефть-классах» преподается специальный курс «Планирование профессиональной карьеры», организируются экс-

курсии на предприятия, встречи с известными нефтяниками, молодыми специалистами, знакомство с бизнес-процессами нефтяного производства.

В 2008 г. функционировали 43 «Роснефть-класса» в 23 городах присутствия НК «Роснефть» в Восточной и Западной Сибири, на Сахалине, на Северном Кавказе и в Центральном федеральном округе. Всего в рамках программы обучения проходили 1 100 школьников.

Результаты, достигнутые в старших классах школы, закрепляются в вузовских аудиториях. На протяжении нескольких лет «Роснефть» тесно и взаимовыгодно сотрудничает более чем с 20 ведущими вузами страны, в том числе с Российским государственным университетом нефти и газа им. И.М. Губкина, геологическим факультетом МГУ им. М.В. Ломоносова, МФТИ, МГИМО (У) МИД РФ, Уфимским государственным нефтяным техническим университетом, Высшей школой менеджмента СПбГУ, Сибирским Федеральным университетом, Тюменским государственным нефтегазовым университетом, Кубанским государственным техническим университетом, Томским политехническим университетом, Удмуртским государственным университетом, Самарским государственным техническим университетом и другими учебными заведениями.

В 2008 г. продолжила работу базовая кафедра НК «Роснефть» «Глобальная энергетическая политика и энергетическая безопасность» в Международном институте энергетической политики и дипломатии МГИМО, которая специализируется на подготовке магистров экономики в области международных проектов нефтегазового бизнеса. Всего в 2008 г. обучение на кафедре проходили 21 магистрант и 4 аспиранта. В 2009 г. состоится выпуск 10 магистрантов набора 2007 г., лучшие из них получат возможность трудоустроиться в Компании.

Компания на регулярной основе оказывает спонсорскую помощь вузам-партнерам, предоставляя им, тем самым, возможность непрерывно развивать учебно-методическую и материально-техническую базу в соответствии с современными

«Роснефть-классы»





В 2008 г. функционировали 43 «Роснефть-класса» в 23 городах присутствия НК «Роснефть» в Восточной и Западной Сибири, на Сахалине, на Северном Кавказе и в Центральном федеральном округе. Всего в рамках программы обучение проходили 1 100 школьников.





В вузах-партнерах ежегодно проводятся «Дни Роснефти», где представители Компании знакомят выпускников с предприятиями, рассказывают им о перспективах работы и корпоративных ценностях.



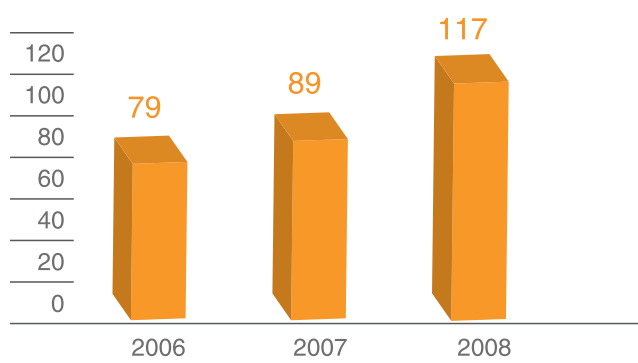
В дочерних обществах функционируют советы молодых специалистов и институт наставничества, обеспечивающий эффективную систему управления процессом адаптации молодежи в Компании.

требованиями, организывает стажировки профессорско-преподавательского состава на предприятиях, выплачивает корпоративные гранты преподавателям и стипендии отлично успевающим студентам. В 2008 г. корпоративные гранты НК «Роснефть» получили 15 преподавателей вузов, а стипендиатами Компании и ее дочерних обществ стали 293 студента. Наиболее перспективные студенты и выпускники приглашаются сначала на производственную практику или стажировку, а затем – на постоянную работу. Так, в 2008 г. в дочерние общества и корпоративные научные центры для прохождения практики и стажировки было привлечено 3 080 человек, около 900 из них трудоустроены на предприятия Компании.

В вузах-партнерах также ежегодно проводятся «Дни Роснефти», где представители Компании знакомят выпускников с предприятиями, рассказывают им о перспективах работы и корпоративных ценностях. В 2008 г. было проведено 25 подобных мероприятий с общим количеством участников около 3 800 человек.

В сфере образования НК «Роснефть» активно сотрудничает с ведущими зарубежными институтами, бизнес-школами и компаниями, такими как: Stockholm School of Economics (Швеция), Bodo Graduate School of Business (Норвегия), PetroSkills, Академия бизнеса Ernst & Young, DuPont Safety Resources, University of Alberta, University of Tulsa, University of Houston, Stanford University, Next, IHS Energy, Colorado School of Mines, Baker Hughes, BASF, Lufthansa, Schlumberger, Halliburton и многими другими.

Участие молодых специалистов в межрегиональных научно-технических конференциях Компании (чел.)



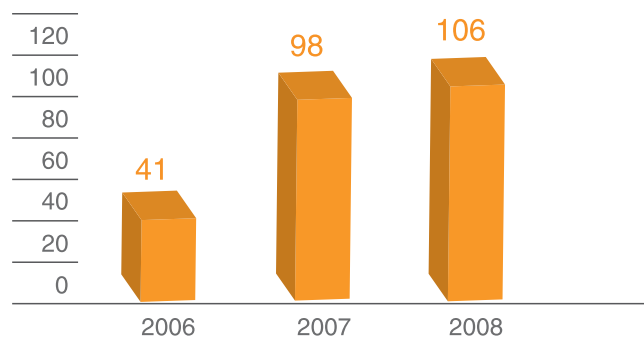
Одним из важнейших приоритетов кадровой политики НК «Роснефть» является работа с молодыми специалистами. В настоящее время в НК «Роснефть» работают более 2 600 молодых специалистов.

В дочерних обществах функционируют советы молодых специалистов и институт наставничества, обеспечивающий эффективную систему управления процессом адаптации молодежи в Компании. Организовано обучение молодых специалистов; для них проводятся деловые игры, конкурсы, тренинги.

В 2008 г. состоялась III Межрегиональная научно-техническая конференция молодых специалистов,



Участие молодых специалистов Компании в конкурсе «ТЭК России» (чел.)



участниками которой стали 117 победителей первой Кустовой научно-технической конференции по бизнес-процессам, секции которой работали в Стрежевом, Анапе, Новокуйбышевске, Туапсе и Уфе. По сравнению с 2007 г. количество участников межрегиональной научно-технической конференции увеличилось более чем на четверть.

Кроме того, в 2008 г. 106 молодых специалистов НК «Роснефть» из 41 дочернего общества приняли участие в очередном конкурсе «ТЭК России», который проводится совместно с Министерством промышленности и торговли и Министерством энергетики России. 25 молодых специалистов были объявлены в числе победителей.

Для повышения эффективности реализации программы «Школа – Вуз – Предприятие» разработана информационная система и портал «Карьера молодых», на котором размещается подробная информация о планируемых и проведенных мероприятиях. Также внедрена корпоративная система интерактивного обучения, созданы возможности для общения участников программы из разных регионов страны.

Обучение и развитие персонала

НК «Роснефть» предоставляет своим сотрудникам широкие возможности для постоянного совершенствования способностей и навыков, развития управленческих и профессиональных компетенций. Важнейшим элементом кадровой политики Компании является система корпоративного обучения, которая базируется на следующих основных принципах:

- развитие собственной учебно-материальной базы в Москве и регионах;
- комплексный подход к выявлению потребностей в обучении, а также к планированию, проведению обучения и оценке его эффективности;
- соответствие содержания, форм и методов обучения потребностям целевой аудитории;

Социальная ответственность

- высокие требования к уровню подготовки преподавателей;
- использование передовых информационных и образовательных технологий.

В 2008 г. с целью повышения квалификации и профессиональной переподготовки сотрудников было проведено обучение персонала по управленческим, профессионально-техническим и обязательным программам – всего 84,5 тыс. человеко-курсов, что в 1,35 раза превышает показатель 2007 г.

Программы корпоративного обучения разрабатываются для всех категорий сотрудников совместно с ведущими российскими и зарубежными образовательными учреждениями.

В области дополнительного профессионального образования НК «Роснефть» активно развивает сотрудничество с РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина. Специалисты добывающих предприятий Компании одними из первых в стране прошли обучение по программе «Специалист технологического надзора и контроля при строительстве скважин (буровой супервайзер)». В 2008 г. начато обучение 14 специалистов Компании по программе «Нефтегазовое производство» и 15 специалистов по программе «Экономика и управление на предприятии нефтегазового комплекса» с присвоением квалификации «Менеджер нефтегазового предприятия». Всего за 2007–2008 гг. обучение по этим программам прошли 58 сотрудников НК «Роснефть».

Кроме того, продолжается работа по целевой управленческой и технической подготовке высококвалифицированных кадров для реализации стратегических проектов Компании. Так, в 2008 г. действовала целевая программа обучения специалистов и рабочих ЗАО «Ванкорнефть».

В рамках корпоративной программы MBA «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли», организованной совместно МГИМО (У) МИД РФ и Bodo Graduate School of Business (Норвегия), в 2008 г. прошёл обучение 21 менеджер Компании из состава кадрового резерва.

Для 84 топ-менеджеров НК «Роснефть» в 2008 г. был проведен семинар «Международные стандарты проектного управления. Выстраивание проектной работы в ОАО «НК «Роснефть»». Еще 99 топ-менеджеров приняли участие в серии семинаров по развитию навыков управления в условиях глобальных финансово-экономических изменений.

В 2008 г. также реализовывалась программа обучения сотрудников Компании работе с Интегрированной системой управления промышленной безопасностью и охраной окружающей среды. В рамках данной программы компаниями DuPont Safety Resources и Bureau Veritas Rus были выданы сертификаты 161 руководителю подразделений НК «Роснефть», 69 генеральным директорам дочерних обществ и 89 специалистам, ответственным за функционирование Интегрированной системы.

Кроме того, были организованы специальные программы повышения квалификации для сотрудников, отвечающих за соблюдение международных стандартов качества продукции Компании в соответствии с требованиями Регламента ЕС REACH (32 человека, компания BASF).

Вышеперечисленные меры помогают привлекать и удерживать профессионалов в Компании, служат целям мотивации сотрудников и способствуют созданию надежной трудовой базы для успешной реализации долгосрочных планов НК «Роснефть».



Программы корпоративного обучения разрабатываются для всех категорий сотрудников совместно с ведущими российскими и зарубежными образовательными учреждениями.





Свято-Георгиевский храм

Удмуртия

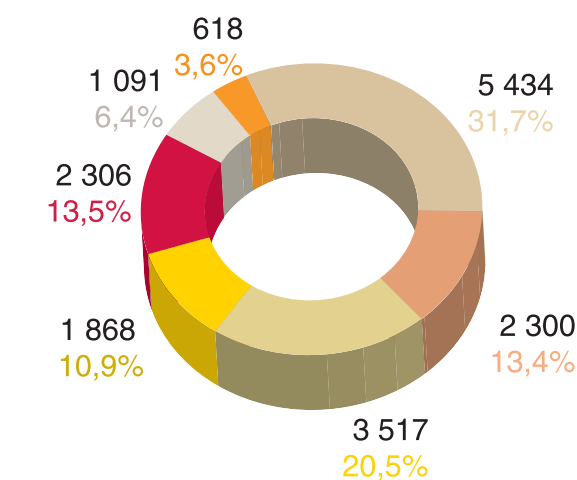
Социальная политика и благотворительность








Социальная политика НК «Роснефть» является неотъемлемой частью корпоративной стратегии, направленной на создание всего комплекса условий для устойчивого развития Компании в долгосрочной перспективе.

Социальная политика базируется на безусловном следовании общепризнанным международным нормам, относящимся к правам человека, а также нормам российского законодательства в сфере организации труда. Высокая социальная ответственность перед всеми заинтересованными сторонами, в основе которой равенство возможностей, взаимное уважение и приоритет закона, – это первостепенное условие повышения эффективности и конкурентоспособности по всем направлениям деятельности, а также укрепления деловой репутации НК «Роснефть».

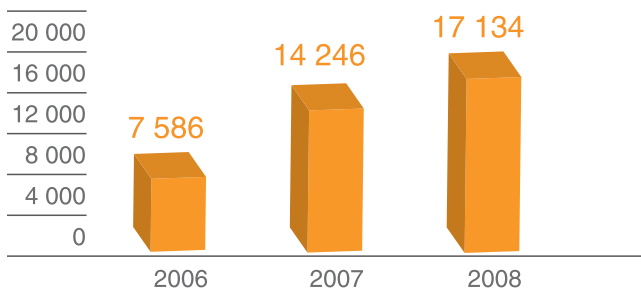
Компания осуществляет масштабные мероприятия, направленные на обеспечение безопасных и комфортных условий труда, решение жилищных проблем и улучшение качества жизни сотрудников и их семей, профессиональное обучение сотрудников, материальную поддержку ветеранов и пенсионеров, а также на социальное и экономическое развитие регионов. Основные направления социальной политики НК «Роснефть» созвучны национальным проектам, реализуемым Правительством Российской Федерации, – «Доступное жилье», «Образование» и «Здоровье».

Структура расходов на реализацию социальных программ (млн руб.; %)



-  Создание оптимальных условий труда
-  Социально-экономическое развитие регионов
-  Охрана здоровья, поддержка здорового образа жизни и другие социальные выплаты
-  Обеспечение жильем
-  Негосударственное пенсионное обеспечение
-  Содержание социальной инфраструктуры
-  Благотворительность

Расходы на реализацию социальных программ
(млн руб.)



Социальные расходы Компании в 2008 г. составили более 17 млрд руб., почти на 3 млрд руб. превысив объем финансирования 2007 г.

Социальные выплаты и льготы сотрудникам

Во всех дочерних обществах НК «Роснефть» существует социальный пакет, который включает:

- льготы, нацеленные на охрану здоровья и предоставление возможностей для полноценного отдыха: добровольное медицинское страхование, бесплатные и льготные путевки на отдых и санаторно-курортное лечение для сотрудников и их детей, оплату проезда до места отдыха и обратно;
- единовременную материальную помощь в сложных жизненных ситуациях;
- единовременное пособие при выходе на пенсию.

Кроме того, в ряде дочерних обществ сотрудникам предоставляются бесплатное питание, дополнительные выплаты женщинам, находящимся в отпуске по уходу за детьми, компенсация расходов на проживание в общежитиях и другие льготы. Состав и масштабы этих льгот зависят от экономических возможностей общества и условий коллективного договора.

Улучшение условий труда и отдыха

НК «Роснефть» уделяет особое внимание созданию комфортных условий для высокопроизводительного труда своих сотрудников. С этой целью Компания создает новые рекреационные зоны, проводит ремонт социально-бытовых объектов, осуществляет финансирование проектов по повышению уровня комфорта и безопасности жизнедеятельности.

Одно из центральных мест в социальной политике НК «Роснефть» занимает обустройство и развитие вахтовых поселков, в которых сегодня проживают более 14 тыс. сотрудников Компании. Результатом проводимых мероприятий является существенное изменение облика поселков: на смену общежитиям старого образца приходят новые, более комфортабельные жилые комплексы, планомерно улучшается медицинское обслуживание, расширяется набор бытовых услуг, появляются дополнительные возможности для занятий спортом и полноценного досуга.

Важным событием 2008 г. стало утверждение и начало реализации Целевой программы приведения вахтовых поселков Компании к типовым стандартам НК «Роснефть». В 2008 г. на реализацию программы было направлено 544,9 млн руб., а в период 2009–2017 гг. общий объем инвестиций планируется на уровне 14,8 млрд руб.

В 2008 г. на Ванкорском месторождении было завершено строительство временного вахтового поселка на 1 220 человек, а также начато строительство еще четырех вахтовых поселков. В аэропорту «Игарка», обеспечивающем воздушное сообщение с Ванкорским месторождением, завершено строительство гостиницы и столовой, а также начато строительство здания длительного ожидания (общежитие).

В рамках целенаправленной работы по улучшению условий труда и отдыха сотрудников в 2008 г. был выполнен капитальный ремонт на 63 объектах. Общий объем инвестиций в развитие социальной сферы производства составил 5,43 млрд руб.



В рамках целенаправленной работы по улучшению условий труда и отдыха сотрудников в 2008 г. был выполнен капитальный ремонт на 63 объектах.





Поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни – один из важнейших приоритетов социальной политики НК «Роснефть».



Охрана здоровья и поддержка здорового образа жизни

Основная цель разработанной Компанией программы по охране здоровья – добиться к 2013 г. снижения уровня заболеваемости не менее чем на 30% от уровня 2006 г. Программа предусматривает:

- проведение ежегодных медицинских осмотров, вакцинаций;
- проведение анализа заболеваемости сотрудников и реализацию профилактических мероприятий;
- применение наиболее эффективных методов лечения;
- организацию санаторно-курортного лечения сотрудников и членов их семей;
- пропаганду здорового образа жизни;
- создание комфортных санитарно-бытовых условий на рабочих местах;
- развитие медицинских служб в дочерних обществах Компании.

В 2008 г. на вышеуказанные меры было направлено 978 млн руб. В 2009–2013 гг. в рамках реализации программы по охране здоровья планируется израсходовать свыше 7 млрд руб.

Добровольное медицинское страхование

Программа коллективного добровольного медицинского страхования для сотрудников НК «Роснефть» включает полное поликлиническое обслуживание, общую и специализированную стоматологическую помощь, организацию плановых и экстренных госпитализаций, а также перечень услуг реабилитационно-восстановительного лечения. В 2008 г. на добровольное

медицинское страхование было израсходовано 394,5 млн руб. Застраховано более 90 тыс. сотрудников Компании.

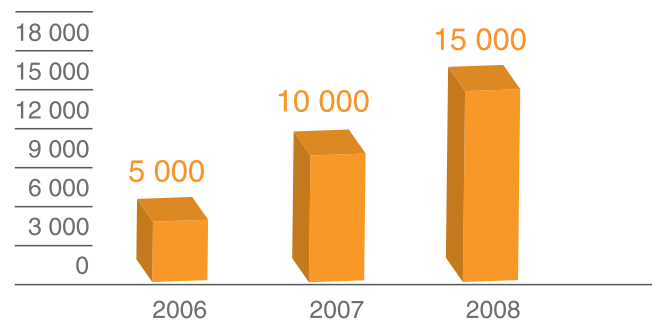
Поддержка спорта

Поддержка спорта и пропаганда здорового образа жизни – один из важнейших приоритетов социальной политики НК «Роснефть». Ежегодно Компания арендует для своих сотрудников спортивные залы, бассейны, проводит соревнования по различным видам спорта; особое внимание уделяется развитию детского спорта. За счет средств Компании ведется строительство крупных современных спортивных комплексов на Дальнем Востоке, в Сибири и на Юге России.

Важным корпоративным мероприятием Компании является ежегодная многоэтапная Спартакиада, которая в 2008 г. состоялась уже в четвертый раз. Соревнования проводятся по восьми летним видам спорта (мини-футбол, баскетбол, волейбол, настольный теннис, легкая атлетика, гиревой спорт, шахматы и перетягивание каната), при этом количество участников Спартакиады неуклонно растет.

Первый этап Спартакиады – отборочные соревнования на предприятиях. Второй этап – зональные состязания, которые в 2008 г. прошли в Хабаровске, Нефтеюганске, Ангарске, Самаре и Краснодаре. В них приняли участие более 1 500 спортсменов, представлявших 50 команд дочерних обществ.

Количество участников корпоративной Спартакиады (чел.)



Социальная ответственность

Финальные игры IV Спартакиады состоялись в сентябре в Сочи. В них участвовали команды из 14 дочерних обществ – победители и призеры зонального тура общей численностью более 500 человек.

Ожидается, что в 2009 г. в очередной V Спартакиаде НК «Роснефть» примут участие более 20 000 сотрудников Компании. Финальные игры V Спартакиады пройдут в Москве.

Жилищные программы

Компания реализует Комплексную программу обеспечения жильем своих сотрудников, которая включает четыре основных направления:

- корпоративное ипотечное жилищное кредитование;
- жилищное строительство;
- участие в реализации Федеральной целевой программы «Жилище» на о. Сахалине;
- предоставление служебного жилья.

В 2008 г. НК «Роснефть» обеспечила жильем свыше 1 000 семей своих сотрудников (общая

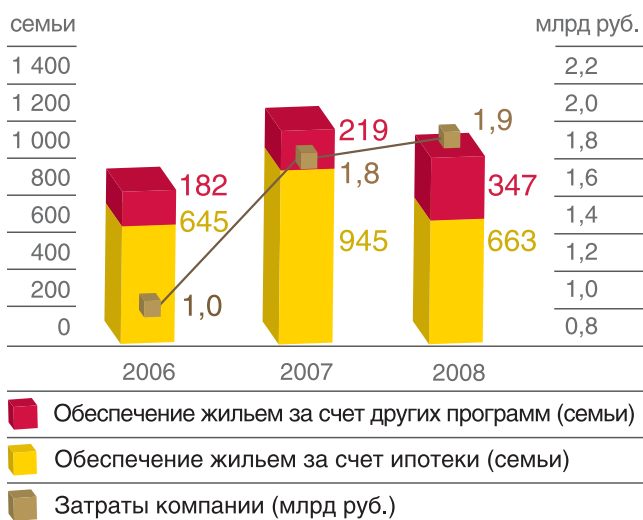
площадь – 64 тыс. кв. м). Также было приобретено 45 служебных квартир для персонала, приглашенного на работу в дочерние общества из других регионов России.

В 2008 г. в рамках программы долгосрочного ипотечного кредитования жилье получили более 650 семей. Корпоративная ипотечная программа включает предоставление сотруднику беспроцентного займа в размере 25–35% от стоимости квартиры и долгосрочного кредита на оставшуюся

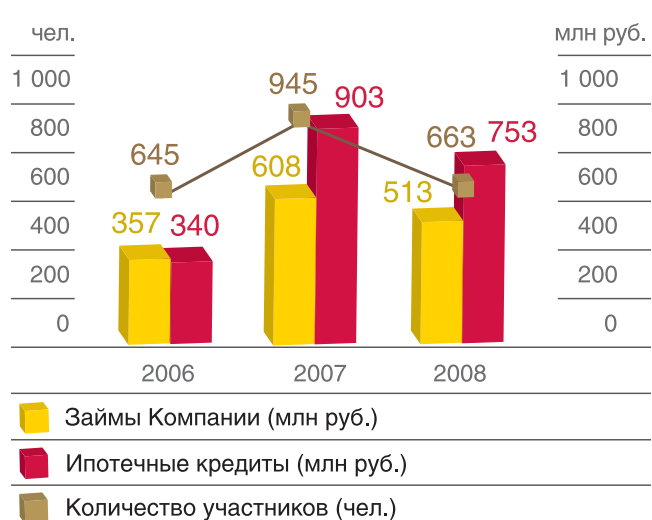
Жилищное строительство (млн руб.; тыс. кв. м)



Обеспечение жильем (семьи; млрд руб.)



Количество участников и объемы финансирования ипотечной программы (чел.; млн руб.)



ся часть стоимости квартиры от банков-партнеров под льготный процент.

В 2009–2013 гг. на реализацию Комплексной жилищной программы с приоритетным развитием ипотеки планируется направить около 12 млрд руб., что позволит улучшить жилищные условия примерно 5 тыс. семей сотрудников Компании.

В России реализуется национальный проект «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», и НК «Роснефть» не остается в стороне от решения этой важнейшей социальной задачи. Компания строит жилые дома в тех городах, где недостаточен рынок готового жилья – в Грозном, Губкинском и др. Жилье предоставляется как за счет средств ипотеки, так и с частичным погашением его стоимости за счет средств Компании.

Особое внимание Компания уделяет участию в реализации Федеральной целевой программы «Жилье» в Сахалинской области. В 2004–2009 гг. на финансирование программы планируется направить более 1,4 млрд руб., из которых доля НК «Роснефть» составит свыше 700 млн руб. Сотрудникам Компании будут выделены 322 квартиры.

Корпоративное пенсионное обеспечение

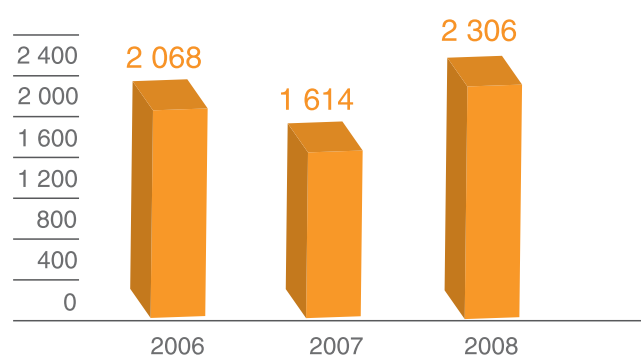
Реализуемая Компанией корпоративная пенсионная программа позволяет не только обеспечивать достойный уровень жизни пенсионерам и ветеранам, но и решать ряд важнейших задач кадровой политики: снижать текучесть кадров, привлекать квалифицированный персонал.

В рамках действующей в НК «Роснефть» программы пенсионного обеспечения сотрудникам, вышедшим на пенсию, дополнительно к государственным пенсиям выплачиваются корпоративные негосударственные пенсии. Договоры с негосударственным пенсионным фондом «Нефтегарант», который осуществляет дополнительное пенсионное обеспечение сотрудников НК «Роснефть», заключены большинством дочерних обществ Компании и охватывают в общей слож-

ности свыше 100 тыс. человек. В 2008 г. сумма пенсионных взносов НК «Роснефть» и ее дочерних обществ в НПФ «Нефтегарант» составила 2,3 млрд руб., из них 150,2 млн руб. было перечислено по проекту социальной поддержки ветеранов.

В 2008 г. негосударственные корпоративные пенсии получали 22 760 человек (9 343 пенсионера и 13 417 ветеранов); общая сумма выплаченных пенсий за год составила 367,6 млн руб. Кроме того, в 2008 г. в рамках коллективных договоров пенсионерам и ветеранам была оказана материальная помощь на сумму 236,1 млн руб. для приобретения санаторно-курортных путевок, оплаты медицинских услуг и др.

Пенсионные взносы НК «Роснефть» (млн руб.)



Количество пенсионеров и ветеранов, получающих корпоративные пенсии (чел.)



В дополнение к государственным и корпоративным пенсиям в НК «Роснефть» ведется внедрение системы индивидуального пенсионного обеспечения. Индивидуальная пенсия формируется за счет добровольных взносов сотрудника в НПФ «Нефтегарант». По состоянию на конец 2008 г. договоры индивидуального пенсионного обеспечения с фондом заключили более 18 тыс. сотрудников на общую сумму свыше 130 млн руб.

Социально-экономическое развитие регионов

НК «Роснефть» строит отношения с регионами, в которых ведет свою производственную деятельность, на основе долгосрочного партнерства, уделяя при этом особое внимание реализации комплексных социально-экономических программ.

Средства на развитие социальной инфраструктуры выделяются в рамках соглашений, заключаемых с органами исполнительной власти в регионах присутствия Компании на основе взаимовыгодного сотрудничества с предоставлением НК «Роснефть» налоговых льгот в соответствии с федеральным и региональным законодательством. В рамках соглашений осуществляются инвестиции в благоустройство городов и поселков, строительство дорог, школ, медицинских учреждений, культурных и спортивных объектов, приобретение современного оборудования и т. п.

По состоянию на конец 2008 г. у Компании были заключены соглашения о сотрудничестве с администрациями Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, Республики Коми, Республики Адыгея, Кабардино-Балкарской Республики, Удмуртской Республики, Камчатского, Приморского, Забайкальского, Красноярского, Краснодарского и Ставропольского краев, Сахалинской, Магаданской, Иркутской, Орловской, Липецкой, Новосибирской и Самарской областей. В некоторых регионах деятельности социальная политика Компании определяется условиями лицензионных соглашений о недропользовании.

В 2008 г. расходы НК «Роснефть» на финансирование соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с регионами составили 2,3 млрд руб.

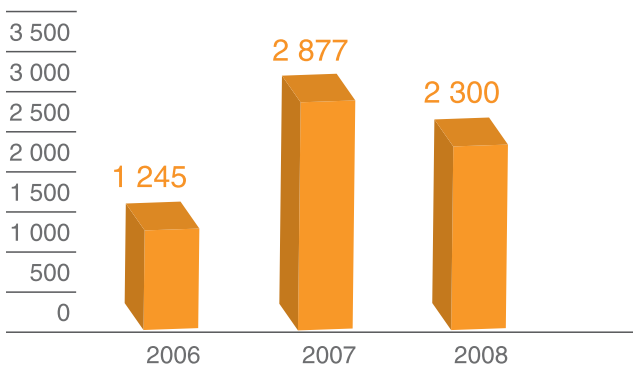
НК «Роснефть» традиционно уделяет приоритетное внимание нуждам тех городов, где предприятия Компании являются основными работодателями. Так, в г. Нефтеюганске (Ханты-Мансийский автономный округ) финансируются строительство парково-досуговой зоны с крытым бассейном, благоустройство территорий, асфальтирование дорог, строительство спортивных и детских площадок. В г. Пыть-Яхе строится национальный культурный комплекс.

В Ямало-Ненецком автономном округе финансируется строительство дворца культуры «Нефтяник» в г. Губкинском, социального дома в поселке Тарко-Сале, инженерных сетей в деревне Харампур, а также других социально значимых объектов.

На о. Сахалине Компания осуществляет широкомасштабные социальные программы в Охинском и Ногликском районах. В 2008 г. на развитие местной инфраструктуры, в том числе завершение строительства двух спортивных комплексов, было направлено более 400 млн руб.

Всего в 2008 г. НК «Роснефть» принимала участие в финансировании строительства, ремонта, реконструкции и материально-технического обеспечения 18 детских дошкольных учреждений, 24 школ, 28 культурных и 10 спортивных объектов, 15 лечебных учреждений и 9 храмов.

Расходы на финансирование соглашений о социально-экономическом сотрудничестве (млн руб.)



Поддержка образования

Одним из важнейших аспектов социальной политики НК «Роснефть» является комплексная поддержка образования. Содействуя образовательным учреждениям в приобретении компьютерного и интерактивного оборудования, оснащении материально-технической базы лабораторий, кабинетов и т.п., Компания обеспечивает себе надежный кадровый резерв для устойчивого развития.

НК «Роснефть» успешно реализует программу непрерывного профессионального образования по системе «Школа – Вуз – Предприятие». В 23 регионах России созданы 43 специализированных «Роснефть-класса», в которых проходят обучение 1 100 лучших учащихся школ, которые планируют получить высшее образование в профильных нефтяных вузах и связать свою судьбу с работой в Компании.

Всего на содержание «Роснефть-классов», сотрудничество с российскими высшими учебными заведениями, готовящими специалистов для нефтегазового сектора, и поддержку образовательной инфраструктуры в 2008 г. было направлено 133 млн руб. Кроме того, более 170 сотрудникам были предоставлены образовательные займы на обучение детей на общую сумму 6,9 млн руб.

Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность является одним из ключевых аспектов социальной политики НК «Роснефть». Компания ежегодно выделяет значительные средства на поддержку многих некоммерческих проектов, осуществляемых в различных регионах Российской Федерации. Объем средств на благотворительность утверждается в рамках бизнес-плана Компании на год. Решения об оказании помощи принимаются исходя из установленного бюджета Правлением НК «Роснефть» либо уполномоченными органами дочерних обществ Компании (правление, наблюдательные советы и проч.).



В 2008 г. расходы НК «Роснефть» на финансирование соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с регионами составили 2,3 млрд руб.



Благотворительная деятельность является одним из ключевых аспектов социальной политики НК «Роснефть».

КРИТЕРИИ ОКАЗАНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ

Критерии оценки целесообразности оказания благотворительной помощи сотрудникам Компании и членам их семей:

- уровень дохода заявителя;
- состав семьи заявителя;
- стаж работы заявителя в Компании и профессиональные достижения;
- причина заявления (болезнь, стихийное бедствие и проч.).

Критерии оценки целесообразности оказания благотворительной помощи регионам деятельности Компании:

- наличие соглашения о сотрудничестве с регионом, взаимные обязательства сторон по соглашению: со стороны Компании – участие в благотворительных программах региона; со стороны региона – предоставление налоговых льгот в соответствии с законодательством России, решение других вопросов в рамках компетенции региона и в соответствии с законодательством России;
- наличие совместно согласованной программы целевого использования благотворительных средств;

- наличие отчетности региона о целевом использовании благотворительных средств.

Критерии оценки целесообразности оказания благотворительной помощи организациям, учреждениям, фондам для реализации отдельных проектов:

- социальная значимость проекта с учетом интересов Компании;
- наличие договора благотворительного пожертвования с приложением сметы расходов, согласованной Компанией;
- наличие отчетности о целевом использовании благотворительных средств.

Объем средств на благотворительность утверждается в рамках бизнес-плана Компании на год. Решения об оказании помощи принимаются исходя из установленного бюджета Правлением НК «Роснефть» либо уполномоченными органами дочерних обществ Компании (правление, наблюдательные советы и проч.).

Направление денежных средств коммерческим организациям не относится к благотворительному пожертвованию.

Одним из приоритетных направлений благотворительной деятельности является оказание помощи сотрудникам Компании и членам их семей, пенсионерам и ветеранам. При принятии решения о целесообразности и размере материальной помощи учитываются такие критерии, как причина подачи заявления (болезнь, тяжелые семейные обстоятельства и т.п.), уровень дохода, состав семьи, стаж работы в Компании и профессиональные достижения.

В рамках благотворительной деятельности в регионах присутствия Компании особое внимание уделяется оказанию помощи коренным малочисленным народам Севера. В районах их проживания строятся школы и больницы, благоустраиваются населенные пункты. Компанией также выплачиваются компенсации за использование земельных участков, закупается оборудование для ведения промыслового хозяйства и топливо, осуществляется детская летняя оздоровительная программа, финансируется участие в выставках, конкурсах и других мероприятиях. Всего в 2008 г. на поддержку коренных малочисленных народов Севера НК «Роснефть» направила свыше 110 млн руб.

«Роснефть» также активно помогает финансировать социально значимые программы общественных организаций, фондов и т.п., направленные на возрождение духовного наследия России, развитие спорта, поддержку здравоохранения, детских домов и интернатов, укрепление культурных и нравственных начал в жизни общества.

В 2008 г. всего на оказание благотворительной помощи Компанией было направлено свыше 600 млн руб.

Содержание социальной инфраструктуры, принадлежащей НК «Роснефть»

НК «Роснефть» последовательно реализует программу оптимизации принадлежащей ей социальной инфраструктуры с целью сокращения непроизводственных расходов. В рамках этой работы осуществляется вывод ряда объектов из состава дочерних обществ, а на базе отдельных наиболее значимых социально-культурных объектов, расположенных в уникальных природно-климатических зонах (о. Байкал, р. Волга), создаются крупные Центры здоровья для оздоровления всех сотрудников НК «Роснефть». Для обеспечения эффективного централизованного управления социально-культурными объектами, которые останутся в корпоративном периметре Компании, было создано дочернее общество ООО «РН-Здоровье».

В 2008 г. расходы на содержание социальной инфраструктуры НК «Роснефть» составили около 1,1 млрд руб.

Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды

В области охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды НК «Роснефть» руководствуется требованиями российского законодательства и нормами международного права.

НК «Роснефть» применяет новейшие технологии и самые современные методы производства для создания безопасной и здоровой рабочей среды для своих сотрудников, сведения к минимуму риска аварийных ситуаций и несчастных случаев.

Политикой НК «Роснефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и защиты окружающей среды определены следующие основные цели:

- последовательное снижение показателей производственного травматизма, аварийности и негативного воздействия на окружающую среду;
- повышение уровня промышленной и экологической безопасности производственных объектов до уровня, соответствующего лучшим показателям нефтяных компаний мира;
- совершенствование Интегрированной системы управления в области промышленной безопасности, охраны труда и защиты окружающей среды;
- обеспечение минимального уровня неблагоприятного воздействия от вновь вводимых объектов на окружающую среду и персонал.

В НК «Роснефть» успешно действует Интегрированная система управления в области промышленной безопасности, охраны труда и защиты окружающей среды. Она позволяет не только управлять, но также непрерывно контролировать и оценивать эффективность работы Компании в данной сфере. Система построена на принципах участия персонала всех уровней в процессе обеспечения безопасности производства и снижения негативного воздействия на окружающую среду. Для обеспечения функционирования Системы разработаны Стандарты по основным направлениям деятельности в этой области, при этом постоянно ведется внедрение дополнительных Стандартов с целью дальнейшей оптимизации Системы.

В 2008 г. в Компании прошел второй независимый надзорный аудит Интегрированной системы управления, который подтвердил, что она поддерживается в рабочем состоянии, непрерывно совершенствуется и в целом соответствует критериям аудита.

В настоящее время Компания имеет сертификаты соответствия по международным стандартам ISO 14001 «Системы экологического менеджмента» и OHSAS 18001 «Системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья», которые распространяются на 27 предприятий Компании. Кроме того, 6 дочерних обществ



Юганскнефтегаз



В сфере охраны окружающей среды НК «Роснефть» уделяет первостепенное внимание превентивным мерам, направленным на минимизацию негативного влияния своей деятельности на экологию и здоровье сотрудников.

имеют собственные сертификаты ISO 14001 и OHSAS 18001.

В 2008 г. НК «Роснефть» вела работы по адаптации Интегрированной системы к требованиям новой версии стандарта OHSAS 18001:2007, в котором больше внимания уделяется охране здоровья персонала, уточнены процедуры оценки риска с учетом человеческого фактора и порядок расследования производственных происшествий.

Планируется, что после проведения в 2009 г. ресертификации Интегрированной системы управления международные сертификаты соответствия будут распространяться на 56 предприятий и дочерних обществ.

В области промышленной безопасности и охраны труда одним из важнейших приоритетов НК «Роснефть» является непрерывное повышение компетентности всех сотрудников Компании. В 2008 г. в различных регионах деятельности НК «Роснефть» для сотрудников проводились семинары и образовательные программы в этой сфере, тренинги по совершенствованию Интегрированной системы управления. Для проведения обучения НК «Роснефть» привлекает ведущие российские и зарубежные компании, в том числе Dupon и Bureau Veritas. Кроме того, НК «Роснефть» активно участвует в обсуждении вопросов охраны труда и промышленной безопасности с государственными органами

федерального, регионального и местного уровней, а также с общественными организациями.

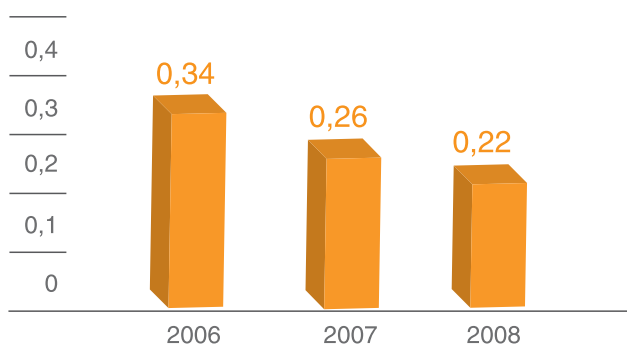
Объем финансирования мероприятий по охране труда и обеспечению промышленной безопасности в НК «Роснефть» и ее дочерних обществах в 2008 г. составил около 2 млрд руб.

Эффективность реализуемых Компанией мер в области охраны труда и промышленной безопасности подтверждается непрерывным снижением уровня производственного травматизма. Так, в 2008 г. общий уровень травматизма на предприятиях НК «Роснефть» сократился по сравнению с 2007 г. на 15,4%, а уровень смертельного травматизма – в 2,8 раза.

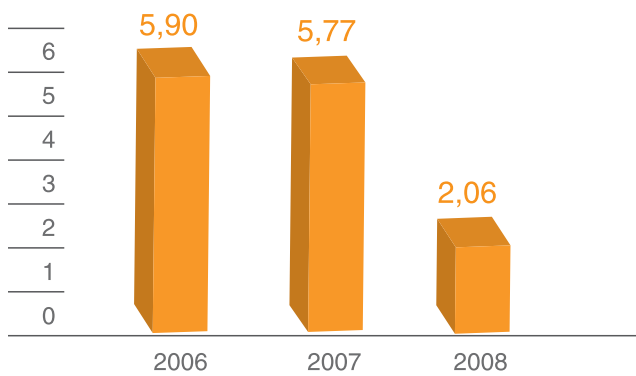
В сфере охраны окружающей среды НК «Роснефть» уделяет первостепенное внимание превентивным мерам, направленным на минимизацию негативного влияния своей деятельности на экологию и здоровье сотрудников. Перед дочерними обществами поставлены задачи недопущения и ликвидации факторов, способных нанести ущерб природным ресурсам, а также снижения аварийных ситуаций за счет обновления оборудования и строгого соблюдения технологической дисциплины.

В Компании действует Целевая экологическая программа на 2008–2012 гг., в рамках которой в 2008 г. проводились комплексные природоохранные мероприятия и дальнейшая модернизация

Общий уровень производственного травматизма (случаев на 1 млн отработанных часов)

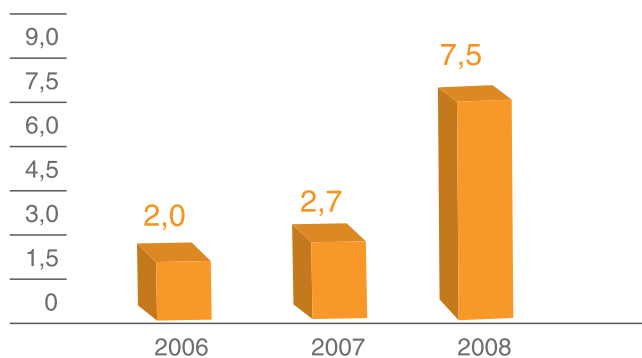


Уровень смертельного травматизма (случаев на 100 млн отработанных часов)



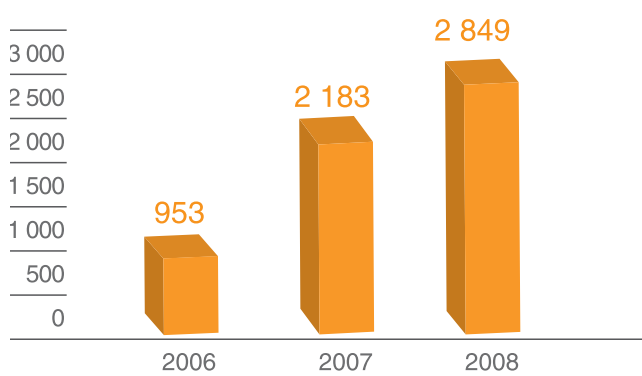
экологической инфраструктуры. В частности, ООО «РН-Пурнефтегаз» и ООО «РН-Северная нефть» завершили строительство полигонов; также в ООО «РН-Северная нефть» были построены очистные сооружения. В ООО «РН-Юганскнефтегаз» была выведена на проектную мощность установка по переработке нефтешламов. Общий объем инвестиций в рамках Целевой экологической программы в 2008 г. составил 396 млн руб.

Расходы на реализацию природоохранных мероприятий (млрд руб.)



Без учета расходов на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, пожарную и радиационную безопасность. Расходы 2007 г. не включают расходы по вновь приобретенным активам.

Расходы на предупреждение чрезвычайных ситуаций, пожарную и радиационную безопасность (млн руб.)



В НК «Роснефть» действует система предупреждения и реагирования на чрезвычайные ситуации. С целью ее поддержания в постоянной готовности в 2008 г. Компанией было проведено 283 учения по ликвидации возможных аварийных разливов нефти, организации и отработке методов тушения пожаров и локализации возможных аварий. В учениях приняли участие почти 23 тыс. сотрудников дочерних обществ НК «Роснефть».

Выбор дочерних обществ для учений осуществляется таким образом, чтобы учесть особенности условий работы объектов нефтедобычи, нефтепереработки и нефтепродуктообеспечения, расположенных в самых различных географических зонах.

В 2008 г. расходы Компании на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, пожарную и радиационную безопасность выросли по сравнению с 2007 г. в 1,3 раза и составили 2,85 млрд руб.

Одним из приоритетных направлений работы Компании в сфере защиты окружающей среды является сокращение выбросов вредных веществ в атмосферу. В этих целях реализуется ряд мероприятий, таких как: строительство и капитальный ремонт газопроводов; регулировка горелочных устройств, котлов, печей, топливной аппаратуры; оснащение резервуаров понтонами и газоулавливающими системами, покраска их светоотражающими красками; постоянный мониторинг состояния атмосферного воздуха; проведение инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Наряду с традиционными методами охраны окружающей среды, такими как рациональное использование водных ресурсов, очистка почвы и ее рекультивация и т.п., активно внедряются самые современные, передовые технологии. Так, предприятия Компании утилизируют отходы только на специальных полигонах, а кустовые площадки на месторождениях обеспечиваются уникальной системой дренажа. Широкое применение получили безамбарная технология бурения с системой очистки и бурение наблюдательных скважин вокруг кустовых площадок. Еще один важнейший компонент современного подхода к

защите окружающей среды – действующая в НК «Роснефть» система мониторинга эксплуатации трубопроводов.

При проведении природоохранных мероприятий «Роснефть» активно сотрудничает со специализированными организациями, использующими новейшие технологии и оборудование.

Инвестиции и текущие расходы на реализацию природоохранных мероприятий (без учета расходов на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, пожарную и радиационную безопасность) в целом по Компании в 2008 г. составили 7,5 млрд руб. Существенный рост расходов по сравнению с предыдущим годом объясняется приобретением новых активов в 2007 г., а также расширением масштабов деятельности НК «Роснефть» в области защиты окружающей среды.

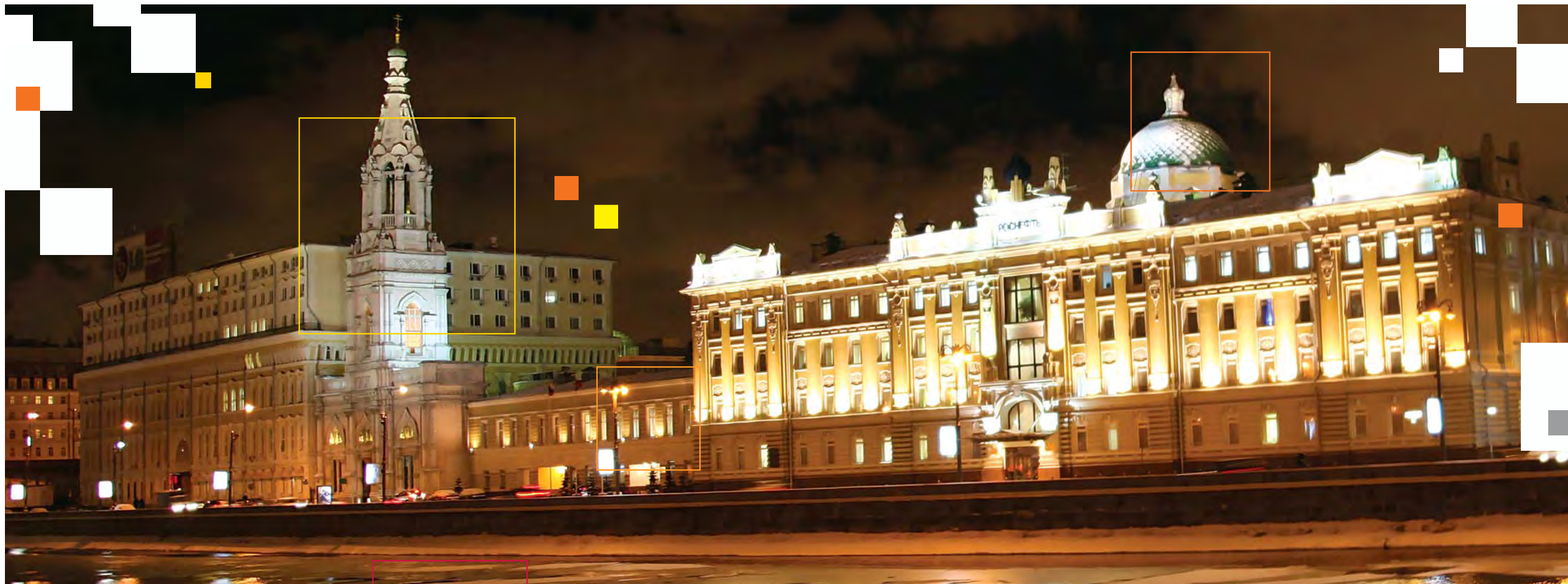
Деятельность предприятий НК «Роснефть» в области обеспечения экологической безопасности традиционно получает самые высокие оценки на региональном и федеральном уровнях. Так, в 2008 г. дочернее общество Компании ОАО «Куйбышевский НПЗ» стало победителем двух Всероссийских смотров-конкурсов: «Лидер природоохранной деятельности в России 2008» и «Лучший экологический проект года».



В 2008 г. Компанией было проведено 283 учения по ликвидации возможных аварийных разливов нефти, организации и отработке методов тушения пожаров и локализации возможных аварий.



В 2008 г. дочернее общество Компании ОАО «Куйбышевский НПЗ» стало победителем двух Всероссийских смотров-конкурсов: «Лидер природоохранной деятельности в России 2008» и «Лучший экологический проект года».



Прозрачность

- соблюдение современных российских и международных требований
- доступность информации для всех заинтересованных сторон
- регулярное обновление информации
- ежеквартальная отчетность по международным стандартам
- открытый диалог с миноритарными акционерами и инвесторами

Корпоративное управление

Система корпоративного управления ОАО «НК «Роснефть»	128
Вознаграждение членов Совета директоров и менеджмента ОАО «НК «Роснефть»	146
Внутренний контроль и аудит	148
Акционерный капитал	154
Дивидендная политика	158
Раскрытие информации	160

Система корпоративного управления ОАО «НК «Роснефть»»

Устойчивое развитие НК «Роснефть», повышение уровня социальной ответственности перед всеми заинтересованными сторонами, а также инвестиционной привлекательности во многом зависят от наличия действенной и прозрачной системы корпоративного управления.

Как публичная компания НК «Роснефть» стремится постоянно повышать эффективность своей системы корпоративного управления, осуществляя непрерывный мониторинг и внедрение передового мирового опыта. Основными задачами Компании в этой области являются:

- распространение и обеспечение эффективного функционирования единых стандартов управления во всех структурных подразделениях;
- непрерывное улучшение взаимодействия с акционерами и институциональными инвесторами, сотрудниками, деловыми партнерами и прочими заинтересованными сторонами;
- совершенствование информационной политики;
- обеспечение эффективного долгосрочного сотрудничества с местными властями в целях содействия социально-экономическому развитию регионов.

Система корпоративного управления НК «Роснефть» включает Общее собрание акционеров, Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Президент). Принципы и основы функционирования этой системы сформулированы в Кодексе корпоративного поведения НК «Роснефть», который разработан в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным ФКЦБ РФ, принципами корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития, а также Уставом Компании.

Общее собрание акционеров ОАО «НК «Роснефть»»

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Для целей обеспечения прав акционеров НК «Роснефть» на участие в управлении Компанией и на принятие решений по наиболее важным вопросам ее деятельности

2008 г.



решением Общего собрания акционеров от 07 июня 2006 г. были утверждены следующие внутренние документы, регулирующие работу органов управления НК «Роснефть»:

- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о коллегиальном исполнительном органе (Правлении);
- Положение о единоличном исполнительном органе (Президенте);
- Положение о Ревизионной комиссии.

На очередном годовом Общем собрании акционеров НК «Роснефть» по итогам 2007 г., состоявшемся 05 июня 2008 г., были приняты решения об утверждении годового отчета Компании; об утверждении годовой бухгалтерской отчетности Компании, в том числе отчетов о прибылях и убытках; об утверждении распределения прибыли Компании по результатам 2007 г.; о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2007 г.; о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров Компании; об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Компании; об утверждении аудитора Компании; о внесении изменений и дополнений в Устав Компании и об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Решения, принятые на Общем собрании, по состоянию на 31 декабря 2008 г. были выполнены в полном объеме.

Совет директоров ОАО «НК «Роснефть»

Ключевым звеном системы корпоративного управления НК «Роснефть» является Совет директоров. Он осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами Российской Федерации и Уставом НК «Роснефть» к компетенции Общего собрания

акционеров. Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительных органов Компании, эффективное взаимодействие между органами Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

С целью совершенствования системы корпоративного управления Советом директоров НК «Роснефть» в 2006 г. был принят ряд внутренних документов:

- Положение о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров;
- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете Совета директоров по стратегическому планированию;
- Кодекс корпоративного поведения;
- Положение о Корпоративном секретаре;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение об инсайдерской информации;
- Положение об информационной политике;
- Положение о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности;
- Положение о Счетной комиссии.

В целях обеспечения более полного учета рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 г. (протокол №49), по решению Совета директоров от 22 мая 2007 г. были расширены функции Корпоративного секретаря НК «Роснефть» по обеспечению деятельности Совета директоров путем внесения соответствующих изменений и дополнений

в Кодекс корпоративного поведения Компании и Положение о Корпоративном секретаре.

Наряду с Уставом НК «Роснефть» все вышеуказанные документы размещены на корпоративном сайте Компании. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения НК «Роснефть» приведены в приложении к настоящему годовому отчету.

НК «Роснефть» стремится к максимальной эффективности деятельности Совета директоров, что обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого члена Совета директоров и ответственностью Совета директоров в целом за принимаемые решения, а также оптимальным балансом исполнительных, неисполнительных и независимых членов.

Вновь избранные члены Совета директоров проходят программу введения в должность, в ходе которой их знакомят с внутренними документами Компании и действующими решениями Общего собрания акционеров. По требованию им также предоставляется иная информация, необходимая для надлежащего исполнения ими своих обязанностей.

Состав действующего Совета директоров НК «Роснефть» соответствует нормам Кодекса корпоративного поведения Компании и международной практике корпоративного управления. По состоянию на 31 декабря 2008 г. в составе Совета директоров из девяти членов было восемь неисполнительных директоров, в том числе три независимых директора.

В 2008 г. произошли изменения в составе Совета директоров НК «Роснефть». В период с 01 января 2008 г. по 05 июня 2008 г. осуществлял полномочия состав Совета директоров Компании, избранный решением годового Общего собрания акционеров 30 июня 2007 г.; в период с 05 июня 2008 г. по 31 декабря 2008 г. осуществлял полномочия состав Совета директоров Компании, избранный решением годового Общего собрания акционеров 05 июня 2008 г. Из состава Совета директоров НК «Роснефть» выбыл Кирилл Андросов; членом Совета директоров НК «Роснефть» был избран Юрий Петров.



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании.



Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2007 г. состоялось 5 июня 2008 г.

Состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» (по состоянию на 31 декабря 2008 г.)



Игорь Сечин

Председатель Совета директоров
ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1960 г. В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.

С 2000 г. – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации.

С марта 2004 г. – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощник Президента Российской Федерации.

С мая 2008 г. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С 2004 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Сергей Богданчиков

Член Совета директоров,
Председатель Правления,
Президент ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1957 г. В 1981 г. с отличием окончил Уфимский нефтяной институт. Доктор технических наук и автор нескольких научных трудов.

С 1993 г. – генеральный директор ОАО «НК «Роснефть» – Сахалинморнефтегаз.

С 1997 г. – вице-президент НК «Роснефть».

14 октября 1998 г. распоряжением Правительства Российской Федерации назначен Президентом ОАО «НК «Роснефть».

С 1995 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Ханс-Йорг Рудлофф

Независимый член Совета директоров
ОАО «НК «Роснефть», председатель
Комитета по аудиту, член Комитета
по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1940 г. В 1965 г. окончил экономический факультет Бернского университета.

С 1998 г. – председатель правления банка Barclays Capital.

С 2006 года – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Андрей Костин

Независимый член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту

Родился в 1956 г. В 1979 г. с отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономист-международник», кандидат экономических наук.

С 1993 по 1995 г. – заместитель начальника управления иностранных инвестиций банка «Империал».

В 1995 г. – первый заместитель председателя Национального резервного банка (НРБ).

С 1996 по 2002 г. – председатель Внешэкономбанка.

С 2002 г. – Президент – Председатель Правления ОАО «Банк ВТБ».

С 2006 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Александр Некипелов

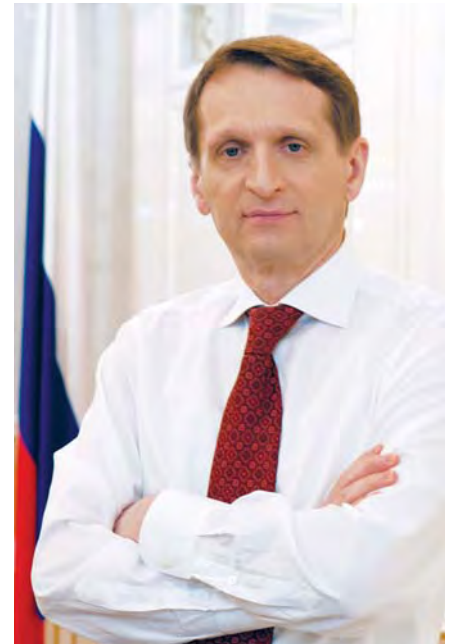
Независимый член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», председатель Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по аудиту

Родился в 1951 г. В 1973 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук. Автор многочисленных научных публикаций.

С 1998 г. – директор Института международных экономических и политических исследований (ИМЭПИ) Российской академии наук.

С 2001 г. – вице-президент Российской академии наук, академик РАН.

С 2006 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Сергей Нарышкин

Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1954 г. В 1978 г. окончил Ленинградский механический институт. Второе высшее образование по специальности «Экономист» получил в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента. Кандидат экономических наук.

С 1995 по 1997 г. – начальник Отдела внешних инвестиций в Промстройбанке.

С января 1997 г. – начальник Департамента инвестиций в правительстве Ленинградской области.

С 1998 по 2004 г. – глава Комитета по внешнеэкономическим и международным связям правительства Ленинградской области.

В 2004 по 2007 г. – руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации – Министр Российской Федерации.

С 2007 г. – руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С 12 мая 2008 г. – руководитель Администрации Президента Российской Федерации.

С 2004 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Глеб Никитин

Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», член Комитета по стратегическому планированию

Родился в 1977 г. В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. В 2002 г. – Северо-Западную академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». В 2004 г. – юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета. Кандидат экономических наук. С 2002 по 2004 г. – начальник Управления распоряжения государственной собственностью Комитета по управлению государственным имуществом Санкт-Петербурга. С 2004 по 2007 г. – начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. С 2007 г. – заместитель руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. С июля 2008 г. – заместитель руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2006 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Андрей Реус

Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», член Комитета по стратегическому планированию

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Политическая экономия». Доктор экономических наук. В 1998 г. – советник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации. С 1998 по 1999 г. – заместитель руководителя Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации. С 1999 по 2002 г. – руководитель Секретариата Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации. С 2002 по 2004 г. – руководитель Секретариата заместителя Председателя Правительства Российской Федерации. С 2004 г. – заместитель Министра промышленности и энергетики РФ. С сентября 2007 г. – генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ». С 2004 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».



Юрий Петров

Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1947 г. В 1971 г. окончил Ленинградский государственный университет по специальности «Правоведение». Кандидат юридических наук. С 1995 по 2000 г. – вел адвокатскую практику в Санкт-Петербургской коллегии адвокатов. С 2000 по 2002 г. – доцент юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета. С августа 2002 г. – советник Председателя, начальник Правового управления в Российском фонде федерального имущества. С октября 2004 г. – временно исполняющий обязанности председателя Российского фонда федерального имущества. С апреля 2006 г. – председатель Российского фонда федерального имущества. С мая 2008 г. – руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2008 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

Деятельность Совета директоров в 2008 г.

В 2008 г. Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» сделал 23 поручения Правлению и 2 поручения Президенту Компании. По состоянию на 31 декабря 2008 г. было выполнено 16 поручений и 9 поручений находились на исполнении с неистекшим сроком.

Всего в 2008 г. Совет директоров провел 6 заседаний (5 в очной форме, 1 – в форме заочного голосования), на которых рассмотрел и принял решения по следующим ключевым направлениям:

Планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности НК «Роснефть»

Были утверждены предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности НК «Роснефть» за первое полугодие 2008 г.

Были подведены предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2008 г. и утвержден бизнес-план на 2009 г. Был рассмотрен комплекс мер по снижению операционных и управленческих расходов, принято решение проводить в течение 2009 г. регулярное рассмотрение выполнения Компанией параметров бизнес-плана.

Дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления

Введена практика рассмотрения отчетов о деятельности Комитетов Совета директоров НК «Роснефть», разработан и одобрен механизм постановки и утверждения Советом директоров Компании основных задач для Комитетов.

Одобрены Критерии определения размера вознаграждения независимых членов Совета директоров НК «Роснефть».

С целью уточнения роли и функций Комитетов Совета директоров Компании, а также повышения общей эффективности работы Совета ди-

ректоров приняты в новой редакции Положения о Комитете Совета директоров по аудиту, о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям и о Комитете Совета директоров по стратегическому планированию, а также Положение о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров НК «Роснефть».

Для обеспечения строгого соответствия Компании общепризнанным принципам ответственного ведения бизнеса утвержден Кодекс деловой этики, в котором формулируются миссия и ценности НК «Роснефть», а также основные правила поведения сотрудников и их взаимодействия.

Комитеты Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

В целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров НК «Роснефть» в 2008 г. продолжили действовать Комитеты Совета директоров по аудиту, по кадрам и вознаграждениям и по стратегическому планированию. В течение 2008 г. Комитеты работали согласно утвержденным планам, а также поставленным Советом директоров задачам на период своих полномочий.

Формирование и деятельность Комитетов Совета директоров НК «Роснефть» осуществляются в соответствии с Положением о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров НК «Роснефть», Положением о Комитете Совета директоров НК «Роснефть» по аудиту, Положением о Комитете Совета директоров НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям и Положением о Комитете Совета директоров НК «Роснефть» по стратегическому планированию.

Комитеты состоят из неисполнительных членов Совета директоров НК «Роснефть» и возглавляются независимыми директорами.

Составы Комитетов, действующие в 2008 г., были сформированы на основании решений Совета директоров НК «Роснефть» в июне 2007 г. и июне 2008 г.

Присутствие членов Совета директоров на заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2008 г.

Член Совета директоров	Совет директоров				Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию
	Исполнительный	Неисполнительный	Независимый	Участие в заседаниях			
Игорь Сечин		X		6/6			
Сергей Богданчиков	X			6/6			
Кирилл Андросов ¹		X		1/2	3/6		
Ханс-Йорг Рудлофф		X	X	6/6	14/14	7/7	
Андрей Костин		X	X	6/6	13/14	7/7	
Александр Некипелов		X	X	6/6	8/8		5/5
Юрий Петров ²		X		3/4			
Сергей Нарышкин		X		6/6		7/7	
Глеб Никитин		X		6/6			5/5
Андрей Реус		X		5/6			5/5

Примечание: первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие.

1 В 2008 г. Кирилл Андросов исполнял полномочия члена Совета директоров и члена Комитета Совета директоров по аудиту в период с 01 января по 05 июня.

2 В 2008 г. Юрий Петров исполнял полномочия члена Совета директоров в период с 05 июня по 31 декабря.

Комитет Совета директоров по аудиту

Состав Комитета:

- Ханс-Йорг Рудлофф – Председатель;
- Андрей Костин;
- Александр Некипелов.

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета директоров в осуществлении контроля над финансово-хозяйственной деятельностью НК «Роснефть».

К исключительным функциям Комитета по аудиту относятся оценка кандидатов в аудиторы НК «Роснефть», оценка заключения аудитора, а также оценка эффективности процедур внутреннего контроля и управления рисками и подготовка предложений по их совершенствованию.

Также в функции Комитета по аудиту входят: предварительное рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании; оценка качества оказываемых НК «Роснефть» услуг аудитора и соблюдения им требований аудиторской независимости; осуществление надзора за полнотой и достоверностью налогового, бухгалтерского и управленческого учета в НК «Роснефть».

Комитет по аудиту обеспечивает постоянное взаимодействие Совета директоров с аудиторами НК «Роснефть», Ревизионной комиссией, исполнительными органами, финансовой дирекцией и структурными подразделениями, осуществляющим функции внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета:

- Андрей Костин – Председатель;
- Сергей Нарышкин;
- Ханс-Йорг Рудлофф.

Комитет по кадрам и вознаграждениям содействует привлечению в Компанию высококвалифицированных специалистов и создает необходимые условия для их успешной работы.

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются: формирование кадровой политики, регулирование вопросов оплаты и стимулирования труда сотрудников НК «Роснефть», разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и компенсаций членов Совета директоров, Правления и руководства НК «Роснефть», разработка программы долгосрочного вознаграждения сотрудников НК «Роснефть» (бонусной и опционной). Комитет также рассматривает отчеты по устойчивому развитию Компании, подготовленные в соответствии с международными стандартами.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям не могут принимать участие в оценке их соб-

ственной деятельности и определении их вознаграждения.

Для обеспечения постоянного взаимодействия Совета директоров НК «Роснефть» со структурным подразделением, реализующим кадровую политику, Комитет совместно с кадровой службой НК «Роснефть» осуществляет предварительную оценку кандидатов на должности вице-президента, главного бухгалтера, финансового директора, директора по науке НК «Роснефть», а также предварительно утверждает формы и размеры вознаграждений, компенсаций и иных выплат указанным лицам.

Комитет Совета директоров по стратегическому планированию

Состав Комитета:

- Александр Некипелов – Председатель;
- Глеб Никитин;
- Андрей Реус.

Комитет по стратегическому планированию определяет стратегические цели и приоритетные направления деятельности НК «Роснефть».

К основным задачам Комитета относится рассмотрение и подготовка Совету директоров рекомендаций по вопросам стратегии развития и управления Компанией; мониторинг и оценка эффективности исполнения утвержденной Советом директоров стратегии; оценка эффективности взаимодействия Компании с инвесторами; проведение анализа и информирование Совета директоров об основных тенденциях экономической политики Российской Федерации в отношении сферы деятельности Общества.

Комитет по стратегическому планированию анализирует предложения структурных подразделений по утверждению, изменению и реализации стратегии развития Компании, рассматривает стратегические инвестиционные проекты.

Деятельность Комитетов Совета директоров в 2008 г.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту действовал на основании плана на 2008 г. В отчетном периоде Комитетом проведено четырнадцать заседаний.

Комитет по аудиту ежеквартально предварительно рассматривал результаты консолидированной финансовой отчетности НК «Роснефть», подготовленной по ОПБУ США, а также результаты аудита либо обзора указанной отчетности. Кроме того, при рассмотрении консолидированной финансовой отчетности за 2007 г., подготовленной по ОПБУ США, Комитетом был рассмотрен порядок отражения производных финансовых инструментов в отчетности и даны рекомендации менеджменту. Также Комитетом по аудиту была рассмотрена информация о рисках в системе внутреннего контроля, выявленных аудитором ООО «Эрнст энд Янг» в процессе проведения аудита консолидированной финансовой отчетности НК «Роснефть» по ОПБУ США, и комментарии руководства Компании; впоследствии Комитету был представлен доклад о принятых мерах по устранению замечаний аудитора в отношении системы внутреннего контроля по итогам аудита за 2007 г. Комитетом также была рассмотрена информация аудитора ООО «Эрнст энд Янг» о планировании аудита консолидированной финансовой отчетности ОАО «НК «Роснефть», подготовленной по ОПБУ США, за 2008 г.

Комитетом были рассмотрены итоги конкурса среди аудиторских организаций, проведенного ОАО «НК «Роснефть», и произведена оценка кандидатов в аудиторы для проведения аудита бухгалтерской отчетности Компании, дочерних обществ и консолидированной отчетности НК «Роснефть» по РСБУ, а также для проведения ежегодного аудита консолидированной финансовой отчетности по ОПБУ США; даны рекомендации по определению размера оплаты услуг аудитора в 2008 г.

Также Комитет по аудиту регулярно рассматривал информацию обо всех видах и объемах неаудитор-

ских услуг, предоставляемых НК «Роснефть» аудиторами, и размерах вознаграждений, выплачиваемых аудиторам за такие услуги.

На совместном заседании Комитета по аудиту и Ревизионной комиссии был предварительно рассмотрен Годовой отчет ОАО «НК «Роснефть» за 2007 г.; произведена оценка заключения аудитора ОАО «НК «Роснефть» по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2007 г.; рассмотрены заключения Ревизионной комиссии за 2007 г. (по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности; по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности; о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете); рассмотрен вопрос о рекомендациях годовому Общему собранию акционеров ОАО «НК «Роснефть» относительно порядка распределения прибыли Компании, а также относительно размера дивидендов по результатам 2007 г. и порядка их выплаты.

Комитетом по аудиту в 2008 г. были рассмотрены отчет о результатах деятельности Комитета в 2007 г.; результаты проведенных ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности ряда дочерних обществ НК «Роснефть»; рассмотрены и одобрены меры Компании, направленные на повышение информационной прозрачности в 2008 г., а также планы на 2009 г.; определены задачи Комитета на 2008–2009 гг.; рассмотрены концепция смены стандартов подготовки финансовой отчетности ОАО «НК «Роснефть» и варианты сближения РСБУ и МСФО; ход реализации проекта построения корпоративной системы отчетности НК «Роснефть»; в соответствии с поручением Совета директоров Комитетом по аудиту были рассмотрены Программа усиления контроля над ходом реализации Ванкорского проекта и оптимизации затрат Ванкорского проекта, а также Программа сокращения затрат ОАО «НК «Роснефть».

В 2008 г. Комитетом по аудиту подготовлены рекомендации Совету директору ОАО «НК «Роснефть» по следующим вопросам: об определении цены сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; о предварительном утверждении годового отчета ОАО «НК «Роснефть» за 2007 г., годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках

(счетов прибылей и убытков) ОАО «НК «Роснефть» за 2007 г.; о рекомендациях Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также порядку распределения прибыли Компании по результатам 2007 г.; об изменении решений в отношении размещения еврооблигаций ОАО «НК «Роснефть» в рамках Программы выпуска среднесрочных облигаций; об утверждении Положений, регламентирующих деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, в новой редакции; о Программе сокращения затрат ОАО «НК «Роснефть».

В течение 2008 г. Председателем Комитета по аудиту регулярно проводились рабочие встречи с топ-менеджерами НК «Роснефть», представителями внешних аудиторов, руководителем Управления внутреннего аудита.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям действовал на основании утвержденных планов на 2008 г. В отчетном периоде Комитетом проведено семь заседаний.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям был рассмотрен отчет о результатах деятельности Комитета в 2007 г.; Отчет об устойчивом развитии ОАО «НК «Роснефть» в рамках оценки деятельности Компании в области социальной политики; проект Программы долгосрочного вознаграждения (бонусы и опционы) сотрудников ОАО «НК «Роснефть»; разработан механизм постановки задач Комитетам Совета директоров на период их полномочий; рассмотрены задачи Комитета на 2008–2009 гг.; в соответствии с поручением Совета директоров Компании Комитетом была проведена работа по формированию новой организационной структуры НК «Роснефть».

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим вопросам: о внесении изменений в порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров НК «Роснефть»; об определении размера вознаграждения по итогам работы ОАО «НК «Роснефть» во втором полугодии 2007 г. Президенту ОАО «НК «Роснефть»;



Комитет по стратегическому планированию анализирует предложения структурных подразделений по утверждению, изменению и реализации стратегии развития Компании, рассматривает стратегические инвестиционные проекты.



В течение 2008 г. Председателем Комитета по аудиту регулярно проводились рабочие встречи с топ-менеджерами НК «Роснефть», представителями внешних аудиторов, руководителем Управления внутреннего аудита.



Руководство текущей деятельностью НК «Роснефть» осуществляется исполнительными органами Компании – Президентом (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган), которые подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

о досрочном прекращении полномочий отдельных членов Правления ОАО «НК «Роснефть»; об утверждении Положений, регламентирующих деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, в новой редакции; об утверждении Кодекса деловой этики НК «Роснефть».

В течение 2008 г. Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям регулярно проводились встречи с топ-менеджерами НК «Роснефть» и руководителем Департамента кадров в рамках совместной разработки системы годового премирования руководящих сотрудников НК «Роснефть», основанной на показателях эффективности, которая позволит обеспечить большую объективность оценки достижений, а также в рамках работы по формированию новой организационной структуры НК «Роснефть».

Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию действовал на основании утвержденных планов на 2008 г. В отчетном периоде Комитетом проведено пять заседаний.

Комитетом по стратегическому планированию был рассмотрен отчет о результатах деятельности Комитета в 2007 г.; проведен анализ тенденций налоговой политики РФ, на основании которого были подготовлены рекомендации менеджменту Компании в отношении проекта Стратегии развития НК «Роснефть»; рассмотрен вопрос влияния текущего налогового режима на нефтяную отрасль; также рассмотрены задачи Комитета на 2008–2009 гг.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим вопросам: об изменении решений в отношении размещения рублевых облигаций ОАО «НК «Роснефть»; об итогах финансово-хозяйственной деятельности Компании в первом полугодии 2008 г.; об утверждении Положений, регламентирующих деятельность Комитета по стратегическому планированию, в новой редакции; о предварительных итогах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г. и утверждении плана финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть» на 2009 г.

В течение отчетного периода Председателем и членами Комитета проводились регулярные рабочие встречи с топ-менеджерами Компании, а также руководителями структурных подразделений, вовлеченных в процесс бизнес-планирования и разработки Стратегии развития НК «Роснефть». На заседания Комитета приглашались внешние эксперты в области налогообложения.

Деятельность Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г. была положительно оценена Советом директоров Компании (протокол №4 от 28.04.2009 г.).

Правление ОАО «НК «Роснефть»

Руководство текущей деятельностью НК «Роснефть» осуществляется исполнительными органами Компании – Президентом (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган), которые подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Требования к профессиональной квалификации (в том числе образованию и опыту работы) членов Правления устанавливаются внутренними документами Компании.

Положение в системе органов управления НК «Роснефть» и деятельность исполнительных органов регулируются Уставом НК «Роснефть», Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении), Положением о единоличном исполнительном органе (Президенте) и Кодексом корпоративного поведения Компании.

Правление Компании состоит из восьми членов.

В 2008 г. произошли изменения в составе Правления НК «Роснефть». Решением Совета директоров Компании от 18 октября 2008 г. (протокол №5) были прекращены полномочия Степана Землюка, который ранее покинул ОАО «НК «Роснефть» по соглашению сторон, и Анатолия Барановского, уволенного из Компании на основании личного заявления в связи с выходом на пенсию. Членами Правления НК «Роснефть» были избраны вице-президенты Лариса Каланда и Сергей Макаров.

Состав Правления ОАО «НК «Роснефть» (по состоянию на 31 декабря 2008 г.)



Сергей Богданчиков

Председатель Правления, Президент
ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1957 г. В 1981 г. с отличием окончил Уфимский нефтяной институт. Доктор технических наук и автор нескольких научных трудов. С 1993 г. – генеральный директор ОАО «НК «Роснефть» – Сахалинморнефтегаз». С 1997 г. – вице-президент НК «Роснефть». 14 октября 1998 г. распоряжением Правительства Российской Федерации назначен Президентом ОАО «НК «Роснефть».



Сергей Кудряшов

Первый вице-президент
ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1967 г. В 1991 г. окончил Куйбышевский политехнический институт, в 2006 г. получил степень магистра делового администрирования (Executive MBA) в Стокгольмской школе экономики. С 2000 по 2001 г. – главный инженер НГДУ «Стрежовойнефть» ОАО «Томскнефть ВНК». С 2001 по 2003 г. – заместитель управляющего ОАО «Томскнефть ВНК» – начальник НГДУ «Стрежовойнефть». С 2003 по 2005 г. – управляющий ОАО «Юганскнефтегаз» – вице-президент ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2005 по декабрь 2008 г. – первый вице-президент ОАО «НК «Роснефть», курирует производственный сектор Компании. С 25 декабря 2008 г. распоряжением Правительства России назначен на должность заместителя Министра энергетики РФ.



Сергей Караганов

Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1958 г. В 1981 г. окончил Хабаровский политехнический институт. В 1998 г. – Хабаровский государственный технический университет. С 1998 по 2000 г. – начальник отдела кадров ОАО «Роснефть – Сахалинморнефтегаз». С 2000 по 2006 г. – директор Департамента кадров ОАО «НК «Роснефть». С 2006 г. – вице-президент ОАО «НК «Роснефть», отвечает за кадровую и социальную политику Компании, формирование и реализацию политики в сфере корпоративной культуры, а также за вопросы развития внутренних коммуникаций.



Лариса Каланда

Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Родилась в 1964 г. В 1985 г. окончила Свердловский юридический институт по специальности «Юриспруденция», в 1994 г. – аспирантуру Института философии и права Академии наук Республики Беларусь.

С 1997 г. – заместитель руководителя юридической службы ОАО «ТНК», ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

С сентября 2003 по 2006 г. – вице-президент по правовому обеспечению бизнеса ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

С 2006 г. – вице-президент ОАО «НК «Роснефть», курирует вопросы правового обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Компании, разработки и реализации правовой политики по защите активов и интересов Компании (ее акционеров), дочерних (зависимых) обществ.



Сун Не Ким

Главный бухгалтер ОАО «НК «Роснефть»

Родилась в 1951 г. В 1972 г. окончила Иркутский институт народного хозяйства.

С 1998 г. – главный бухгалтер ОАО «НК «Роснефть».



Сергей Макаров

Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1963 г. В 1986 г. окончил Московский авиационный институт. В 1998 г. получил степень магистра финансов (MSc in Finance) в Лондонской бизнес-школе (CUBS).

С 1998 по 2003 г. – работал в Великобритании в ряде финансово-кредитных и торговых организаций.

С 2003 по 2005 г. – руководитель финансового департамента ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» и председатель совета директоров ЗАО «Оборонпром-лизинг».

С 2005 по 2006 г. – управляющий директор Внешторгбанка.

С 2006 г. – вице-президент ОАО «НК «Роснефть», курирует финансовые службы Компании.



Питер О`Браен

Руководитель группы финансовых советников при Президенте ОАО «НК «Роснефть» в ранге вице-президента

Родился в 1969 г. В 1991 г. получил степень бакалавра (BA) в Университете Дьюка. В 2000 г. получил степень магистра делового администрирования (MBA) в Школе бизнеса Колумбийского университета.

С 1996 по 1998 г. – вице-президент «Тройка Диалог».

С 2000 по 2002 г. – старший менеджер «Морган Стенли» (Москва).

С 2002 по 2005 г. – вице-президент «Морган Стенли» (Москва).

С 2005 по 2006 г. – исполнительный директор, соруководитель инвестиционно-банковского подразделения в России, глава группы ТЭК в СНГ «Морган Стенли» (Москва).

С 2006 г. – вице-президент НК «Роснефть», отвечает за координацию разработки стратегии развития Компании, экономику и планирование.



Ризо Турсунов

Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»

Родился в 1947 г. В 1970 г. окончил Московский электромеханический институт.

С 1999 по 2000 г. – советник Президента ОАО «НК «Роснефть».

С 2000 г. – вице-президент ОАО «НК «Роснефть».

Операции членов Совета директоров и Правления с ценными бумагами ОАО «НК «Роснефть»

Действующим в Компании Положением об инсайдерской информации закреплена обязанность членов Совета директоров, членов Правления, а также Президента раскрывать Компании информацию о совершаемых ими сделках с ценными бумагами ОАО «НК «Роснефть».

В 2008 г. членами Совета директоров и Правления НК «Роснефть» совершались сделки с ценными бумагами Компании. Сведения о таких сделках были предоставлены Компании (в порядке и сроки, установленные внутренними документами) и раскрыты на рынке ценных бумаг в соответствии с нормами действующего законодательства.

Член Совета директоров Ханс-Йорг Рудлофф совершил две сделки:

- 22 декабря 2008 г. совершена сделка по продаже 398 500 Глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на 398 500 обыкновенных именных акций ОАО «НК «Роснефть»;
- 31 декабря 2008 г. совершена сделка по приобретению 398 500 Глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на 398 500 обыкновенных именных акций ОАО «НК «Роснефть», а также 39 500 обыкновенных именных акций «НК «Роснефть».

Член Правления Питер О'Браен совершил одну сделку:

- 27 октября 2008 г. совершена сделка по приобретению 200 000 Глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на 200 000 обыкновенных именных акций ОАО «НК «Роснефть».

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ОАО «НК «Роснефть»

Члены Совета директоров и Правления НК «Роснефть»	Количество обыкновенных акций (на 31.12.2008 г.)	Доля в уставном капитале, %
Игорь Сечин	-	-
Сергей Богданчиков	126 672	0,0012%
Юрий Петров	-	-
Андрей Костин	-	-
Сергей Нарышкин	-	-
Александр Некипелов	-	-
Глеб Никитин	-	-
Андрей Реус	-	-
Ханс-Йорг Рудлофф	700 000 (акции и ГДР)	0,0066%
Лариса Каланда	265 695	0,0025%
Сергей Макаров	-	-
Питер О'Браен	250 000 (ГДР)	0,0024%
Сергей Караганов	88 391	0,0008%
Сун Не Ким	66 423	0,0006%
Сергей Кудряшов	132 847	0,0013%
Ризо Турсунов	-	-

Вознаграждение членов Совета директоров и менеджмента ОАО «НК «Роснефть»

Начиная с 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» использует при принятии решения о материальном стимулировании независимых членов Совета директоров специально разработанные Критерии, что соответствует передовой практике корпоративного управления.

Вознаграждение членов Совета директоров

Положением о Совете директоров НК «Роснефть» установлено, что по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение и/или компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации вознаграждение не выплачивается членам Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», имеющим статус государственного служащего. Таким образом, Компания выплачивает вознаграждение только независимым членам Совета директоров.

Критерии определения вознаграждения

Начиная с 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» использует при принятии решения о материальном стимулировании независимых членов Совета

директоров специально разработанные Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям и одобренные решением Совета директоров 25 апреля 2008 г. Критерии, что соответствует передовой практике корпоративного управления.

При определении размера вознаграждения по итогам работы в отчетном году учитывается участие в заседаниях Совета директоров и в заседаниях Комитетов Совета директоров, в которых член Совета директоров является председателем или членом, а также выполнение задач Комитетом, председателем которого является член Совета директоров.

В соответствии с вышеуказанными Критериями решением Общего собрания акционеров НК «Роснефть» от 05 июня 2008 г. было установлено вознаграждение независимым членам Совета директоров Компании по итогам работы в 2007 г. в следующем размере:

- Андрею Костину – 200 тыс. долл. США;
- Александру Некипелову – 185 тыс. долл. США;
- Ханс-Йоргу Рудлоффу – 200 тыс. долл. США.

Также было принято решение компенсировать все расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров своих функций, а именно: проживание, питание, а также проезд, включая услуги зала официальных делегаций, другие сборы и тарифы за обслуживание воздушным и/или железнодорожным транспортом.

Вознаграждение менеджмента

Вознаграждение высшего руководства (Президент, вице-президенты) и руководителей структурных подразделений ОАО «НК «Роснефть» состоит из:

- ежемесячной заработной платы;
- годовой премии.

Дополнительное вознаграждение менеджменту Компании за работу в органах управления НК «Роснефть» или ее дочерних (зависимых) обществ (Правление ОАО «НК «Роснефть», Совет директоров дочерних обществ) не выплачивается.

Размер ежемесячной заработной платы устанавливается трудовыми договорами, заключаемыми при приеме на работу.

Годовая премия менеджерам выплачивается только после принятия Советом директоров ОАО «НК «Роснефть» соответствующего решения на основании итогов работы Компании в отчетном году.

Годовая премия непосредственно зависит от результатов работы менеджера в отчетном году, ее размер определяется на основе анализа выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Годовая премия включает две составляющие: премию за индивидуальные результаты менеджера и премию за командные результаты.

Утверждение КПЭ и подведение итогов их выполнения осуществляется по следующему механизму:

- ключевые показатели эффективности формируются, исходя из стратегии развития Компании на среднесрочный период и задач, стоящих перед Компанией на отчетный год;

- ключевые показатели эффективности Президента и членов Правления утверждаются Советом директоров ОАО «НК «Роснефть»;
- ключевые показатели эффективности остальных вице-президентов, а также руководителей подразделений предварительно рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров и утверждаются Президентом ОАО «НК «Роснефть»;
- по итогам отчетного года соответствующими службами Компании осуществляется расчет выполнения КПЭ на основе аудированной консолидированной бухгалтерской отчетности, а также управленческой отчетности;
- размер годовой премии каждого менеджера рассчитывается, исходя из фактического уровня выполнения КПЭ;
- премии утверждаются Советом директоров / Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» для соответствующих категорий менеджеров.

Структура вознаграждения менеджмента (соотношение фиксированной и переменной частей) соответствует общепринятой мировой практике.

Другие виды вознаграждения менеджменту ОАО «НК «Роснефть» не выплачиваются.

Внутренний контроль и аудит

В НК «Роснефть» функционирует система контроля над финансово-хозяйственной деятельностью, которая включает Ревизионную комиссию, Комитет Совета директоров по аудиту, независимого аудитора, Контрольно-ревизионное управление и Управление внутреннего аудита.

Существующий порядок подчиненности и взаимодействия элементов системы контроля обеспечивает уровень независимости, необходимый для ее эффективного функционирования, и соответствует передовой международной практике в данной области.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является одним из основных органов в системе контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Она избирается в составе 5-ти человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров или занимать другие должности в органах управления Компании. Проверка финансово-хозяйственной деятельности НК «Роснефть» обязательно осуществляется по итогам деятельности за год (не позднее 60 дней после окончания финансового года) и дополнительно – по инициативе Ревизионной комиссии, согласно решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих не менее 10% голосующих акций Компании. Компетенция Ревизионной комиссии по вопросам, не предусмотренным Уставом, определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным

Общим собранием акционеров НК «Роснефть» 7 июня 2006 г.

В компетенцию Ревизионной комиссии входит:

- проверка финансовой документации Компании, бухгалтерской отчетности, заключений комиссии по инвентаризации имущества, сравнение указанных документов с данными первичного бухгалтерского учета;
- анализ правильности и полноты ведения бухгалтерского, налогового, управленческого и статистического учета;
- проверка правильности исполнения планов финансово-хозяйственной деятельности НК «Роснефть», утверждаемых Советом директоров;
- проверка правильности исполнения порядка распределения прибыли Компании за отчетный финансовый год, утвержденного Общим собранием акционеров;
- анализ финансового положения Компании, ее платежеспособности, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, чистых активов и уставного капитала, выявление возможностей улучшения

экономического состояния Компании, выработка рекомендаций для органов управления;

- проверка своевременности и правильности платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, погашения прочих обязательств;
- подтверждение достоверности данных, включаемых в годовой отчет (годовые отчеты) Компании, годовой бухгалтерской отчетности, отчетной документации для налоговых и статистических органов, органов государственного управления;
- проверка правомочности единоличного исполнительного органа по заключению договоров от имени Компании;
- проверка правомочности решений, принятых Советом директоров, единоличным исполнительным органом, ликвидационной комиссией, а также их соответствия Уставу Компании и решениям Общего собрания акционеров;
- анализ решений Общего собрания акционеров на их соответствие закону и Уставу Компании.

Ревизионная комиссия имеет право:

- требовать личного объяснения от членов Совета директоров, сотрудников Компании, включая любых должностных лиц, по вопросам, находящимся в компетенции Ревизионной комиссии;
- ставить перед органами управления вопрос об ответственности сотрудников Компании, включая должностных лиц, в случае нарушения ими Устава, положений, правил и инструкций, принятых Компанией.

Согласно утвержденному плану работы в 2008 г. Ревизионной комиссией проведены 4 документальные проверки и подготовлено заключение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, к годовому Общему собранию акционеров НК «Роснефть».



В НК «Роснефть» функционирует эффективная система контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.



В 2008 г. Ревизионной комиссией проведены 4 документальные проверки и подготовлено заключение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, к годовому Общему собранию акционеров ОАО «НК «Роснефть».

Состав Ревизионной комиссии

Решением Общего собрания НК «Роснефть» от 05 июня 2008 г. Ревизионная комиссия была избрана в следующем составе:

Андрей Кобзев

Председатель комиссии

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Организация: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

Должность: Начальник Экспертно-аналитического Управления

Сергей Журавлев

Член комиссии

Год рождения: 1970

Образование: высшее

Организация: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

Должность: Представитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом

Дмитрий Логунов

Член комиссии

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Организация: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

Должность: Заместитель начальника отдела корпоративных и имущественных технологий

Виктория Оселедько

Член комиссии

Год рождения: 1976

Образование: высшее

Организация: Министерство промышленности и торговли Российской Федерации

Должность: Заместитель директора Департамента государственной политики в области технического регулирования и обеспечения единства измерений

Андрей Фомин

Член комиссии

Год рождения: 1980

Образование: высшее.

Организация: ООО «Этхоум»

Должность: Генеральный директор

Комитет Совета директоров по аудиту

В рамках полномочий, делегированных Советом директоров, Комитет по аудиту:

- обеспечивает постоянное взаимодействие Совета директоров с аудиторами, независимыми оценщиками, Ревизионной комиссией, Контрольно-ревизионным управлением, Управлением внутреннего аудита, исполнительными органами и финансовой дирекцией;
- рассматривает и готовит проекты решений по следующим вопросам компетенции Совета директоров:
 - рекомендации Общему собранию акционеров по распределению прибыли и убытков по результатам финансового года, размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты;
 - определение цены (денежной оценки) имущества НК «Роснефть», цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
 - определение размера оплаты услуг аудитора;
 - одобрение сделок в случаях, предусмотренных главами X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- оценивает качество оказываемых аудитором услуг и соблюдение им требований аудиторской независимости, а также координирует работу аудитора Компании и Управления внутреннего аудита для обеспечения полноты аудиторского покрытия;
- осуществляет надзор за полнотой и достоверностью налогового, бухгалтерского и управленческого учета НК «Роснефть»;
- предварительно рассматривает финансовую (бухгалтерскую) отчетность Общества, подготовленную в соответствии с Общепринятыми

стандартами бухгалтерского учета США (ОПБУ США), а также материалы, содержащие данные указанной отчетности, которые раскрываются инвесторам;

- предварительно рассматривает годовую бухгалтерскую отчетность Компании (юридического лица и консолидированную), подготовленную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета;
- осуществляет разработку предложений по совершенствованию процедур внутреннего контроля, а также оценку, классификацию и подготовку предложений по минимизации возможных рисков, возникающих в процессе деятельности Компании, совместно с исполнительными органами, Контрольно-ревизионным управлением и Управлением внутреннего аудита.

Управление внутреннего аудита

В Компании функционирует независимое подразделение, выполняющее функции внутреннего аудита. Его деятельность курирует Комитет Совета директоров по аудиту.

Функции Управления внутреннего аудита включают:

- обеспечение Совета директоров и руководства Компании достоверной информацией о рисках Компании, а также об эффективности работы системы корпоративного управления, включая системы управления рисками и внутреннего контроля;
- анализ и консультирование уполномоченных органов Компании по вопросам выполнения процедур, обеспечивающих соблюдение законодательных требований, контроля подготовки финансовой отчетности для обеспечения ее достоверности, повышения эффективности корпоративного управления и бизнес-процессов.

Управление внутреннего аудита обладает организационной и функциональной независимостью, в ходе своей работы оно взаимодействует с

Контрольно-ревизионным управлением и внешним аудитором для повышения эффективности аудиторских процедур.

Контрольно-ревизионное управление

В Компании функционирует Контрольно-ревизионное управление, в обязанности которого входит:

- создание единой системы контроля финансово-хозяйственной деятельности в подразделениях, представительствах и дочерних обществах НК «Роснефть»;
- проведение комплексных и выборочных проверок производственной и финансовой деятельности подразделений, представительств и дочерних обществ при участии профильных специалистов, членов ревизионных комиссий и контрольно-ревизионных подразделений;
- обеспечение качественного и своевременного выполнения решений Совета директоров, Правления и Президента Компании, рассмотрение обращений дочерних обществ и структурных подразделений по вопросам, входящим в компетенцию Контрольно-ревизионного управления, а также контроль над реализацией принятых решений;
- оценка, классификация и минимизация возможных рисков, возникающих в процессе деятельности НК «Роснефть»;
- взаимодействие с Комитетом по аудиту и обеспечение его информацией о состоянии внутреннего контроля в Компании;
- методическое и методологическое обеспечение деятельности ревизионных комиссий и контрольно-ревизионных подразделений дочерних обществ.

Результаты ревизий представляются на рассмотрение Президенту Компании. Совместно с руководителями структурных подразделений готовятся

решения по устранению выявленных нарушений и недостатков, разрабатываются мероприятия по предотвращению рисков.

Ежегодно Правление заслушивает доклад Контрольно-ревизионного управления об итогах его деятельности и мерах по повышению эффективности внутреннего контроля. Начальник Контрольно-ревизионного управления участвует во всех заседаниях Комитета по аудиту и ежеквартально отчитывается перед Комитетом по вопросам деятельности Управления и состояния внутреннего контроля в Компании.

Контрольно-ревизионное управление активно сотрудничает с независимыми аудиторами с целью повышения эффективности аудиторских и контрольных процедур.

Аудиторы Компании

ЗАО «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем»

Для проведения независимой проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности НК «Роснефть» за 2008 г., подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено ЗАО «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем» (далее – ЗАО «АКГ «РБС»).

Порядок выбора аудитора

Для выбора аудитора НК «Роснефть» по проверке бухгалтерской отчетности проводится открытый конкурс. После рассмотрения полученных предложений на основании технической оценки проекта и стоимости оказания услуг Конкурсная комиссия предлагает Компании кандидатуру победителя для утверждения на годовом Общем собрании акционеров НК «Роснефть».

На основании рекомендации Комитета Совета директоров НК «Роснефть» по аудиту Совет ди-

ректоров принимает решение о выдвижении кандидатуры аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров.

Оплата услуг аудитора

Вознаграждение аудитора определяется исходя из расчета планируемых затрат рабочего времени и почасовых ставок специалистов аудитора, указанных в коммерческом предложении.

На основании рекомендации Комитета Совета директоров по аудиту стоимость услуг ЗАО «АКГ «РБС» по аудиту годовой бухгалтерской отчетности НК «Роснефть» за 2008 г., подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, была определена Советом директоров в размере 5 548 360 руб. с учетом НДС.

Периодически НК «Роснефть» привлекает ЗАО «АКГ «РБС» для выполнения специальных заданий и решения методологических вопросов.

ООО «Эрнст энд Янг»

ООО «Эрнст энд Янг» проводит аудит годовой консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США, а также обзор промежуточной (квартальной) отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США.

Порядок выбора аудитора

Аудитор выбирается на основании итогов закрытого тендера, проводимого Компанией среди аудиторских фирм «Большой четверки»¹. В результате всестороннего анализа заявок выбирается организация-аудитор, наиболее полно соответствующая требованиям Компании. Кандидатура аудитора утверждается Комитетом Совета директоров НК «Роснефть» по аудиту. Утверждение кандидатуры аудитора на Общем собрании акционеров не требуется.

По результатам анализа заявок Комитетом Совета директоров по аудиту было принято решение о выборе аудитором годовой консолидированной

¹ «Большая четверка» (англ. Big 4) – это четыре ведущие компании мира, оказывающие аудиторские и консалтинговые услуги (PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, Deloitte, KPMG).

отчетности НК «Роснефть» за 2008 г., составленной в соответствии с ОПБУ США, компании «Эрнст энд Янг».

Оплата услуг аудитора

Размер вознаграждения, выплачиваемого ООО «Эрнст энд Янг» за оказание услуг, определяется Комитетом Совета директоров по аудиту исходя из расчета планируемых затрат рабочего времени и почасовых ставок специалистов аудитора, указанных в коммерческом предложении. Согласно договору оказания аудиторских услуг, заключенному между НК «Роснефть» и ООО «Эрнст энд Янг», условия и сумма вознаграждения являются конфиденциальной информацией и не могут быть раскрыты.

Компания также привлекает ООО «Эрнст энд Янг» для оказания консультационных (неаудиторских) услуг.

Доля консультационных услуг, оказанных ООО «Эрнст энд Янг» Компании в течение 2008 г., в общем объеме предоставленных услуг составила 10%.



В 2007–2008 гг. государству принадлежало 75,16% акций ОАО «НК «Роснефть» через ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое находится в 100%-ной федеральной собственности.



По состоянию на 31 декабря 2008 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 1 068 млн обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», что составляет 10,1% от общего количества акций.

Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2008 г. составляет 105 981 778,17 руб. и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 руб.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть»: 1-02-00122-А.

Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций НК «Роснефть»: 29 сентября 2005 г.

В 2008 г. выпуски и размещение дополнительных акций ОАО «НК «Роснефть» не осуществлялись.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2008 г.: 34 999 (в том числе 15 номинальных держателей). Количество номинальных держателей уменьшилось по сравнению с соответствующим показателем на 31 декабря 2007 г. (20).

По состоянию на 31 декабря 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» не имеет привилегированных акций.

В 2007–2008 гг. государству принадлежало 75,16% акций НК «Роснефть» через ОАО «РОСНЕФТЕ-ГАЗ», которое находится в 100%-ной федеральной собственности. Прямая доля государства (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) в ОАО «НК «Роснефть» составляла 0,000000009%.

В течение 2008 г. НК «Роснефть» ежемесячно обновляла информацию о составе акционеров, владеющих более 5% уставного капитала, на корпоративном сайте Компании.

Менеджмент НК «Роснефть» не осведомлен о наличии акционеров (держателей акций) Компании, владеющих более 5% уставного капитала (всех владельцев акций Компании, доля которых выше 5% от общего количества размещенных акций Компании), помимо раскрытых в данном отчете.

Акции ОАО «НК «Роснефть» обращаются на российских организованных рынках ценных бумаг – ОАО «РТС» и ЗАО «ММВБ» (котируемые списки «Б»). Права, предоставляемые акционеру – владельцу обыкновенных акций, в том числе права голоса по каждой голосующей акции ОАО «НК «Роснефть», установлены статьей 8 Устава Компании.

В соответствии с приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 20 июня 2006 г. №06-1380/пз-и разрешено размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «НК «Роснефть» в количестве 2 140 000 000 штук.

В июле 2006 г. ОАО «НК «Роснефть» осуществила листинг глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Выпуск ГДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных именных акций НК «Роснефть» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен компанией «Джей. Пи. Морган Юроп Лимитед» (J. P. Morgan Europe Limited). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует одной обыкновенной именной акции ОАО «НК «Роснефть».

По состоянию на 31 декабря 2008 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 1 068 млн обыкновенных акций НК «Роснефть», что составляет 10,1% от общего количества акций.

Структура акционерного капитала ОАО «НК «Роснефть»

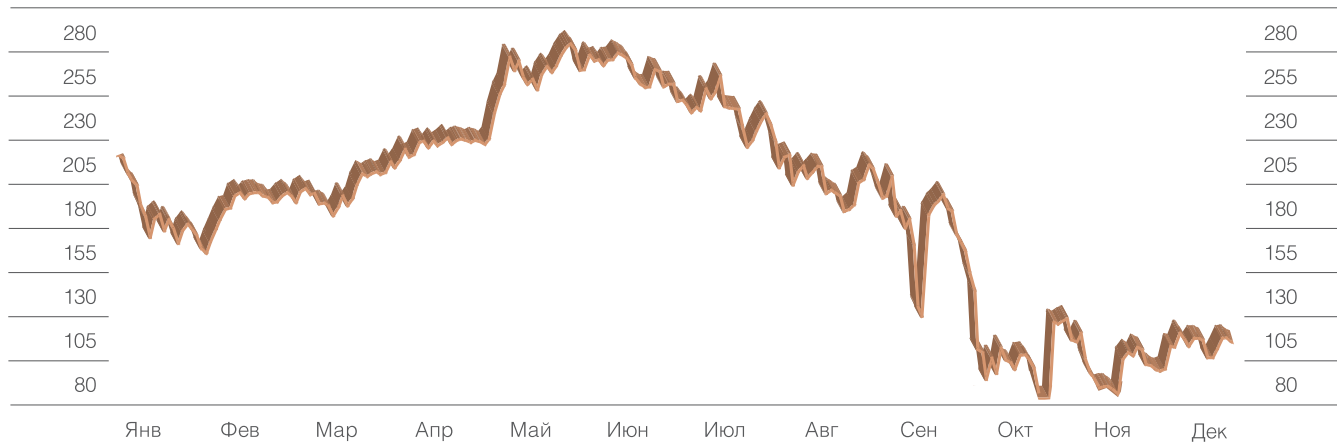
Основные акционеры ОАО «НК «Роснефть»				
Акционеры	на 31 декабря 2007 г.		на 31 декабря 2008 г.	
	Количество акций	Доля в акционерном капитале, %	Количество акций	Доля в акционерном капитале, %
ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»	7 965 816 383	75,16	7 965 816 383	75,16
ООО «РН-Развитие» ¹	1 000 000 000	9,44	505 066 240	4,77
Линден Кэпитал Лимитед (Linden Capital Limited) ²	-	-	494 933 760	4,67
ОАО «Сбербанк России» (номинальный держатель)	1 210 564 190	11,42	1 231 927 170	11,62
Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр» (номинальный держатель)	228 681 153	2,16	260 639 986	2,46
Прочие юридические лица, владеющие менее 1% акций	129 897 225	1,22	80 470 225	0,76
Физические лица	63 218 866	0,60	59 324 053	0,56
ИТОГО	10 598 177 817	100,00	10 598 177 817	100,00

1 100%-ая доля в уставном капитале ООО «РН-Развитие» принадлежит ООО «РН-Трейд», участниками которого являются ОАО «НК «Роснефть» (99,9999%) и ЗАО «РН-Шельф-Дальний Восток» (0,0001%), на 100% принадлежащее ОАО «НК «Роснефть». Таким образом, ОАО «НК «Роснефть» косвенно контролирует 100% уставного капитала ООО «РН-Развитие». Акции ОАО «НК «Роснефть», принадлежащие ООО «РН-Развитие», отражаются в консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по ОПБУ США как казначейские.

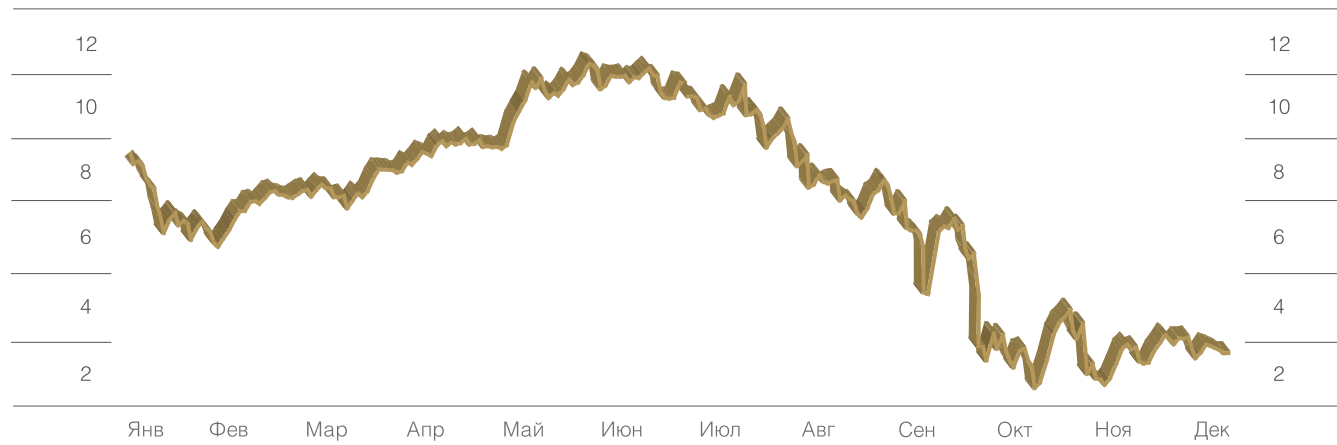
2 В собственности «Линден Кэпитал Лимитед» находятся акции ОАО «НК «Роснефть», используемые в качестве обеспечения по сделке РЕПО. В соответствии с соглашением данные акции будут выкуплены ООО «РН-Развитие» в 2009 г.; дивиденды по данным акциям будут возвращены ОАО «НК «Роснефть».

Динамика курса акций и ГДР ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г.

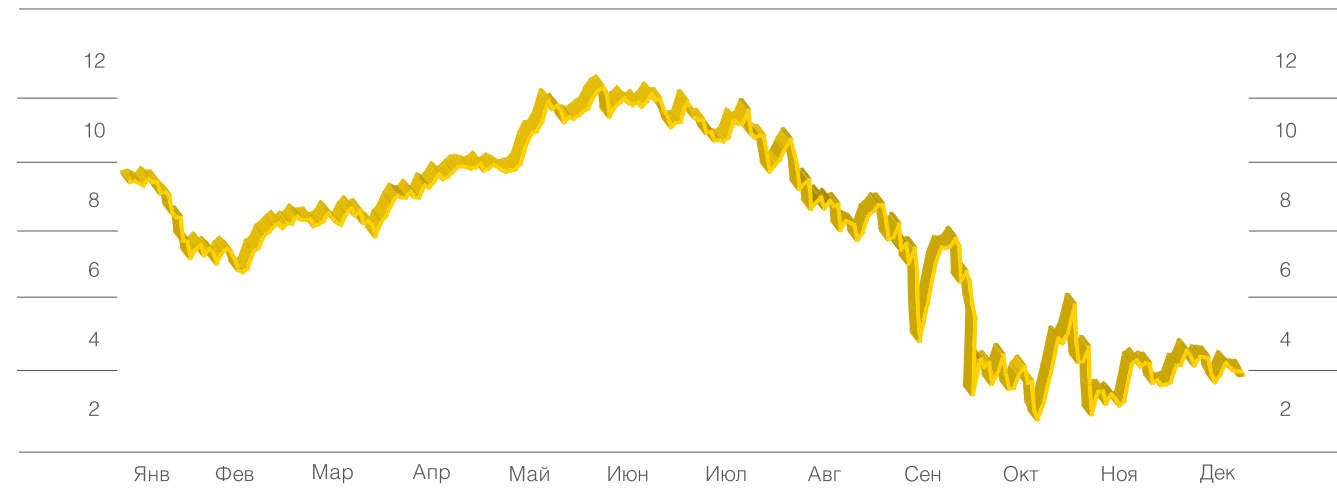
ММВБ (руб.)



РТС (долл.)

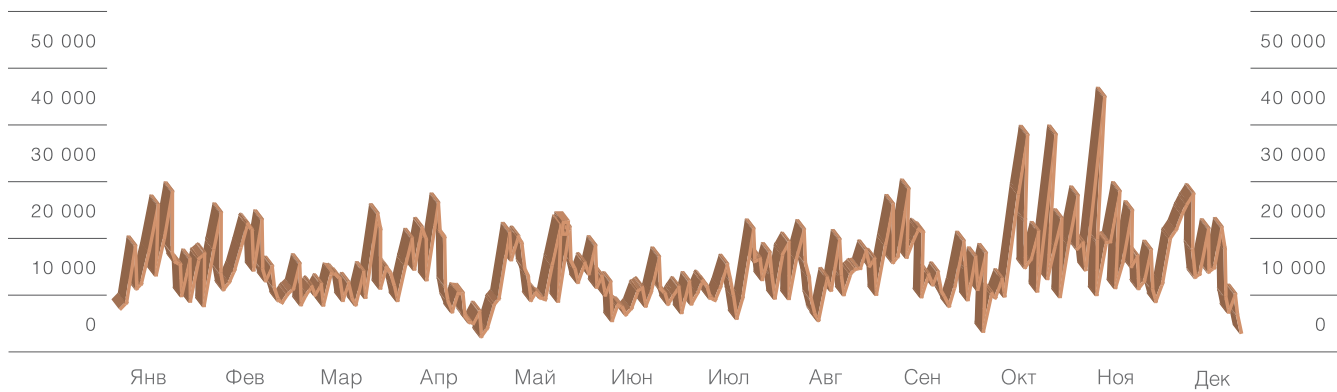


Лондонская фондовая биржа (долл.)

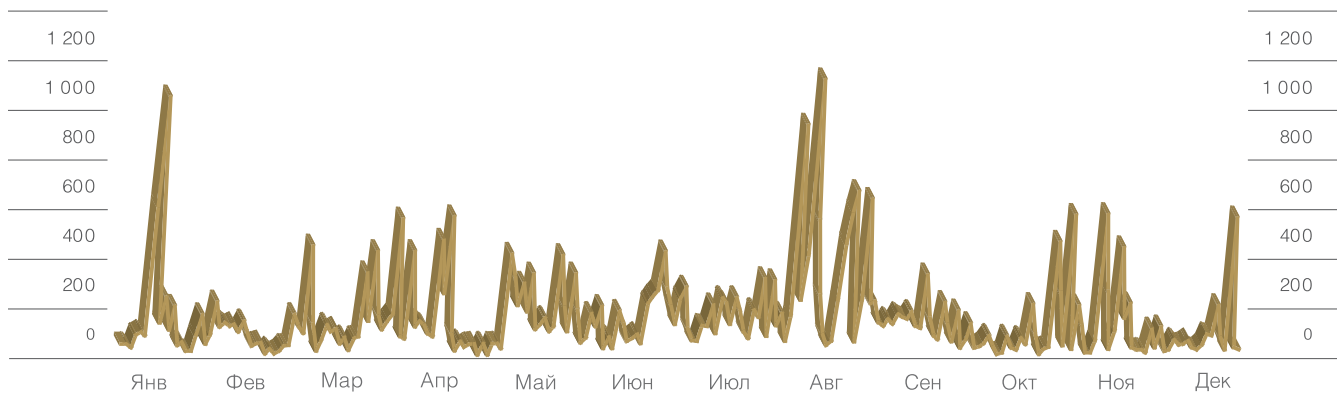


Динамика объема торгов акциями и ГДР ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г.

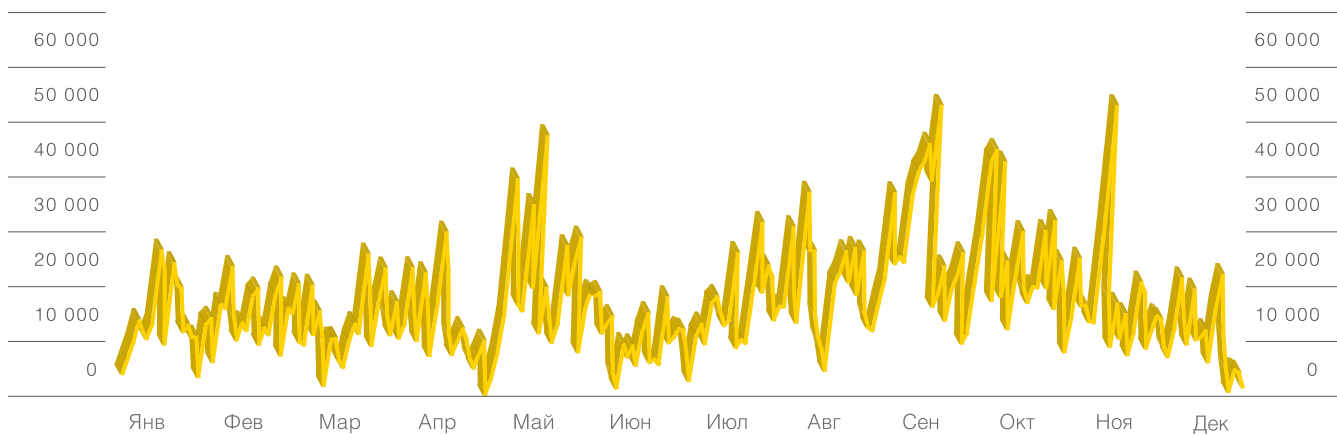
ММВБ (тыс. акций)



РТС (тыс. акций)



Лондонская фондовая биржа (тыс. ГДР)



Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «НК «Роснефть» основана на соблюдении баланса интересов Компании и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности НК «Роснефть» и ее акционерной стоимости.

В мае 2006 г. решением Совета директоров Компании было утверждено Положение о дивидендной политике НК «Роснефть», разработанное в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения.

Дивидендная политика ОАО «НК «Роснефть» основана на соблюдении баланса интересов Компании и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности НК «Роснефть» и ее акционерной стоимости. Компания строго соблюдает права своих акционеров и прилагает все усилия для увеличения их доходов.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» на основании рекомендаций Совета директоров. Совет директоров при определении размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли по данным неконсолидированной финансовой отчетности НК «Роснефть» по российским стандартам бухгалтерского учета. В соответствии с дивидендной политикой Компании сумма дивидендных выплат должна составлять не менее 10% от чистой прибыли.

ОАО «НК «Роснефть» реализует стратегию планомерного увеличения дивидендных выплат. При определении размера дивидендов Совет директоров НК «Роснефть» также принимает во внимание дивидендную политику других ведущих нефтегазовых компаний. Помимо этого на величину дивидендных выплат могут оказывать влияние следующие факторы: перспективы развития Компании, ее финансовое положение и потребности в финансировании, общая макроэкономическая ситуация и конъюнктура рынка, а также иные факторы, включая налоговые и законодательные аспекты.

25 апреля 2008 г. Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2007 г. 10,5% неконсолидированной годовой чистой прибыли ОАО «НК «Роснефть» или 16 957 млн руб., что составило 1,60 руб. на одну обыкновенную акцию и на 20% превысило показатель предыдущего года. 05 июня 2008 г. годовое Общее собрание акционеров ОАО «НК «Роснефть» приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров. По состоянию на 31 декабря 2008 г. акционерам ОАО «НК «Роснефть» было выплачено 16 931 млн руб. дивидендов, начисленных по итогам 2007 г. Дивиденды не были выплачены акционерам,

Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть»

	Дивиденды на акцию ¹ , руб.	Всего объявленных дивидендов, млн руб.	Всего выплаченных дивидендов, млн руб.	Коэффициент вы- платы дивидендов по РСБУ, %
1999	0,0221	200	200	3,4%
2000	0,0887	800	800	5,3%
2001	0,1219	1 100	1 100	11,0%
2002	0,1663	1 500	1 500	16,8%
2003	0,1650	1 500	1 500	8,1%
2004	0,1931	1 775	1 775	10,0%
Дивиденды, выплаченные после первичного публичного размещения акций, состоявшегося в июле 2006 г.				
2005	1,25	11 336	11 336	20,0%
2006	1,33	14 096	14 076	13,3% ²
2007	1,60	16 957	16 931	10,5%
2008³	1,92			

1 Величина дивидендов на акцию приведена с учетом дробления акций с коэффициентом 1 к 100, проведенного в сентябре 2005 г.

2 Чистая прибыль за 2006 г. скорректирована на разовые статьи.

3 Дивиденды, рекомендованные Советом директоров для утверждения на Общем собрании акционеров в июне 2009 г.

зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «НК «Роснефть», данные о которых не были предоставлены номинальными держателями в полном объеме, а также акционерам, своевременно не информировавшим реестродержателя ОАО «НК «Роснефть» об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

на уровне 1,92 руб. на акцию, что на 20,0% превышает дивиденды по итогам 2007 г. Суммарная величина рекомендованных дивидендов по итогам 2008 г. составляет 20 349 млн руб. Отношение дивидендов к неконсолидированной чистой прибыли по Российским стандартам бухгалтерского учета за 2008 г. составляет 14,4%.

28 апреля 2009 г. Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить дивиденды по итогам 2008 г.

Раскрытие информации

Политика ОАО «НК «Роснефть» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности и содержательности.

В области раскрытия информации ОАО «НК «Роснефть» руководствуется требованиями Федерального закона «О рынке ценных бумаг», Федерального закона «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н, требованиями бирж, на которых торгуются акции Компании, Положением об информационной политике ОАО «НК «Роснефть» и иными нормативно-правовыми актами.

Политика ОАО «НК «Роснефть» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности и содержательности. Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну).

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт НК «Роснефть», который содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления и результатах финансово-хозяйственной деятельности Компании. На интернет-сайте представлены Устав и другие внутренние документы, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии Компании, ежеквартальная финансовая отчетность по российским стандартам, ежеквартальная финансовая отчетность по ОПБУ США и ее анализ руководством (MD&A), справочник аналитика, презентации, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и прочие сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг НК «Роснефть». Корпоративный сайт Компании обновляется на регу-

лярной основе в соответствии с действующими в НК «Роснефть» нормативными документами.

Кроме того, Компания предоставляет информацию в форме брошюр и буклетов, а также проводит регулярные встречи, телефонные и пресс-конференции. По требованию акционеров Компания предоставляет копии основных внутренних документов, документацию, связанную с проведением Общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц и прочие документы в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

Повышение информационной прозрачности

Одним из важнейших принципов корпоративного управления НК «Роснефть» является информационная открытость. В 2008 г. Компания продолжила активную работу по повышению уровня информационной прозрачности, а также построению эффективной системы взаимоотношений с акционерами и инвесторами, о чем свидетельствуют следующие достижения:

- НК «Роснефть» поднялась на второе место в рейтинге информационной прозрачности российских компаний по результатам исследования Standard & Poor's (в 2007 г. – десятое место);
- Ассоциация по защите прав инвесторов, в состав которой входят крупнейшие российские и международные институциональные инвесторы, признала НК «Роснефть» победителем в номинации «Компания с лучшей системой взаимоотношений с инвесторами»;

- Компания заняла первые места в номинациях «Лучший годовой отчет и корпоративная литература» и «Лучшая работа с инвесторами среди компаний с большой капитализацией в России и СНГ» профессионального издания IR Magazine;
- годовой отчет и отчет об устойчивом развитии НК «Роснефть» за 2007 г. были признаны лучшими на XI Ежегодном конкурсе годовых отчетов, проводимом биржей РТС;
- Компания стала победителем в номинации «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете на английском языке» на ежегодном федеральном конкурсе, организованном журналом «Рынок ценных бумаг», Министерством экономического развития РФ и фондовой биржей ММВБ.

В рамках работы по повышению информационной прозрачности и открытости Компания уделяет первостепенное внимание улучшению эффективности взаимодействия с акционерами и инвесторами. Так, для миноритарных акционеров в 2008 г. Компания продолжила проводить регулярные встречи-консультации, в ходе которых подробно освещались вопросы, связанные с правами акционеров, дивидендной и информационной политикой НК «Роснефть», системой управления в акционерных обществах и другие аспекты акционерного права.

В рамках взаимодействия с институциональными инвесторами и аналитиками в 2008 г. НК «Роснефть» проводила регулярные презентации своих финансовых результатов по ОПБУ США, встречи в России и крупнейших финансовых центрах мира, телеконференции.

Прозрачность финансовой отчетности – еще один важный элемент корпоративного управления. В 2008 г. Компания значительно сократила временной разрыв между окончанием отчетного периода и датой опубликования соответствующих финансовых результатов (консолидированная финансовая отчетность по ОПБУ США за 2008 г. была раскрыта 04 марта 2009 г., или на месяц раньше по сравнению с предыдущим годом) и намерена продолжить эту работу в дальнейшем.



НК «Роснефть» поднялась на второе место в рейтинге информационной прозрачности российских компаний по результатам исследования Standard & Poor's (в 2007 г. – десятое место).



Годовой отчет и отчет об устойчивом развитии НК «Роснефть» за 2007 г. были признаны лучшими на XI Ежегодном конкурсе годовых отчетов, проводимом биржей РТС.

Основные факторы риска



Деятельность НК «Роснефть» связана с различного рода рисками: отраслевыми, страновыми и региональными, финансовыми, правовыми и т.д. Политика Компании в области управления рисками подразумевает идентификацию и оценку рисков, разработку мер реагирования на риски и удержания их в допустимых пределах, осуществление постоянного мониторинга динамики факторов риска и обеспечение эффективности контрольных мер и мероприятий.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков ОАО «НК «Роснефть» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. ОАО «НК «Роснефть» не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля ОАО «НК «Роснефть».

Отраслевые риски

Риски, связанные с ценами на сырую нефть, газ и нефтепродукты

Основным фактором, определяющим финансовые и, косвенно, операционные показатели деятельности ОАО «НК «Роснефть», являются цены на сырую нефть, газ и нефтепродукты. У Компании ограничены возможности контролировать цены на свою продукцию, которые, большей частью, зависят от конъюнктуры мирового рынка, а также баланса спроса и предложения в отдельных регионах России. Падение цен на нефть, газ или нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении ОАО «НК «Роснефть». Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа, осуществляемой Компанией, что приведет к уменьшению объема эффективных к разработке запасов ОАО «НК «Роснефть» и к снижению экономической эффективности программ проведения поисково-разведочных работ.

ОАО «НК «Роснефть» располагает достаточными возможностями перераспределения товарных потоков в случае возникновения значительной ценовой разницы между внутренним и международным рынками. Кроме того, компания в состоянии оперативно сократить капитальные и операционные затраты с целью выполнения своих обязательств при резком снижении цен на нефть, газ и нефтепродукты.

Риски, связанные с зависимостью от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти, газа и нефтепродуктов, и их тарифов

ОАО «НК «Роснефть» зависит от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и не имеет контроля над инфраструктурой, которую они эксплуатируют, и платежами, которые они взимают. ОАО «АК «Транснефть» (далее – Транснефть) является государственной монополией нефтяной трубопроводной системы. Со стороны Транснефти, в целом, не было серьезных срывов в транспортировке нефти по своей трубопроводной системе и, до настоящего времени, ОАО «НК «Роснефть» не несла серьезных убытков из-за поломок или утечек в системе трубопроводов Транснефти. Любой серьезный сбой в работе трубопроводной системы Транснефти или ограничение в доступе к ее мощностям может, тем не менее, сорвать транспортировку нефти, что негативно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Компании.

Компания, наряду со всеми другими российскими производителями нефти, обязана производить Транснефти платежи за услуги по транспортировке. Размер платежей, взимаемых Транснефтью, регулируется Федеральной службой по тарифам (далее – «ФСТ»). Неоплата транспортных услуг может привести к прекращению или временной приостановке доступа ОАО «НК «Роснефть» к сети Транснефти, что негативно отразится на операционных результатах и финансовом положении Компании. Транснефть периодически повышает плату за пользование своей сетью. Подобные повышения тарифов приводят к повышению затрат ОАО «НК «Роснефть», что негативно отражается на ее результатах деятельности и финансовом положении.

Аналогичные риски могут сложиться при использовании трубопроводной системы ОАО «Газпром» и ОАО «Транснефтепродукт» (далее – Транснефтепродукт).

До приобретения ОАО «Юганскнефтегаз» и начала переработки нефти на Самарской группе заводов, в которую входят ОАО «Куйбышевский НПЗ», ОАО «Новокуйбышевский НПЗ» и ОАО «Сызранский НПЗ» (далее – Самарская группа заводов), которые расположены на узлах приема в систему Транснефтепродукта, ОАО «НК «Роснефть» не использовала трубопроводную систему Транснефтепродукта, полагаясь на железнодорожные перевозки. В настоящее время после покупки Самарской группы нефтеперерабатывающих заводов значительная часть произведенных Компанией нефтепродуктов транспортируется по трубопроводной системе Транснефтепродукта.

Любые серьезные срывы в системе трубопроводов Транснефтепродукта и периодические повышения платы за пользование сетью нефтепродуктопроводов могут негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении ОАО «НК «Роснефть».

Компания также зависит от железнодорожной транспортировки своей нефти и нефтепродуктов, включая значительную часть нефти, поставляемой на ООО «РН-Комсомольский НПЗ» и в Китай. ОАО «Российские железные дороги» (далее – «РЖД») является государственной монополией в сфере транспортных услуг железной дороги. Использование услуг железной дороги подвергает ОАО «НК «Роснефть» рискам, таким как потенциальный срыв поставок из-за ухудшающегося материального состояния российской железнодорожной инфраструктуры. Несовместимость российских более широких железнодорожных путей с железнодорожными путями большинства других стран создает дополнительные затраты и логистические ограничения на возможности Компании экспортировать свою продукцию по РЖД. Более того, несмотря на то, что тарифы РЖД подлежат антимонопольному контролю, традиционно они имеют тенденцию к увеличению. Дальнейшее повышение транспортных тарифов РЖД приведет к увеличению затрат на транспортировку нефти и нефтепродуктов и может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании.

Риски, связанные с географическими и климатическими условиями

Регионы деятельности ОАО «НК «Роснефть» имеют устойчивый климат и, в основном, не подвержены природным катаклизмам и стихийным бедствиям. Однако случающиеся аномально низкие уровни температур в зимний период в ряде северных регионов могут осложнить работу нефтедобывающих предприятий Компании.

ОАО «НК «Роснефть» направляет часть своего экспорта нефти через собственные морские терминалы в Мурманске (Беломорск) и Де-Кастри (Хабаровский край) и контролируемые Транснефтью терминалы в Приморске (Ленинградская область) и Новороссийске (Краснодарский край). Нефтепродукты экспортируются через собственные морские терминалы в Туапсе (Краснодарский край) и Находке (Приморский край).

Экспорт через черноморские терминалы в средиземноморские порты может быть ограничен пропускной способностью Босфорского пролива, а также погодными условиями (штормовые ветра) в осенний период на Черном море. Экспортные терминалы на Балтийском море и в Де-Кастри также могут закрываться в зимний период при сложной ледовой обстановке.

Любая продолжительная задержка в работе экспортных терминалов может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании.

Риски, связанные с реализацией добываемого газа

ОАО «НК «Роснефть» подвергается нескольким рискам в связи с реализацией добываемого газа. Единая система газоснабжения (далее – «ЕСГС»), которой владеет и управляет ОАО «Газпром», осуществляет транспортировку практически всего газа в России. По существующим нормативам ОАО «Газпром» должен предоставить доступ к ЕСГС всем внутренним независимым поставщикам на равной основе, поскольку ОАО «Газпром» не использует целиком мощности ЕСГС. Однако эти нормативы «равного доступа» могут не действовать и ОАО «Газпром» вполне может не соблюдать их в будущем. Более того, на практике ОАО «Газпром» имеет существенную свободу при определении доступа третьих лиц к ЕСГС благодаря своему приоритетному праву использования мощностей ЕСГС.

ОАО «Газпром» является монопольным поставщиком газа в России. Правительство РФ регулирует цены на газ, продаваемый ОАО «Газпром» в России. Несмотря на рост регулируемых цен в России и ожидаемое продолжение этого роста до уровня, приближающегося к чистым экспортным ценам, цена на газ по-прежнему намного ниже уровня, установившегося на международных рынках. Регулируемые цены отражаются и, возможно, будут отражаться на цене газа, который ОАО «НК «Роснефть» будет продавать ОАО «Газпром» или его дочерним обществам. Если темпы роста повышения регулируемых цен окажутся ниже ожидаемых, это может неблагоприятно отразиться на результатах производственной деятельности и финансовом положении Компании.

Дальнейший рост объемов добываемого газа и увеличение реализации газа независимым региональным трейдерам и независимым промышленным потребителям будут зависеть от достаточного доступа к мощностям ЕСГС, который в настоящее время не гарантирован.

Данные по запасам нефти и газа являются не более чем оценками и неизбежно отличаются неопределенностью, и фактический размер запасов может существенно отличаться от этих оценок

Данные по запасам нефти и газа, содержащиеся в настоящем отчете являются расчетными и основываются, главным образом, на результатах внутренней аналитической работы, проведенной фирмой D&M – независимым консультантом ОАО «НК «Роснефть» по вопросам технологии нефтедобычи.

Технология нефтедобычи является субъективным процессом оценки объема подземных запасов нефти и природного газа, которые не поддаются точному измерению. Оценка стоимости и объемов рентабельно извлекаемых запасов нефти и газа, объемов добычи, чистой стоимости будущих поступлений денежных средств, а также сроков производства расходов на разработку запасов неизбежно зависит от ряда переменных величин и предположений.

Многие из предположений, которые использовались при оценке запасов, не зависят от Компании и с течением времени могут оказаться неверными. Оценка запасов, а также применение альтернативных систем их расчета в соответствии с российской системой классификации запасов, неизбежно сопряжены с множеством неопределенностей. Точность оценки любых запасов и ресурсов зависит от качества имеющейся информации и интерпретации данных по технологии нефтедобычи и геологических данных. Разведочное бурение, расшифровка данных, испытания и добыча, осуществляемые после даты оценок, могут потребовать значительной корректировки данных о запасах и ресурсах ОАО «НК «Роснефть» как в сторону повышения, так и в сторону понижения. Кроме того, разные специалисты по оценке запасов и ресурсов могут давать разные оценки запасов и поступлений денежных средств на основании одних и тех же имеющихся данных. Фактические объемы добычи, доходы и затраты в отношении запасов и ресурсов будут отличаться от осуществленной оценки, причем эти различия могут быть существенными.

Существуют также некоторые неопределенности, связанные с российской системой классификации запасов. Российская система классификации запасов рассматривает только геологические факторы и не принимает в расчет экономическую целесообразность добычи запасов.

Поисковое бурение сопряжено с многочисленными рисками, включая риск того, что нефтегазовые компании не обнаружат продуктивных в коммерческом отношении запасов нефти или газа.

Компания проводит поисково-разведочные работы в различных географических регионах, в том числе на территориях с неблагоприятными климатическими условиями и с высоким уровнем затрат. Затраты на бурение, обустройство и эксплуатацию скважин часто являются неопределенными. В результате этого, ОАО «НК «Роснефть» может понести дополнительные затраты или может быть вынуждено сократить, приостановить или прекратить проведение буровых работ ввиду наличия многих факторов, включая непредвиденные условия для проведения буровых работ, пластовое давление или неоднородности в геологических формациях, поломку оборудования или аварии, неблагоприятные погодные условия, соблюдение требований природоохранного законодательства и требований государственных органов, а также нехватку и несвоевременную поставку буровых установок и оборудования.

Если ОАО «НК «Роснефть» не сможет провести эффективные разведочные работы или приобрести активы, содержащие подтвержденные запасы, объем ее подтвержденных запасов будет уменьшаться по мере добычи Компанией нефти и газа в результате истощения разрабатываемых месторождений. Будущая добыча Компанией в значительной мере зависит от успешного обнаружения, приобретения и разработки нефтегазоносных месторождений. Если попытки ОАО «НК «Роснефть» не увенчаются успехом, это приведет к уменьшению общего объема подтвержденных запасов Компании и снижению объема нефтедобычи, что, в свою очередь, неблагоприятно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Компании.

Риски, связанные с конкуренцией

В нефтегазовой отрасли существует жесткая конкуренция. ОАО «НК «Роснефть» конкурирует в основном с другими ведущими российскими нефтегазовыми компаниями.

Важнейшими направлениями деятельности, в которых Компания сталкивается с конкуренцией, являются следующие:

- приобретение лицензий на разведку и добычу на аукционах и продажах, организуемых российскими государственными органами;
- приобретение других российских компаний, которые, возможно, уже владеют лицензиями или существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;
- привлечение ведущих независимых сервисных компаний, возможности которых по оказанию требуемых услуг могут быть ограниченными;
- приобретение оборудования для объектов капитального строительства, которое может оказаться дефицитным;
- привлечение наиболее высококвалифицированных и опытных кадров;
- приобретение существующих предприятий розничной торговли и земельных участков под новые предприятия розничной торговли;
- приобретение или получение доступа к нефтеперерабатывающим мощностям.

Компания занимает одно из лидирующих мест в отрасли, как в России, так и в мире, что существенно улучшает ее позиции в конкурентной борьбе. Компания обладает существенным портфелем новых проектов для поддержания и улучшения своей позиции в конкурентной борьбе в будущем.

Реализуя свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках, ОАО «НК «Роснефть» может иметь риски, связанные с обострением конкуренции. В целях минимизации рисков при реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в условиях острой конкуренции осуществляется следующее:

- во избежание затоваривания по отдельным видам нефтепродуктов загрузка нефтеперерабатывающих заводов Компании планируется с учетом прогноза ситуации, складывающейся на рынках;
- с учетом имеющейся структуры переработки сырой нефти и выработки нефтепродуктов и наличия собственных предприятий нефтепродуктообеспечения и контрагентов, охватывающих практически все регионы Российской Федерации, производится оперативное перераспределение региональных товарных потоков, как на внутреннем рынке, так и оперативное перераспределение объемов между внутренним рынком и экспортом. В случае экстренной необходимости наличие четырех собственных перевалочных морских терминалов в портах Архангельска, Находки, Де-Кастри и Туапсе позволяет производить оперативное перераспределение продукции Компании между экспортом и внутренними рынками в счет увеличения доли экспорта;
- для удовлетворения растущего спроса на высокооктановые бензины и нефтепродукты с низким содержанием серы производится реконструкция нефтеперерабатывающих заводов, что позволит также увеличить объем и глубину переработки;
- уделяется постоянное внимание развитию сети собственных автозаправочных станций и комплексов, отвечающих уровню последних европейских требований, как самого стабильного сектора реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке, менее подверженного спонтанному изменению цен и падению спроса. Дополнительно для привлечения клиентов, в первую очередь корпоративных клиентов, широко внедряется система отпуска нефтепродуктов через АЗС на основе электронных карт, а также систем обслуживания на АЗС ОАО «НК «Роснефть» карт других участников рынка.

К наиболее действенным мерам по регулированию рисков обострения конкуренции на внешнем рынке сырой нефти и нефтепродуктов относится географическая диверсификация, позволяющая перераспределить потоки сбываемой продукции из одного региона в другой. Например, за счет внедрения направления поставок Архангельск-Мурманск и схемы отгрузок сырой нефти в Китай по железной дороге появилась возможность регулирования экспортного потока с возможностью выхода на рынки Дальнего Востока, Юго-Восточной Азии и США за счет сокращения традиционных экспортных потоков через порты Черного и Балтийского морей и трубопровод «Дружба» компании «Транснефть», ориентированных на Европу. С увеличением мощностей перевалки с нефтепроводов на железную дорогу, а также с вводом в действие нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан эти возможности возрастут.

Страновые и региональные риски

ОАО «НК «Роснефть» ведет свою деятельность во всех федеральных округах Российской Федерации. Социально-экономические риски и перспективы развития этих округов изложены в Программе социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочную перспективу. Риски военных конфликтов, народных волнений, забастовок, введения чрезвычайного положения в регионах деятельности Компании пренебрежимо малы.

Кроме этого, Компания сталкивается с рисками, связанными с осуществлением деятельности за пределами Российской Федерации. В настоящее время ОАО «НК «Роснефть» участвует в двух проектах по проведению поисково-разведочных работ в Казахстане и в одном проекте в Алжире. Это страны с развивающимися рынками, но они подвержены более серьезным политическим, экономическим, социальным и правовым рискам, чем более развитые рынки. Во многих отношениях риски, связанные с осуществлением деятельности в этих странах, аналогичны или могут быть более высокими, чем в России.

Финансовые риски

Компания интенсивно наращивает и расширяет свою деловую активность, привлекая для этих целей как собственные, так и заемные средства. «Роснефть» подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют и темпов инфляции. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждой конкретной ситуации

Компания использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие гарантировать выполнение Компанией своих обязательств, а также осуществляет сделки по хеджированию на финансовых рынках.

Валютные риски

Основную часть валовой выручки ОАО «НК «Роснефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании, что является фактором валютного риска.

Валютный риск Компании существенно снижается ввиду наличия затрат, которые выражены в иностранной валюте. ОАО «НК «Роснефть» является крупным заемщиком на международном кредитном рынке. Большая часть займов номинирована в долларах США. Текущие обязательства по обслуживанию этих займов также выражены в долларах.

Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм встроенного хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств по валюте сводят к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании. В части несбалансированной доли требований и обязательств в иностранной валюте Компания управляет валютным риском путем заключения срочных сделок по продаже валюты.

Риски изменения процентных ставок

Являясь крупным заемщиком, ОАО «НК «Роснефть» подвержено воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Основным источником заимствований является международный кредитный рынок. Основная часть долгового портфеля Компании – кредиты, номинированные в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR. Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга ОАО «НК «Роснефть». Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности. НК «Роснефть» осуществляет сделки с производными финансовыми инструментами для фиксации уровня процентной ставки части своего кредитного портфеля.

Компания проводит сбалансированную политику в области использования собственных и заемных средств и имеет действующие рейтинги Moody's (Baa1), Fitch (BBB-), S&P (BBB-). Кредитный рейтинг ОАО «НК «Роснефть» по шкале Moody's в рублях и иностранной валюте находится на уровне суверенного рейтинга России.

Рост кредитоспособности ОАО «НК «Роснефть» и Российской Федерации являются важными факторами снижения стоимости заимствований для Компании в будущем, а также фактором, позволяющим понизить стоимость хеджирования указанных выше рисков.

Риск инфляции

Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на финансовое состояние Компании. Однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических для отрасли и Компании значений. В качестве критического значения инфляции Компания признает уровень, вдвое превышающий уровень, соответствующий прогнозу инфляции Министерства экономического развития на текущий год. Компания не предпринимает каких-то особых действий по уменьшению указанного риска, так как считает его незначительным.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

ОАО «НК «Роснефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

Вместе с тем, в результате последовательных изменений валютного законодательства в сторону его либерализации в России сформировался стабильный механизм государственного регулирования валютных операций с использованием рыночных инструментов и методов. Тенденция к либерализации валютного регулирования уменьшает риски возникновения негативных последствий для деятельности Компании, связанных с последующим изменением валютного законодательства.

Поскольку ОАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет правомерные рекомендации контролирующих органов, изменения в области валютного регулирования не влекут рисков для Компании, связанных с привлечением к ответственности.

За отчетный год законодательство о валютном регулировании и валютном контроле существенным изменениям, влияющим на деятельность Компании, не подвергалось.

Изменения, которые были внесены в 2008 г. в Федеральный закон от 10.02.2003 г. № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле», касались расширения перечня разрешенных валютных операций между резидентами в отношении операций дипломатических представительств, консульских учреждений и иных официальных представительств Российской Федерации, а также расширения прав физических лиц-резидентов на осуществление операций на счетах, открытых в банках за пределами территории Российской Федерации. Кроме того, в 2008 г. были внесены незначительные изменения, касающиеся порядка оформления паспортов сделок. Изменения, которым подверглось законодательство о валютном регулировании в 2008 г., не затрагивают основных устоявшихся базовых принципов и положений валютного законодательства, что подтверждает курс государства на поддержание стабильного механизма валютного регулирования.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Налоговое законодательство является отраслью права, которую отличает существенное количество изменений, уточнений и дополнений. В 2008 г. законодателем внесены поправки в общую и особенную части Налогового Кодекса РФ. Компания оценивает внесенные изменения как направленные преимущественно на дополнительную защиту налогоплательщиков.

Так, изменения, затронувшие общие принципы налогообложения, касаются особого порядка вступления в силу актов налогового законодательства, улучшающих положение налогоплательщика; порядка приостановления операций по счетам; порядка использования доказательств при проведении налоговых проверок.

По НДС

В части налогообложения налогом на добавленную стоимость законодателем уточнен порядок обложения авансов и предоплат, полученных в счет экспортных поставок; облегчен порядок уплаты налога, начисленного по итогам квартала; изменен порядок применения налоговых вычетов в случае расчетов неденежными средствами; от налогообложения освобожден ввоз технологического оборудования.

По НДС

Наиболее существенными для Компании являются нововведения в налогообложении налогом на добычу полезных ископаемых: с 9 до 15 долларов США за баррель повышен необлагаемый ценовой минимум, используемый для расчета ставки НДС; введены налоговые каникулы в отношении нефти, добываемой на участках недр, расположенных севернее Северного полярного круга, в Азовском и Каспийском морях, на территории Ненецкого автономного округа, полуострове Ямал; устранены препятствия для применения льгот по выработанности месторождений и вязкости нефти.

По налогу на прибыль

Налогообложение налогом на прибыль с 2009 г. будет осуществляться по сниженной с 24% до 20% налоговой ставке, с применением повышенной до 30% амортизационной премии по основным средствам III-VII амортизационных групп; с сокращенным до 2 лет сроком амортизации лицензии на право пользования недрами. Законодатель также предусмотрел в 2009 г. увеличение предельного размера процентов по долговым обязательствам, которые учитываются в целях налогообложения; расширение перечня налоговых расходов на добровольное имущественное страхование и материальных расходов; возможность включения в состав прочих расходов стоимости НИОКР, не давших положительных результатов, с коэффициентом 1,5. С 01.01.2008 года введена льготная ставка 0 % по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов.

По акцизам

По акцизам установлены налоговые ставки на автомобильный бензин, дизельное топливо и прямогонный бензин на 2009-2010 гг., при этом ставка акциза на прямогонный бензин с 01.01.2009 повышается до 3 900 руб. за тонну.

Упомянутые изменения налогового законодательства могут быть охарактеризованы для Компании как позитивные, направленные на облегчение налогового бремени, устранение спорных вопросов налогообложения и законодательных пробелов. Внесенные изменения не ведут к возникновению имущественных и правовых рисков для Компании, не оказывают существенного влияния на его деятельность, поскольку учитываются Компанией при ведении бухгалтерского и налогового учета хозяйственных операций и объектов налогообложения, исчислении и уплате налогов.

ОАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений, вносимых в налоговое законодательство, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений и учитывает их в своей деятельности, в связи с чем вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как незначительная.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

ОАО «НК «Роснефть» является участником внешнеэкономических отношений. В этой связи Компания подвержена некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных режимов, установлению и взиманию таможенных платежей.

Таможенное регулирование осуществляется в соответствии с нормами Таможенного кодекса РФ, Закона РФ «О таможенном тарифе», другими федеральными законами и принятыми в соответствии с ними иными правовыми актами в области государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, международными договорами Российской Федерации в области таможенного дела.

В настоящее время в соответствии Федеральным законом «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» экспорт нефти и нефтепродуктов осуществляется без количественных ограничений и экспортного лицензирования. Количественные ограничения экспорта возможны лишь по решению Правительства Российской Федерации в исключительных случаях, установленных упомянутым Федеральным законом.

Ставки вывозных таможенных пошлин на нефть сырую и нефтепродукты устанавливаются с учетом средней цены на нефть сырую марки «Юралс» на мировых рынках нефтяного сырья (средиземноморском и роттердамском) за последний период мониторинга.

С 9 декабря 2008 года вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в статью 3 Закона РФ «О таможенном тарифе», согласно которому период мониторинга цен на сырую нефть сокращен до одного календарного месяца. Закон устанавливает, что периодом мониторинга цен на сырую нефть на мировых рынках нефтяного сырья является период с 15-го числа каждого календарного месяца по 14-е число следующего календарного месяца включительно, начиная с 15 октября 2008 г. Кроме того, закон сокращает срок действия ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую и отдельные категории товаров, выработанных из нефти, до одного календарного месяца, устанавливает срок введения в действие указанных ставок с 1 числа календарного месяца, а также предусматривает, что решения Правительства РФ об изменении ставок вывозных таможенных пошлин опубликовываются не позднее чем за 1 день до дня их вступления в силу.

Компания оценивает характер внесенных изменений как положительный, поскольку сокращение периода мониторинга цен, а также срока действия ставок вывозных таможенных пошлин на сырую нефть позволяет более оперативно реагировать на

изменения экономической ситуации при установлении ставок таможенных пошлин, в том числе в связи с высокой волатильностью мировых цен на нефть.

К осуществлению деятельности, связанной с оформлением таможенных операций, уплатой таможенных пошлин и иных действий, связанных с соблюдением таможенного режима экспорта нефти и нефтепродуктов Компании и представлением интересов Компании в сферах таможенного контроля, привлечены профессиональные организации – таможенные брокеры, действующие от имени и по поручению ОАО «НК «Роснефть». Необходимо отметить, что осуществление таможенных операций через таможенных брокеров, не освобождает ОАО «НК «Роснефть» от потенциального риска привлечения к административной ответственности в случае нарушения таможенного законодательства, для предотвращения которого ОАО «НК «Роснефть» осуществляет оперативное взаимодействие и контроль за действиями таможенных брокеров.

ОАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, оценивает характер таких изменений и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать правовые риски, связанные изменением правил таможенного контроля и порядка уплаты таможенных платежей.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

В отчетном периоде внесены изменения в законодательство о недрах – в Закон РФ от 30 ноября 1995 г. № 187-ФЗ «О континентальном шельфе Российской Федерации» и Закон РФ от 21.02.1992 г. № 2395-1 «О недрах» (далее – Закон «О недрах»), затрагивающие деятельность Компании. В частности:

- закреплены критерии отнесения участков недр к участкам федерального значения:
 - участки с объемом извлекаемых запасов нефти более 70 миллионов тонн;
 - все участки территориального моря, внутренних морских вод и континентального шельфа.
- предусмотрены повышенные квалификационные критерии возможных субъектов права пользования участками недр федерального значения, расположенными на континентальном шельфе, во внутренних морских водах и территориальном море:
 - пятилетний опыт освоения участков недр российского континентального шельфа;
 - доля государственного участия (прямо или косвенно) в уставном капитале более 50%.
- определены особые правила лицензирования при предоставлении таких участков в пользование:
 - участки недр континентального шельфа, внутренних морских вод и территориального моря предоставляются в пользование без проведения конкурса и аукциона (порядок предоставления регулируется отдельным Постановлением Правительства РФ);
 - введена процедура подтверждения Правительством РФ права на осуществление добычи полезных ископаемых после завершения этапа геологического изучения;
 - установлены особые правила лицензирования в отношении участков федерального значения, если в отношении по их освоению участвуют иностранные инвесторы: по лицензиям на поиск и оценку участков недр Правительством РФ может быть принято решение об отказе в предоставлении лицензии для добычи, по лицензиям на поиск, оценку, разведку и добычу право может быть прекращено;
 - предусмотрены правила переоформления лицензий на участки недр федерального значения на юридических лиц, находящихся под контролем иностранного инвестора, введены критерии и механизмы такого контроля при переоформлении лицензий на право пользования недрами.

Компания в настоящее время непосредственно либо через свои дочерние компании владеет лицензиями по участкам недр федерального значения, соответствует установленным законодательством критериям, имеет возможность участвовать в процедурах предоставления таких участков в пользование в будущем.

В целом, изменения законодательства о недропользовании на участках недр федерального значения направлены на соблюдение интересов обороны и безопасности Российской Федерации. Дальнейшие действия Компании по приобретению перспективных участков, получение необходимой разрешительной документации, согласований и разрешений компетентных государственных органов при недропользовании будет строиться с учетом данных изменений.

В отчетном периоде внесены изменения в законодательство о землепользовании.

Федеральным законом от 30 декабря 2008 г. №311-ФЗ внесены изменения в Земельный кодекс РФ, в соответствии с которыми предоставление пользователю недр земельных участков, необходимых для ведения работ, связанных с пользованием недрами, из земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в аренду осуществляется без проведения торгов (конкурсов, аукционов). Порядок расчета размера арендной платы за указанные земельные участки определяется Правительством Российской Федерации.

Указанные изменения направлены на упрощение порядка предоставления земельных участков для целей недропользования и отвечают интересам ОАО «НК «Роснефть».

В 2008 г. также имели место изменения в сфере правового регулирования лицензирования отдельных видов деятельности, в частности внесены изменения в Федеральный закон от 8 августа 2001 года № 128-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности». Законом установлено, что лицензирование деятельности по проектированию, строительству,

а также инженерным изысканиям для строительства зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, продлено до 31 декабря 2009 года включительно.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности ОАО «НК «Роснефть», могут оказать неблагоприятные последствия лишь в небольшой степени, поскольку Компания располагает всеми необходимыми основными фондами и оборудованием, ведет свою деятельность на основе соблюдения норм действующего российского законодательства, обеспечивает выполнение требований и осуществляет все мероприятия, направленные на соблюдение норм безопасности на производственных объектах в соответствии с положениями законодательства РФ об эксплуатации особо опасных производственных объектов, требований промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В связи с тем, что ОАО «НК «Роснефть» осуществляет мониторинг изменений действующего законодательства РФ, и учитывает их в своей деятельности, риски, связанные с указанными изменениями, не окажут существенного влияния на деятельность ОАО «НК «Роснефть».

Изменения законодательства в области государственного регулирования сделок в отношении обществ, имеющих стратегическое значение

С 7 мая 2008 года вступили в силу Федеральный закон от 29 апреля 2008 г. № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (далее – Закон № 57), а также Федеральный закон от 29 апреля 2008 г. № 58 – ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства».

Законом № 57 установлены:

- виды деятельности, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства;
- ряд критериев контроля иностранных инвесторов над хозяйственными обществами осуществляющими указанные виды деятельности;
- процедуры согласования государственными органами РФ сделок, в результате которых устанавливается контроль иностранных инвесторов над хозяйственными обществами, имеющими стратегическое значение.

В соответствии с положениями принятых законов ОАО НК «Роснефть» относится к хозяйственным обществам, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности Российской Федерации в понимании указанных законов.

С учетом структуры акционерного капитала ОАО «НК «Роснефть» (более 50% косвенного участия Российской Федерации в уставном капитале) установленные Законом № 57 процедуры согласования к сделкам с акциями ОАО «НК «Роснефть» не применяются. Исключение для ОАО «НК «Роснефть» составляют случаи, когда иностранный инвестор находится под контролем международной организации или иностранного государства.

Такие изменения вводят механизмы государственного контроля при осуществлении инвестиционных проектов с участием отдельной категории иностранных инвесторов, направленные на обеспечение обороны страны и безопасности государства.

В развитие Закона №57 принят Приказ Федеральной службы по финансовым рынкам от 5 июня 2008 г. N 08-24/пз-н «О внесении изменений в Положение о порядке выдачи Федеральной службой по финансовым рынкам разрешения на размещение и (или) обращение эмиссионных ценных бумаг российских эмитентов за пределами Российской Федерации, утвержденное приказом ФСФР России от 12.01.2006 № 06-5/пз-н» (далее – Приказ № 08-24/пз-н).

Приказом внесены изменения в отношении количества акций хозяйственных обществ, имеющих стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, которые данные хозяйственные общества могут разместить за пределами Российской Федерации, в том числе посредством размещения иностранных ценных бумаг.

В отношении хозяйственных обществ осуществляющих геологическое изучение недр и (или) разведку и добычу полезных ископаемых на участках недр федерального значения установлено, что количество акций российского эмитента, размещение и (или) обращение которых предполагается за пределами Российской Федерации, в том числе посредством размещения иностранных ценных бумаг, не должно превышать – 5 процентов от общего количества всех размещенных акций такого эмитента той же категории, а если осуществлена государственная регистрация соответствующего выпуска (дополнительного выпуска) акций такого эмитента или если такая государственная регистрация осуществляется одновременно с выдачей разрешения ФСФР России, – также количества размещаемых (предлагаемых к размещению) акций такого эмитента той же категории.

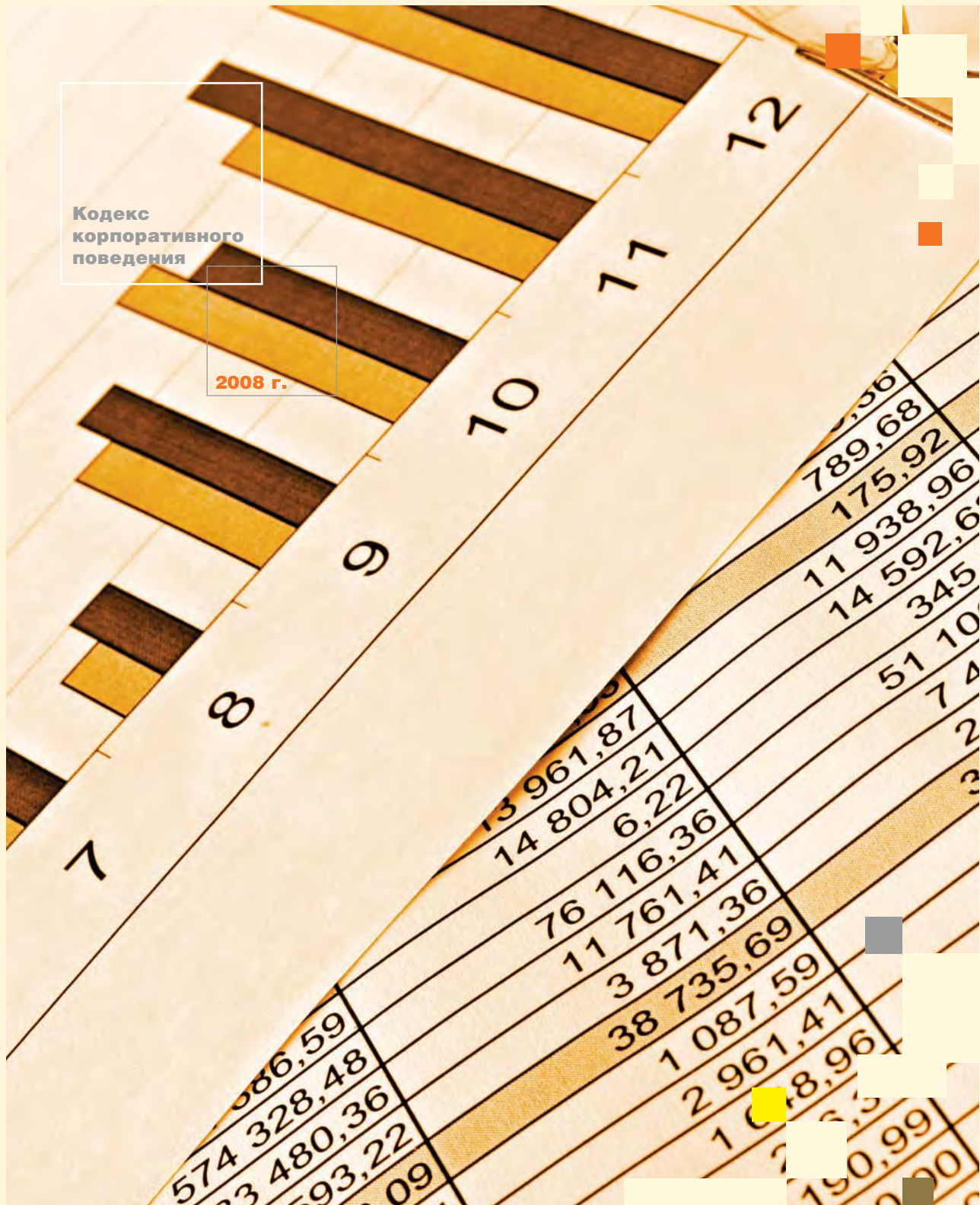
Указанные изменения направлены на совершенствование системы контроля в сфере финансовой деятельности хозяйственных обществ, имеющих стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства. Действие Приказа N 08-24/пз-н не распространяется на прошлый период и не затрагивает произведенных до его принятия размещений акций.

Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах ее деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания

Решения Конституционного Суда РФ, Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ и Верховного Суда РФ имеют большое значение для правильности разрешения споров.

ОАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Сведения о соблюдении ОАО «НК «Роснефть» Кодекса корпоративного поведения



Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30 апреля 2003 г. № 03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных общества».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	– пункт 12.11. «Информация о проведении общего собрания акционеров» статьи 12 Устава ОАО «НК «Роснефть» «Общее собрание акционеров»; – пункт 1 статьи 13 «Созыв и подготовка к проведению общего собрания акционеров» главы 3 «Общее собрание акционеров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	– пункт 8.10 «Голосующие акции» статьи 8 «Акции общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»; – статья 23 «Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров» раздела 6 «Составление списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров» Положения об общем собрании акционеров
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	– информация о проведении общего собрания акционеров статьи 12 «Общее собрание акционеров» Устава ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 2 статьи 13 «Созыв и подготовка к проведению общего собрания акционеров» главы 3 «Общее собрание акционеров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 3 статьи 6 «Размещение информации в сети Интернет» Положения об информационной политике ОАО «НК «Роснефть»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	– пункт 4 статьи 5 «Внесение вопроса (вопросов) в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвижение кандидатов в органы Общества для избрания на годовом общем собрании акционеров» раздела 3 «Предложения о внесении вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров. Предложения о выдвижении кандидатов в органы общества для избрания на годовом общем собрании акционеров», пункт 2 статьи 11 «Созыв внеочередного общего собрания акционеров» раздела 4 «Внеочередное общее собрание акционеров» Положения об общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 5 статьи 13 «Созыв и подготовка к проведению общего собрания акционеров» главы 3 «Общее собрание акционеров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> – пункт 2 статьи 28 «Лица, присутствующие на общем собрании акционеров раздела 9 «Порядок участия акционеров и их доверенных лиц в общем собрании акционеров Положения об общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 1 статьи 6 «Обязанности члена совета директоров» раздела 2 «Члены Совета директоров» Положения о Совете директоров ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 1 статьи 8 Обязанности члена правления раздела 2 «Члены Правления» Положения о коллегиальном исполнительном органе Общества (правления) ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 1 статьи 9 «Обязанности президента» Положения о единоличном исполнительном органе (президенте) ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 2 статьи 2 «Обязанности ревизионной комиссии» Положения о ревизионной комиссии ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 2 статьи 14 «Проведение общего собрания акционеров» главы 3 «Общее собрание акционеров», пункт 1 статьи 19 «Обязанности исполнительных органов» главы 4 «Исполнительные органы общества», пункт 3 статьи 27 «Аудитор Общества. Аудиторская проверка» главы 5 «Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»»
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	Исполняется на практике. В соответствии с пунктом 1 статьи 28 «Лица присутствующие на общем собрании акционеров» раздела 9 «Порядок участия акционеров и их доверенных лиц в общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть»» на общем собрании акционеров могут присутствовать кандидаты, внесенные в бюллетени для голосования по избранию органов Общества
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> – раздел 13 «Регистрация участников собрания акционеров, проводимого в форме совместного присутствия» Положения об общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть»»; – пункт 1 статьи 14 «Проведение общего собрания акционеров» главы 3 «Общее собрание акционеров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пункт 13.2. «Компетенция Совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»»
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Рассмотренная предварительно в октябре 2007 года Комитетом Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»» по аудиту Концепция развития системы управления рисками ОАО «НК «Роснефть»» Советом директоров Общества не утверждена

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не соблюдается	
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	<p>В соответствии с пунктом 2 статьи 16 Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть» конкретные требования к профессиональной квалификации исполнительных органов устанавливаются внутренними документами Общества, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> – статья 4 «Требования к президенту» Положения о единоличном исполнительном органе (президенте) ОАО «НК «Роснефть»; – статья 4 «Требования к членам правления», раздела 2 «Члены Правления» Положения о коллегиальном исполнительном органе Общества (правлении) ОАО «НК «Роснефть». <p>Дополнительные критерии подбора кандидатур указанных лиц определяет Комитет Совета директоров Общества по кадрам и вознаграждениям в соответствии с пунктом 3 статьи 3 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>В соответствии с пунктом 13.2. Устава ОАО «НК «Роснефть» Совет директоров утверждает договор, в том числе условия о вознаграждении президенту общества, членам правления.</p> <p>В соответствии с пунктом 5 статьи 3 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям Комитет Совета директоров Общества по кадрам и вознаграждениям разрабатывает принципы и критерии определения размера вознаграждения указанных лиц</p>
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пункт 13.2 «Компетенция Совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> – пункт 1 статьи 7 «Независимые члены совета директоров» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 33 «Соотношение числа исполнительных и независимых членов в совете директоров» раздела 10 «Конфликт интересов членов совета директоров с интересами общества» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пункт 13.7. «Избрание совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества»
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	– пункт 1 статьи 6 «Обязанности члена совета директоров» раздела 2 «Члены Совета директоров» раздела 10 «Конфликт интересов членов совета директоров с интересами общества» Положения о Совете директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 3 статьи 6 «Совет директоров в системе корпоративного поведения (управления) Общества» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	– пункт 4 статьи 6 «Совет директоров в системе корпоративного поведения (управления) Общества» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 6 «Обязанности члена совета директоров» раздела 2 «Члены Совета директоров» Положения о Совете директоров ОАО «НК «Роснефть»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	В соответствии с пунктом 1 статьи 22 Положения о Совете директоров ОАО «НК «Роснефть» заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Заседания Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» проходили в каждом квартале отчетного периода (всего проведено 6 заседаний)
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	– пункты 13.15 – 13.21 «Заседание совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»; – раздел 6 «Заседание совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пункт 13.2. «Компетенция совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Статья 8 «Обязанности должностных лиц Общества по выполнению требований членов совета директоров» раздела 2 «Члены совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	В отчетном периоде продолжил работу Комитет ОАО «НК «Роснефть» по стратегическому планированию, сформированный решениями Совета директоров Общества в июне 2006 г., в июне 2007 г. и в июне 2008 г. на основании Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества и Положения о комитете Совета директоров Общества по стратегическому планированию
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	В отчетном периоде продолжил работу Комитет ОАО «НК «Роснефть» по аудиту, сформированный решениями Совета директоров Общества в июне 2006 г., в июне 2007 г. и в июне 2008 г. на основании Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества и Положения о комитете Совета директоров Общества по аудиту
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	<p>Состав Комитета Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ханс-Йорг Рудлофф – председатель Комитета (независимый неисполнительный директор); 2. Некипелов Александр Дмитриевич (независимый неисполнительный директор); 3. Костин Андрей Леонидович (независимый неисполнительный директор). <p>Внутренними документами Общества предусмотрено, что Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, не являющихся исполнительными директорами Общества, и возглавляться независимым директором, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 4 статьи 9 «Комитет совета директоров по аудиту» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 3 статьи 35 «Формирование комитетов совета директоров» главы 11 Комитеты совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 2 «Формирование комитетов совета директоров» Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 2 статьи 2 «Общие положения о комитете» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	<p>Председатель Комитета Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту Ханс-Йорг Рудлофф (независимый директор). Данное положение предусмотрено в следующих внутренних документах Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 4 статьи 9 «Комитет совета директоров по аудиту» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 35 «Формирование комитетов совета директоров» главы 11 «Комитеты совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 2 «Формирование комитетов совета директоров» Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 2 статьи 2 «Общие положения о комитете» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> – пункт 2 статьи 8 «Обеспечение деятельности комитетов совета директоров» Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; – статья 6 «Взаимодействие комитета с исполнительными органами Общества» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	<p>В отчетном периоде продолжил работу Комитет ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям, сформированный решениями Совета директоров Общества в июне 2006 г., в июне 2007 г. и в июне 2008 г. на основании Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества и Положения о комитете Совета директоров Общества по кадрам и вознаграждениям</p>
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	<p>Председатель Комитета Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям Костин Андрей Леонидович (независимый директор). Данное положение предусмотрено в следующих внутренних документах Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 4 статьи 10 «Комитет совета директоров по кадрам и вознаграждениям» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 35 «Формирование комитетов совета директоров» главы 11 «Комитеты совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 2 «Формирование комитетов совета директоров» Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 2 статьи 2 «Общие положения о комитете» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	<p>Состав Комитета Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Костин Андрей Леонидович – председатель Комитета (неисполнительный директор); 2. Нарышкин Сергей Евгеньевич (неисполнительный директор); 3. Ханс-Йорг Рудлофф (неисполнительный директор). <p>Данное положение предусмотрено в следующих внутренних документах Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 4 статьи 10 «Комитет совета директоров по кадрам и вознаграждениям» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 35 «Формирование комитетов совета директоров» главы 11 «Комитеты совета директоров» Положения о совете директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 4 статьи 2 «Формирование комитетов совета директоров» Положения о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 2 статьи 2 «Общие положения о комитете» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	<p>Данная функция возложена на Комитет Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 1 статьи 2 «Общие положения о комитете», пункт 1 статьи 3 «Функции комитета» и пункт 2 статьи 7 «Взаимодействие комитета со структурными подразделениями, осуществляющими функции внутреннего контроля и внутреннего аудита Общества» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	<p>В ОАО «НК «Роснефть» Комитет Совета директоров по корпоративным конфликтам не создан. Пунктом 6 статьи 12 Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть» предусмотрена возможность создания такого комитета для способствования предотвращению и эффективному досудебному разрешению корпоративных конфликтов с участием Общества и его акционеров</p>
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	<p>В ОАО «НК «Роснефть» Комитет Совета директоров по корпоративным конфликтам не создан</p>
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	<p>В ОАО «НК «Роснефть» Комитет Совета директоров по корпоративным конфликтам не создан</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Решениями Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в октябре 2008 года в новой редакции утверждены: 1. Положение о порядке формирования и работы Комитетов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»; 2. Положение о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту; 3. Положение о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям; 4. Положение о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по стратегическому планированию.
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	В соответствии с пунктом 13.18. Устава ОАО «НК «Роснефть» кворумом для проведения заседания совета директоров: присутствие и (или) наличие письменного мнения более половины от числа избранных членов совета директоров
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Статья 14 «Исполнительные органы общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Пункт 14.9. статьи 14 «Исполнительные органы общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»: одобрение сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет свыше 5 и до 10 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пункт 13.2. «Компетенция совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»: одобрение сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет свыше 10 и до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	– пункт 1 статьи 6 «Конфликт интересов членов правления с интересами Общества» Положения о коллегиальном исполнительном органе (правлении) ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 7 «Конфликт интересов президента с интересами Общества» Положения о единичном исполнительном органе (президенте) ОАО «НК «Роснефть»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	– статья 4 «Требования к членам правления» Положения о коллегиальном исполнительном органе (правлении) ОАО «НК «Роснефть»; – статья 4 «Требования к президенту» Положения о единоличном исполнительном органе (президенте) ОАО «НК «Роснефть»
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Положений об управляющей организации (управляющем) Уставом Общества не предусмотрено
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	– пункт 1 статьи 19 «Обязанности исполнительных органов» главы 4 «Исполнительные органы общества» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 8 «Обязанности члена правления» раздела 2 «Члены Правления» Положения о коллегиальном исполнительном органе (правлении) ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 9 «Обязанности президента» Положения о единоличном исполнительном органе (президенте) ОАО «НК «Роснефть»
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Положений об управляющей организации (управляющем) Уставом Общества не предусмотрено
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	В соответствии с пунктом 3 статьи 19 Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть» и статьей 25 Положения о коллегиальном исполнительном органе (правлении) ОАО «НК «Роснефть» предусмотрено ежегодное предоставление исполнительными органами совету директоров отчетов о своей деятельности и по требованию совета директоров – иных отчетов
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Статья 7 «Обязанности по соблюдению служебной (профессиональной) тайны в отношении инсайдерской информации» Положения об инсайдерской информации ОАО «НК «Роснефть»

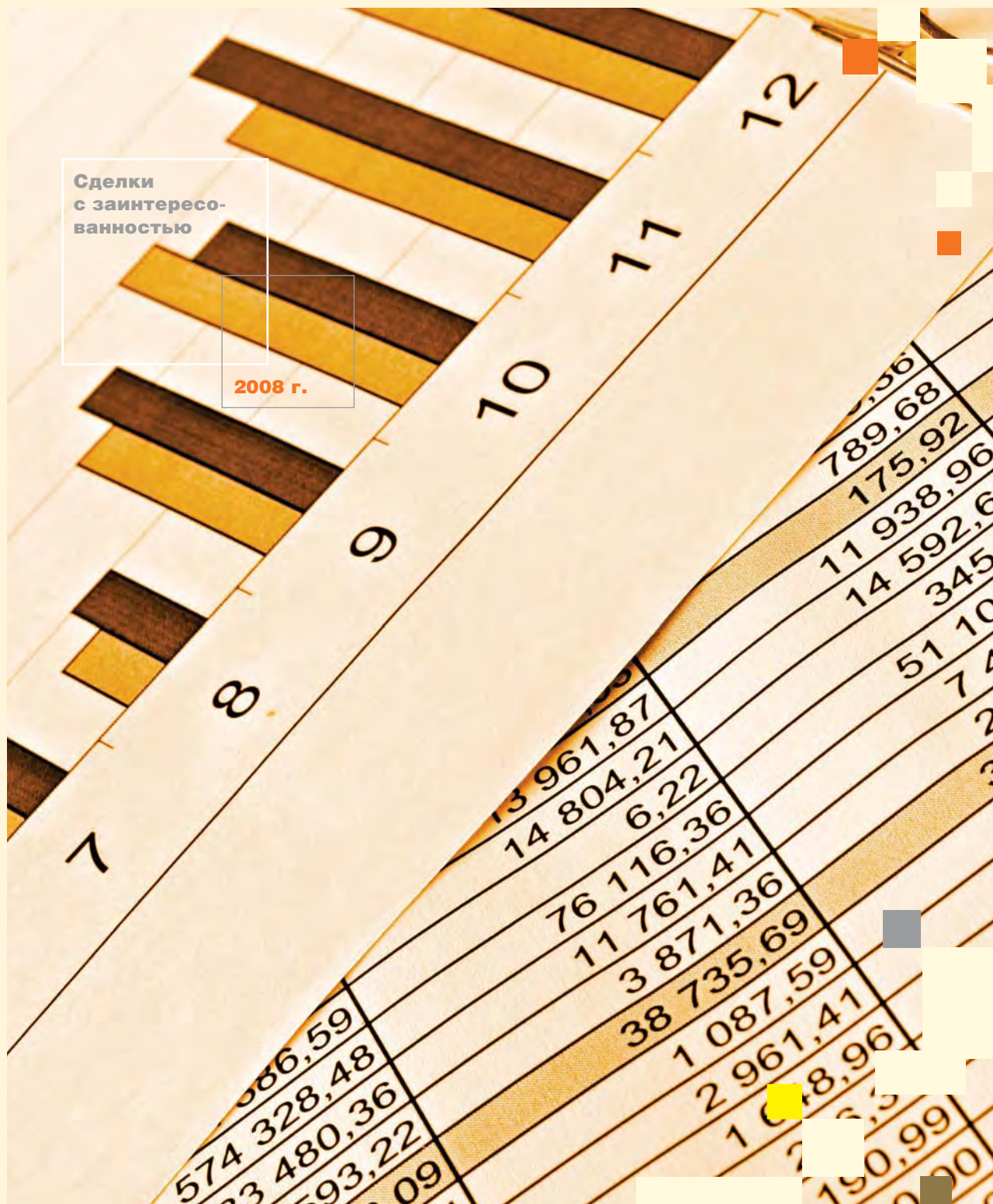
№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	В соответствии с Положением о корпоративном секретаре ОАО «НК «Роснефть» в Обществе предусмотрено специальное должностное лицо – корпоративный секретарь (в целях соблюдения процедур по обеспечению прав и законных интересов акционеров). Советом директоров ОАО «НК «Роснефть» планируется рассмотреть вопрос об утверждении корпоративного секретаря ОАО «НК «Роснефть»
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	– пункт 13.2 «Компетенция совета директоров» статьи 13 «Совет директоров Общества» Устава ОАО «НК «Роснефть»; – глава 4 «Корпоративный секретарь общества» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – статьи 3, 6-11 Положения о корпоративном секретаре ОАО «НК «Роснефть»
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Требования к кандидатуре корпоративного секретаря общества предусмотрены статьей 5 «Требования к корпоративному секретарю» Положения о корпоративном секретаре ОАО «НК «Роснефть»
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Исполняется на практике
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Акции ОАО «НК «Роснефть» торгуются на российских фондовых биржах – ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС», а также в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской Фондовой бирже, где определяется их текущая рыночная стоимость

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Не соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «НК «Роснефть» (утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в мае 2006 г.)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, в том числе, на этапах процедуры эмиссии и Положением об информационной политике ОАО «НК «Роснефть»
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Пункт 12.12 «Информация о проведении общего собрания акционеров» статьи 12 «Общее собрание акционеров» Устава ОАО «НК «Роснефть»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.rosneft.ru/ В соответствии со статьей 4 Положения об информационной политике ОАО «НК «Роснефть» раскрытие информации об Обществе в сети Интернет является одним из способов распространения информации
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике ОАО «НК «Роснефть»
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике ОАО «НК «Роснефть»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации ОАО «НК «Роснефть» (утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в мае 2006 г.)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть» (утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в мае 2006 г.)
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Создание Контрольно – ревизионного управления в ОАО «НК «Роснефть», предусмотрено в следующих внутренних документах Общества: – пункт 2 статьи 24 «Система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 4 «Организация внутреннего контроля» Положения о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть»
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Статья 7 «Организационная структура контрольно-ревизионного управления» Положения о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть»
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике. Требования статьи 7 «Организационная структура контрольно-ревизионного управления» Положения о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть»
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике. Требования статьи 7 «Организационная структура контрольно-ревизионного управления» Положения о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть»
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Пункт 2 статьи 12 «Принятие мер к устранению выявленных проверкой (ревизией) нарушений и недостатков» Положения о внутреннем контроле финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть»
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии ОАО «НК «Роснефть» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» в июне 2006 г.)
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	– пункт 1 статьи 9 «Комитет совета директоров по аудиту» главы 2 «Совет директоров» Кодекса корпоративного поведения ОАО «НК «Роснефть»; – пункт 1 статьи 3 «Функции комитета» Положения о комитете Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» по аудиту
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть» (утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» в мае 2006 г.)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	– пункт 2 статьи 4 «Принципы дивидендной политики Общества» Положения о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть»; – уставом Общества не предусмотрено размещение привилегированных акций
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Сведения о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть» и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет

Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «НК «Роснефть» в 2008 г.



В 2008 году не совершалось крупных сделок, одобренных в соответствии с нормами главы X Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Все сделки ОАО «НК «Роснефть», в совершении которых имелась заинтересованность, в течение 2008 года совершались на рыночных условиях.

Сделки, одобренные Советом директоров ОАО «НК «Роснефть»

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
<p>Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Дагнефть»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)</p>		
1. Уступка Обществом Компании права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» на безвозмездной основе для поставок нефти на экспорт в 2008 году в объеме 25,0 тыс. тонн.	Вознаграждение, выплаченное Компанией, – отсутствует	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 8 635,46 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 8 635,46 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Компанией (в качестве агента) услуг Обществу по обеспечению транспортировки сырой нефти по железной дороге за агентское вознаграждение на общую сумму 977,06 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, полученного Компанией, – 977,06 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
4. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, не востребуемых в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 8 месяцев, стоимостью 2,16 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 2,16 тыс. руб.	25.04.2008 г.
<p>Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Краснодарнефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)</p>		
1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 1 192,13 тыс. тонн, газового конденсата в объеме 63,06 тыс. тонн, природного газа в объеме 2 769,78 млн. куб. м, попутного газа в объеме 248,29 млн. куб. м, и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации общей стоимостью 5 270 062,71 тыс. руб.	Сумма сделки – 5 270 062,71 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 497,5 млн. куб. м общей стоимостью 879 931,35 тыс. руб.	Стоимость газа, реализованного Компанией, – 879 931,35 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
3. Оказание Обществом Компании услуг по реализации газа, принадлежащего Компании, в объеме 527,7 млн. куб. м общей стоимостью 8 793,43 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 8 793,43 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по транспортировке нефти в объеме 43 тыс. тонн общей стоимостью 16 522,1 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 16 522,1 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 161,1 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 161,1 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 28 000 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 28 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов, на сумму 2 130 924,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 1,3% от объема капитального строительства на общую сумму 21 582,37 тыс. руб.	Агентское вознаграждение, выплаченное Компанией, - 21 582,37 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
8. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 889 770,27 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 889 770,27 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 21 472,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 21 472,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 473 621 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализуемых Компанией, – 473 621 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 1 120,8 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 120,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
12. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, не востребуемых в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 249,4 тыс. руб.	Сумма сделки – 249,4 тыс. руб.	05.03.2008 г.
13. Продажа Компанией Обществу сырой нефти на технологические нужды в объеме 500 тонн общей стоимостью 4 700,24 тыс. руб.	Сумма сделки – 4 700,24 тыс. руб.	05.03.2008 г.
14. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 645,35 тыс. руб.	Цена сделки – 645,35 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Пурнефтегаз»

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 6,9 тыс. тонн общей стоимостью 49 075,34 тыс. руб.	Сумма сделки – 49 075,34 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 124,9 млн. куб. м общей стоимостью 112 521 тыс. руб.	Стоимость газа, реализованного Компанией, – 112 521 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом Компании услуг по перевалке газового конденсата в объеме 216,4 тыс. тонн общей стоимостью 208 519 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 208 519 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по переработке 305,01 тыс. тонн сырой нефти, принадлежащей Компании, общей стоимостью 541 666,7 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 541 666,7 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 636,8 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 636,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 104,2 тыс. тонн общей стоимостью 2 201 590,76 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализуемых Компанией, – 2 201 590,76 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов, на сумму 11 638 786,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 2,01% от объема капитального строительства на общую сумму 182 493,96 тыс. руб.	Сумма сделки – агентское вознаграждение, выплаченное Компанией, – 182 493,96 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
8. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 4 050 342,38 тыс. руб.	Арендная плата, полученное Компанией, – 4 050 342,38 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 152 389 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 152 389 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 3 489 578 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 3 489 578 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 336,2 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 336,2 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
12. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 59 000 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 59 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
13. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 4 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 4 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
14. Передача Компанией в субаренду Обществу скважин, сроком на 10 месяцев за арендную плату общей стоимостью 7 576,27 тыс. руб.	Сумма сделки – 7 576,27 тыс. руб.	05.03.2008 г.
15. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, не востребуемых в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 105 008,3 тыс. руб.	Цена сделки – 105 008,3 тыс. руб.	05.03.2008 г.
16. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 696,15 тыс. руб.	Цена сделки – 696,15 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»;

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 1 754,93 тыс. тонн, газового конденсата в объеме 9,12 тыс. тонн, природного газа в объеме 463,40 млн. куб. м, попутного газа в объеме 163,13 млн. куб. м, и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации общей стоимостью 5 900 647,56 тыс. руб.	Сумма сделки – 5 900 647,56 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 0,6 тыс. тонн общей стоимостью 4 665 тыс. руб.	Сумма сделки – 4 665 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 198,5 млн. куб. м общей стоимостью 211 503,52 тыс. руб.	Стоимость газа, реализованного Компанией, – 211 503,52 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по реализации газа, принадлежащего Компании, в объеме 394,3 млн. куб. м общей стоимостью 4 075,59 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 4 075,59 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом Компании услуг по транспортировке газа в объеме 619,1 млн. куб. м общей стоимостью 64 200,9 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 64 200,9 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 1 163,8 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 163,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом Компании услуг по транспортировке нефти в объеме 1 734,4 тыс. тонн общей стоимостью 676 876,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 676 876,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 2 085 877,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 2,0% от объема капитального строительства на общую сумму 28 389,07 тыс. руб.	Сумма сделки – агентское вознаграждение, выплаченное Компанией, – 28 389,07 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
9. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 873 433,33 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 873 433,33 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 10 879 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 10 879 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 300 962 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 300 962 тыс. руб.	27.12.2007 г.
12. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 420 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 420 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
13. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, не востребуемых в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 229,4 тыс. руб.	Сумма сделки – 229,4 тыс. руб.	5.03.2008 г.
14. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 336 017,9 тыс. руб.	Сумма сделки – 336 017,9 тыс. руб.	18.10.2008 г.
15. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 305,85 тыс. руб.	Цена сделки – 305,85 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Ставропольнефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 1 035,29 тыс. тонн, природного газа в объеме 8,09 млн. куб. м, попутного газа в объеме 73,39 млн. куб. м, и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации общей стоимостью 3 898 200,54 тыс. руб.	Сумма сделки – 3 898 200,54 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 47,7 млн. куб. м общей стоимостью 84 334 тыс. руб.	Стоимость газа, реализованного Компанией, – 84 334 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 1,06 тыс. тонн общей стоимостью 22 813,9 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 22 813,9 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 119 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 119 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 653 000 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 6 181 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 6 181 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств сроком на 11 месяцев за арендную плату на сумму 272 034,57 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 272 034,57 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
7. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 3 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 403 096 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 403 096 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 300,3 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 300,3 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, не востребуемых в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 177,9 тыс. руб.	Сумма сделки – 177,9 тыс. руб.	05.03.2008 г.
11. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 337 219,1 тыс. руб.	Сумма сделки – 337 219,1 тыс. руб.	18.10.2008 г.
12. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 408,8 тыс. руб.	Цена сделки – 408,8 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Северная нефть»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 5 349,58 тыс. тонн, попутного газа в объеме 322,75 млн. куб. м, и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации общей стоимостью 9 568 311,30 тыс. руб.	Сумма сделки – 9 568 311,30 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 14,2 тыс. тонн общей стоимостью 116 584 тыс. руб.	Сумма сделки – 116 584 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 319,2 млн. куб. м общей стоимостью 453 842,04 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость газа, реализованного Компанией, – 453 842,04 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по переработке 107,4 тыс. тонн сырой нефти, принадлежащей Компании, общей стоимостью 80 485,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 80 485,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 110,3 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 110,3 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 23,3 тыс. тонн общей стоимостью 555 879,15 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 555 879,15 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов, на сумму 4 370 673,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 3,0% от объема капитального строительства на сумму 172 013 тыс.руб.	Цена сделки – 172 013 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
8. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 2 630 594,72 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 2 630 594,72 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 101 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 101 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 674 037 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 674 037 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 1 020 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 020 тыс. руб.	27.12.2007 г.
12. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, невостребованных в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 1 012,2 тыс. руб.	Сумма сделки – 1 012,2 тыс. руб.	05.03.2008 г.
13. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 223,85 тыс. руб.	Цена сделки – 223,85 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Юганскнефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 32,3 тыс. тонн общей стоимостью 228 628,42 тыс. руб.	Сумма сделки – 228 628,42 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 248,1 млн. куб. м общей стоимостью 283 365,32 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость газа, реализованного Компанией, – 283 365,32 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 248,1 тыс. тонн общей стоимостью 2 238 780,2 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 2 238 780,2 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
4. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 88300 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 88 300 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 64 275 597 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 1 249 076,19 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 1 249 076,19 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 1 119,4 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 119,4 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств сроком на 11 месяцев за арендную плату на сумму 17 777 182,14 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 17 777 182,14 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
8. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, общей стоимостью 141 853 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 141 853 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 21 233 363 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 21 233 363 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 7 626 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 7 626 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Передача Компанией в субаренду Обществу имущества, сроком на 10 месяцев за арендную плату общей стоимостью 3 039,1 тыс. руб.	Сумма сделки – 3 039,1 тыс. руб.	05.03.2008 г.
12. Оказание Обществом услуг Компании по содержанию и техническому обслуживанию законсервированных объектов недвижимого имущества, невостребованных в производственном процессе, принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев общей стоимостью 11 612,5 тыс. руб.	Цена сделки – 11 612,5 тыс. руб.	05.03.2008 г.
13. Оказание Обществом услуг Компании по хранению сроком на 10 месяцев движимого имущества, невостребованного в производственном процессе, принадлежащего Компании, общей стоимостью 56 679,6 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 56 679,6 тыс. руб.	05.03.2008 г. 25.04.2008 г.
14. Продажа Компанией Обществу движимого имущества общей стоимостью 806 885,5 тыс. руб.	Сумма сделки – 806 885,5 тыс. руб.	05.03.2008 г.
15. Оказание Обществом (Агентом) услуг Компании (Принципалу) сроком на 10 месяцев по реализации имущества Компании за агентское вознаграждение в размере 1% от стоимости реализуемого имущества на общую сумму 4 764,1 тыс. руб.	Сумма сделки – 4 764,1 тыс. руб.	05.03.2008 г.
16. Приобретение Компанией у Общества движимого имущества на сумму 199 тыс. руб.	Цена сделки – стоимость имущества, приобретенного Компанией, – 199 тыс. руб.	25.04.2008 г.
17. Оказание Обществом (Комиссионером) услуг Компании (Комитенту) по реализации СЛУМ (смесь легких углеводородов многокомпонентная) за вознаграждение в размере 1% от стоимости реализованной СЛУМ, в объеме 2 467 куб. м на общую сумму 123,3 тыс. руб.	Цена сделки – 123,3 тыс. руб.	18.10.2008 г.
18. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 605,05 тыс. руб.	Цена сделки – 605,05 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «Грознефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче нефти в объеме 1 900,0 тыс. тонн, природного газа в объеме 4,87 млн. куб. м, попутного газа в объеме 608,79 млн. куб. м на нефтегазовых месторождениях Чеченской Республики, лицензии на разработку которых принадлежат Компании, и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации общей стоимостью 5 681 615,99 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 5 681 615,99 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
2. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 0,25 тыс. тонн общей стоимостью 2 354,5 тыс. руб.	Сумма сделки – 2 354,5 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу газа в объеме 602,9 млн. куб. м общей стоимостью 79 442,67 тыс. руб.	Стоимость газа, реализованного Компанией, – 79 442,67 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 58,6 тыс. тонн общей стоимостью 1 194 731,8 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 194 731,8 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
5. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геолого-разведочных работ на лицензионных участках, принадлежащих Компании, общей стоимостью 79,4 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 79,4 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 12 месяцев за арендную плату на сумму 767 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 767 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
7. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 43 328 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 43 328 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Оказание Обществом (в качестве агента) услуг Компании по обеспечению охраны и сопровождения вагонов с сырой нефтью при транспортировке по железной дороге за агентское вознаграждение в размере 1% от суммы расходов Общества на общую сумму 5 014,04 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 5 014,04 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Комсомольский НПЗ»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по переработке 7 003,5 тонн сырой нефти, принадлежащей Компании, общей стоимостью 3 761 372,4 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 761 372,4 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 100 858 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 100 858 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 4 545 310 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 28 893,29 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 28 893,29 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 965 940,73 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 965 940,73 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 90 578 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 90 578 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 1 929,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 929,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 41,2 тыс. тонн общей стоимостью 86 485,3 тыс. руб.	Сумма сделки – 86 485,3 тыс. руб.	05.03.2008 г.
8. Оказание Обществом услуг по проекту РОСА (приемка и проверка отчетности дочерних обществ Компании) общей стоимостью 462 тыс. руб.	Сумма сделки – 462,0 тыс. руб.	05.03.2008 г.
9. Оказание Обществом услуг Компании по хранению сроком на 8 месяцев движимого имущества (согласно перечню), невостребованного в производственном процессе, принадлежащего Компании, общей стоимостью 2 193,3 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 2 193,3 тыс. руб.	25.04.2008 г.
10. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 59 877,6 тыс. руб.	Сумма сделки – 59 877,6 тыс. руб.	18.10.008 г.
11. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 8,7 тыс. руб.	Цена сделки – 8,7 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-МЗ «Нефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 331,04 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 331,04 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 122 400,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 122 400,0 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Туапсинский НПЗ»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по переработке 5 228,2 тыс. тонн сырой нефти, принадлежащей Компании, общей стоимостью 1 610 166,3 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 610 166,3 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 8 457 000 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 99 931 тыс. руб.	Величина вознаграждения, выплаченного Компанией, – 99 931 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 296 072,96 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 296 072,96 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 350 000,0 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 350 000,0 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
5. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 36,6 тыс. тонн общей стоимостью 156 151,75 тыс. руб.	Сумма сделки – 156 151,75 тыс. руб.	05.03.2008 г.
6. Оказание Компанией Обществу информационно-консультационных услуг в виде семинаров по Программе распространения знаний, результатов НИОКР и инжиниринговых услуг стоимостью 17,4 тыс. руб.	Цена сделки – 17,4 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Алтайнефтепродукт»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках) Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Алтайнефтепродукт», являющегося стороной в сделках		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 186,6 тыс. тонн общей стоимостью 3 788 950,6 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 3 788 950,6 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 5 864,72 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 5 864,72 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Артаг»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 47,5 тыс. тонн общей стоимостью 1 035 689,86 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 035 689,86 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 4 074,54 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 4 074,54 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 50 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 50 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 57,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 57,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 2 060 тыс. руб.	Сумма сделки – 2 060 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 230,3 тыс. тонн общей стоимостью 4 701 325,68 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 4 701 325,68 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом Компании услуг по перевалке нефти на экспорт через железнодорожный нефтеналивной комплекс «Приводино» в объеме 1 570 тыс. тонн общей стоимостью 221 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 221 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом Компании услуг по перевалке нефти на экспорт через Архангельский терминал с использованием танкера-накопителя в объеме 1 539 тыс. тонн общей стоимостью 993 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 993 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 270 445,0 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 270 445,0 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 762 860,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 2 000 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 2 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 369 151,52 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 369 151,52 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов общей стоимостью 8 737 тыс. руб.	Стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 8 737 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 1 130 000,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 1 130 000 тыс. руб.	05.03.2008 г.
9. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации землепользования на земельных участках под объектами, принадлежащими Компании, сроком на 10 месяцев за агентское вознаграждение общей стоимостью 500 тыс. руб.	Цена сделки – 500 тыс. руб.	05.03.2008 г.
10. Оказание Обществом услуг Компании по хранению сроком на 6 месяцев движимого имущества, невостребованного в производственном процессе, принадлежащего Компании, общей стоимостью 141,63 тыс. руб.	Стоимость сделки – стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 141,63 тыс. руб.	25.04.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Кабардино-Балкарская Топливная Компания»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Продажа Компанией Обществу сырой нефти в объеме 71,2 тыс. тонн общей стоимостью 627 602,94 тыс. руб.	Сумма сделки – 627 602,94 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
2. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 80,6 тыс. тонн общей стоимостью 1 765 870,8 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 765 870,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 3 151,83 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 3 151,83 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 325 800,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 426,8 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 426,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 26 538,6 тыс. руб.	Сумма сделки – 26 538,6 тыс. руб.	18.10.008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Карачаево-Черкесскнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 132,4 тыс. тонн общей стоимостью 1 953 413,2 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 953 413,2 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 8 000 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 96,5 тыс. руб.	Величина агентского вознаграждения, выплаченного Компанией, – 96,5 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 45 633,78 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 45 633,78 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт»;

Лица, заинтересованные в совершении сделок:

ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Кубаньнефтепродукт», являющегося стороной в сделках

1. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 51 255,45 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 51 255,45 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 347,7 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 347,7 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 266 031,9 тыс. руб.	Сумма сделки – 266 031,9 тыс. руб.	05.03.2008 г.
4. Продажа Компанией Обществу движимого имущества на общую сумму 2 273,8 тыс. руб.	Сумма сделки – 2 273,8 тыс. руб.	05.03.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Мурманскнефтепродукт»;

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 114,2 тыс. тонн общей стоимостью 2 206 890,4 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 2 206 890,4 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 5 191,48 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 5 191,48 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 13 599 тыс. руб.	Сумма сделки – 13 599 тыс. руб.	05.03.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Курганнефтепродукт»;

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 109,9 тыс. тонн общей стоимостью 2 373 404,9 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 2 373 404,9 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, соком на 11 месяцев, за арендную плату на сумму 2 666,84 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 2 666,84 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу недвижимого имущества общей стоимостью 12 336 тыс. руб.	Сумма сделки – 12 336 тыс. руб.	05.03.2008 г.
4. Оказание Обществом Компании услуг по ликвидации и консервации основных средств, принадлежащих Компании, стоимостью 1 458 тыс. руб.	Цена сделки – 1 458 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Находканефтепродукт»;

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 4 тыс. тонн общей стоимостью 57 733,33 тыс. руб.	Цена сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 57 733,33 тыс. руб.	25.04.2008 г.
--	--	---------------

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
2. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 300 000 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 300 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 333 871,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 5 451,76 тыс. руб.	3. Величина агентского вознаграждения, выплачиваемого Компанией, – 5 451,76 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 88 006,97 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 88 006,97 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом услуг по перевалке нефтепродуктов Компании на экспорт в объеме 4 905,109 тыс. тонн общей стоимостью 822 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 822 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 1 950 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 950 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Смоленскнефтепродукт»;

Лица, заинтересованное в совершении сделок:

ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Смоленскнефтепродукт», являющегося стороной в сделках

1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 573,4 тыс. тонн общей стоимостью 11 973 725 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 11 973 725 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 11 месяцев, за арендную плату на сумму 20 183,14 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 20 183,14 тыс. руб.	05.03.2008 г.
3. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 54 000 тыс. руб.	Сумма сделки – 54 000 тыс. руб.	05.03.2008 г.

Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Туапсеннефтепродукт»;

Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)

1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 81,1 тыс. тонн стоимостью 1 426 523,44 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 426 523,44 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Оказание Обществом Компании услуг по перевалке нефтепродуктов на внутренний рынок в объеме 250 тыс. тонн общей стоимостью 174 608,47 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 174 608,47 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом Компании услуг по приему, хранению и перевалке нефтепродуктов на экспорт в объеме 7 563 тыс. тонн общей стоимостью 53 007 тыс. долларов США	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 53 007 тыс. долларов США	27.12.2007 г.
4. Получение Компанией беспроцентных займов Общества на перераспределение средств для погашения финансовых обязательств и финансирования инвестиционной деятельности в размере 246 000 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, полученных Компанией, – 246 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по организации капитального строительства производственных объектов на сумму 3 349 829,0 тыс. руб. за агентское вознаграждение в размере 1,1% от объема капитального строительства на общую сумму 29 538 тыс. руб.	Сумма сделки – агентское вознаграждение, выплаченное Компанией, – 29 538 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
6. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 724 933,05 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 724 933,05 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом Компании юридических услуг общей стоимостью 2 049,6 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 2 049,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Оказание Обществом (агентом) услуг Компании (принципалу) по реализации имущества, принадлежащего Компании, по цене 2% от стоимости реализованного имущества общей стоимостью 51,9 тыс. руб.	Цена сделки – агентское вознаграждение, выплаченное Компанией, – 51,9 тыс. руб.	25.04.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Ямалнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 20,6 тыс. тонн общей стоимостью 527 690,43 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 527 690,43 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 7 498,26 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 7 498,26 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 361,8 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 361,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Востокнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 371 604 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов предоставленных Компанией, – 371 604 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 11 месяцев, за арендную плату на сумму 13 999,08 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 13 999,08 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Ставрополье»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках) Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Ставрополье», являющегося стороной в сделках		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 389,4 тонн общей стоимостью 8 211 231,39 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов предоставленных Компанией, – 8 211 231,39 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 315 441,6 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 315 441,6 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 334,68 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 334,68 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 85,5 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 85,5 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 550 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 550 тыс. руб.	25.04.2008 г. 18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Кемеровонефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 14 400 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 14 400 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 10 000 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 10 000 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Аэро»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 1 500 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 1 500 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Чеченнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной и операционной деятельности в размере 642 515 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 642 515 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «Находкинский нефтеналивной торговый порт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Оказание Обществом услуг Компании по погрузо-разгрузочным операциям на причалах при экспорте нефтепродуктов в объеме 4 905,109 тыс. тонн общей стоимостью 96 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 96 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 177 568,4 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 177 568,4 тыс. руб.	05.03.2008 г.
3. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 2 000 тыс. руб.	Сумма сделки – 2 000 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ЗАО «Роснефтефлот»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке) Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Наблюдательного совета ЗАО «Роснефтефлот», являющегося стороной в сделке		
1. Передача Компанией в аренду Обществу буксиров «Вагис» и «Бикин», принадлежащих Компании, сроком на 10 месяцев по договору стандартного бербутного чартера за арендную плату в размере 17 423,88 тыс. руб.	Сумма сделки – 17 423,88 тыс. руб.	05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «Роснефть Интернейшл Лтд.»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной и операционной деятельности в размере 3 201 545 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставляемых Компанией, – 3 201 545 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 1 024 278 тыс. руб.	Сумма сделки – 1 024 278 тыс. руб.	05.03.2008 г.
3. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование деятельности в рамках проекта Сахалин-3 в размере 35 553,4 тыс. долларов США.	Сумма сделки – 35 553,4 долларов США	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ЗАО «РН-Шельф – Дальний Восток»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 11 месяцев, за арендную плату на сумму 788,89 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 788,89 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 2 200 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 2 200 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом услуг по проекту РОСА (приемка и проверка отчетности дочерних обществ Компании) общей стоимостью 172,3 тыс. руб.	Цена сделки – 172,3 тыс. руб.	05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «Всероссийский банк развития регионов»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках) Богданчиков С.М. – член Совета директоров, Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть», Председатель Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов», являющегося стороной в сделках Барановский А.И. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов», являющегося стороной в сделках Турсунов Р.Ш. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов», являющегося стороной в сделках		
1. Оказание Обществом Компании услуг по проведению операций купли-продажи иностранной валюты по курсу, согласованному сторонами, за вознаграждение в размере 5 600 тыс. руб.	Величина вознаграждения, выплаченного Компанией, – 5 600 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом Компании услуг на брокерское обслуживание по операциям с ценными бумагами, за вознаграждение в размере 3 000 тыс. руб.	Величина вознаграждения, выплаченного Компанией, – 3 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Передача Компанией в субаренду Обществу помещений, за арендную плату в размере 53 420,64 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 53 420,64 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств сроком на 11 месяцев за арендную плату на сумму 756 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 756 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
5. Предоставление Компанией Обществу субординированного займа на сумму 250 000 тыс. руб. на финансирование корпоративной ипотечной программы для молодых специалистов Компании	Сумма сделки – 250 000 тыс. руб.	05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Казахстан»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 240 400 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 240 400 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Оказание Обществом Компании услуг по выполнению геологоразведочных работ общей стоимостью 792 214 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 792 214 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «Московская газовая компания»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 54,3 тыс. тонн общей стоимостью 687 207,4 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 687 207,4 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Сервис»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 6 500 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 6 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Продажа Компанией Обществу основных средств общей стоимостью 449 648,8 тыс. руб.	Стоимость основных средств, реализованных Компанией, – 449 648,8 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Трейд»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 59,3 тыс. тонн общей стоимостью 1 354 748,43 тыс. руб.	Стоимость нефтепродуктов, реализованных Компанией, – 1 354 748,43 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Энерго»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Передача Компанией в субаренду Обществу помещений за арендную плату в размере 18 493,17 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 18 493,17 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 21 400 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленная Компанией, – 21 400 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом услуг Компании по организации разработки технико-экономических обоснований и технико-рабочих проектов строительства новых электростанций в размере 61 497 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 61 497 тыс. руб.	27.12.2007 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «Охинская ТЭЦ»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Предоставление Компанией Обществу займов на финансирование инвестиционной деятельности в размере 69 900,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 69 900 тыс. руб.	05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Бурение»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 2 315 611,3 тыс. руб.	Сумма сделки – величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 2 315 611,3 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных сроком на 11 месяцев за арендную плату на сумму 14 553,30 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 14 553,30 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
3. Продажа Компанией Обществу материально-технических ресурсов согласно перечню общей стоимостью 1 897 247 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость материально-технических ресурсов, реализованных Компанией, – 1 897 247 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Информ»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 100 120,9 тыс. руб.	Сумма сделки – 100 120,9 тыс. руб.	05.03.2008 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 10 месяцев за арендную плату в размере 99,53 тыс. руб.	Цена сделки – 99,53 тыс. руб.	05.03.2008 г.
3. Оказание Обществом услуг Компании на общую сумму 337 319,5 тыс. руб., в том числе: <ul style="list-style-type: none"> 3.1. по обеспечению бесперебойного функционирования оборудования и систем инфраструктуры офисов, информационных систем и бизнес приложений Центрального аппарата Компании, а также корпоративной информационной системы (КИС) Компании на сумму 238 527,8 тыс. руб. 3.2. по сопровождению и поддержке рабочих мест Основного комплекса первой очереди КИС ОАО «НК «Роснефть» на базе SAP R/3 и интегрированных с ним программных решений на сумму 95 569,2 тыс. руб. 3.3. по контролю технической компетентности испытательных лабораторий дочерних обществ ОАО «НК «Роснефть» за вознаграждение в размере 3 222,5 тыс. руб. 	Общая сумма сделок – 337 319,5 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
4. Выполнение Обществом работ по созданию, внедрению и совершенствованию информационных, телекоммуникационных систем и систем корпоративной связи на общую сумму 97 456,6 тыс. руб.	Общая сумма сделок – 97 456,6 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «НК «Роснефть»-НТЦ»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств сроком на 12 месяцев за арендную плату на сумму 6 538,39 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 6 538,39 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
2. Оказание Обществом услуг по приемке и проверке отчетности дочерних Обществ Компании общей стоимостью 41,3 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 41,3 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по организации хранения, первичной обработке, систематизации и сбору геолого-геофизической информации по керну на общую сумму 1 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке комплексной интеллектуальной системы контроля параметров разработки и термодинамических исследований скважин (продолжение работы 2007 г.) на общую сумму 8 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 8 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по инженерно-техническому сопровождению системы новых технологий на общую сумму 15 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 15 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке и согласованию нормативов технологических потерь углеводородов по месторождениям Компании на 2009 год на общую сумму 5 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 5 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 30 000 тыс. руб.	Сумма сделки – 30 000 тыс. руб.	18.10.2008 г.
8. Оказание Обществом услуг (выполнение работ) в пользу Компании по построению структурной модели эоцен-палеоценовых отложений складчатой зоны ЗКП с целью поиска объектов для доразведки за вознаграждение в размере 4 200,0 тыс. руб.	Сумма сделок – 4 200 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-СахалинНИПИморнефть»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств за арендную плату в размере 184,45 тыс. руб.	Арендная плата, полученная Компанией, – 184,45 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по обобщению и комплексному анализу материалов сейсморазведочных работ на шельфе Северо-Восточного Сахалина с целью обоснования новых направлений нефтегазописковых работ на общую сумму 6 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 6 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
3. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по пополнению и уточнению базы геолого-геофизических данных для ПК «Гид» из утвержденных ПТД, а также сбор данных ресурсов нефти и газа в части цифровых массивов по месторождениям Компании в Сахалинской области на общую сумму 3 700 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 700 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по созданию матрицы знаний и технологий по разработке шельфовых месторождений на общую сумму 3 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по инженерно-техническому сопровождению системы новых технологий на общую сумму 3 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 7 900 тыс. руб.	Сумма сделки – 7 900 тыс. руб.	18.10.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
Сделки, стороной в которых является ООО «РН-УфаниПинефть»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Предоставление Компанией Обществу беспроцентных займов на финансирование операционной деятельности в размере 30 000 тыс. руб.	Величина беспроцентных займов, предоставленных Компанией, – 30 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Передача Компанией в аренду Обществу основных средств, сроком на 12 месяцев, за арендную плату на сумму 1 435,0 тыс. руб.	Сумма сделки – арендная плата, полученная Компанией, – 1 435,0 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
3. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по анализу мирового опыта и разработке методов ремасштабирования геологических и гидродинамических моделей на общую сумму 4 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 4 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
4. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по анализу и обобщению мирового опыта по созданию многовариантных стохастических геологических моделей и анализу неопределенности на общую сумму 3 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
5. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по адаптации существующих подходов по оперативной оценке ресурсного потенциала к условиям Компании на общую сумму 3 600 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 600 тыс. руб.	27.12.2007 г.
6. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по созданию методологии информационного обеспечения интегрированного проектирования на общую сумму 5 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 5 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
7. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по пополнению и уточнению базы геолого-геофизических данных для ПК «Гид» из утвержденных ПТД по месторождениям Компании, а также по сбору данных ресурсов нефти и газа в части цифровых массивов по месторождениям, на общую сумму 4 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 4 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
8. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке матрицы применения способов разработки карбонатных коллекторов, технологий ППД на общую сумму 3 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
9. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке методики и программного модуля для системы РН-Wellview для прогнозирования поведения УЭЦН на основе мониторинга его параметров на общую сумму 3 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 3 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
10. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по доработке и инженерному сопровождению опытной эксплуатации программы подбора погружного оборудования RosPump на общую сумму 4 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 4 500 тыс. руб.	27.12.2007 г.
11. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке алгоритмов и инструментов расчета уровней добычи нефти на 5 лет на общую сумму 1 817 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 1 817 тыс. руб.	27.12.2007 г.
12. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по инженерно-техническому сопровождению системы новых технологий на общую сумму 25 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 25 000 тыс. руб.	27.12.2007 г.
13. Оказание Обществом услуг Компании по разработке методологии формирования баз данных в рамках организации системы распространения знаний на общую сумму 3 500 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией - 3 500 тыс. руб.	27.12.2007 г. 18.10.2008 г.
14. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке алгоритмов интегрированного гидродинамического моделирования системы скважина-пласт на общую сумму 8 100 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 8 100 тыс. руб.	27.12.2007 г.
15. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по разработке методов формирования рейтинга элементов заводнения для оперативного анализа системы ППД и выявления проблемных участков на месторождениях Компании на общую сумму 5 400 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 5 400 тыс. руб.	27.12.2007 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки	Дата принятия решения
16. Оказание Обществом услуг Компании по выполнению научно-технических работ по подбору оптимальных кислотных составов для кислотных обработок на карбонатных коллекторах месторождений Компании на общую сумму 6 500 тыс. руб.	Сумма сделки – стоимость услуг, оплаченных Компанией, – 6 500 тыс. руб.	27.12.2007 г. 05.03.2008 г.
17. Оказание Обществом услуг Компании по разработке прокси-модели прогноза технологических параметров разработки месторождения и оценки извлекаемых запасов при заводнении на общую сумму 4 000 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией – 4 000 тыс. руб.	05.03.2008 г.
18. Оказание Обществом следующих услуг (выполнение работ) в пользу Компании в рамках плана НИОКР на общую сумму 7 843,2 тыс. руб.	Стоимость услуг, оплаченных Компанией – 7 843,2 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ЗАО «ЮКОС-Мамонтово»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 154 800,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 154 800,0 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «Комсомольскнефтезаводремстрой»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 3 500,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 3 500,0 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «КНПЗ-Сервис»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)		
1. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 3 500,0 тыс. руб.	Сумма сделки – 3 500,0 тыс. руб.	18.10.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ООО «Дубининское»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделках)		
1. Получение Компанией в аренду от Общества помещений за арендную плату в размере 434 519,7 тыс. руб.	Арендная плата, выплаченная Компанией, – 434 519,7 тыс. руб.	27.12.2007 г.
2. Получение Компанией беспроцентных займов Общества в размере 300 000 тыс. руб.	Сумма сделки – 300 000 тыс. руб.	05.03.2008 г.
Сделки, стороной в которых является ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке) Сечин И.И. – Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», являющегося стороной в сделке Богданчиков С.М. – член Совета директоров, Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», являющегося стороной в сделке; Никитин Г.С. – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», являющегося стороной в сделке		
1. Передача Компанией в аренду Обществу помещения за арендную плату в размере 332,2 тыс. руб.	Арендная плата, получаемая Компанией, – 332,2 тыс. руб.	

Сделки, одобренные общим собранием акционеров 05.06.2008 г.

Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки, цена совершенной сделки
<p>Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Пурнефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)</p>	
<p>1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 8 079,79 тыс. тонн, газового конденсата в объеме 205,57 тыс. тонн, природного газа в объеме 1 677,83 млн. куб. м, попутного газа в объеме 2 259,8 млн. куб. м, на общую предельную сумму 19 797 274,45 тыс. руб., и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации</p>	<p>Сумма сделки – стоимость услуг, оплачиваемых Компанией, – 19 797 274,45 тыс. руб.</p>
<p>Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Юганскнефтегаз»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)</p>	
<p>1. Оказание Обществом услуг Компании по добыче на нефтегазовых месторождениях, лицензии на разработку которых принадлежат Компании: нефти в объеме 65 658,34 тыс. тонн, попутного газа в объеме 1 915,77 млн. куб. м на общую предельную сумму 80 023 319,54 тыс. руб., и передаче добытых ресурсов углеводородов Компании для дальнейшей реализации</p>	<p>Сумма сделки – стоимость услуг, оплачиваемых Компанией, – 80 023 319,54 тыс. руб.</p>
<p>Сделки, стороной в которых является ОАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт»; Лица, заинтересованные в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке) Караганов С.В. – член Правления ОАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт», являющегося стороной в сделке</p>	
<p>1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 899,2 тыс. тонн на предельную сумму 18 234 611 тыс. руб.</p>	<p>Сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализуемых Компанией, – 18 234 611 тыс. руб.</p>
<p>Сделки, стороной в которых является ООО «РН-Востокнефтепродукт»; Лицо, заинтересованное в совершении сделок: ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» – акционер ОАО «НК «Роснефть», владеющий более 20% голосующих акций Компании (Общество является аффилированным лицом ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» и стороной в сделке)</p>	
<p>1. Продажа Компанией Обществу нефтепродуктов в объеме 1 959 тыс. тонн на предельную сумму 46 764 136,7 тыс. руб.</p>	<p>Предельная сумма сделки – стоимость нефтепродуктов, реализуемых Компанией, – 46 764 136,7 тыс. руб.</p>

**Неконсолидированная финансовая (бухгалтерская)
отчетность ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г.**



Аудиторское заключение

По финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «НК «Роснефть» за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года

Исполнительному органу открытого акционерного общества
«Нефтяная Компания «Роснефть»

Аудитор:

Полное наименование: закрытое акционерное общество «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем».

Сокращенное наименование: ЗАО «АКГ «РБС».

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации: № 970.567 от 20.07.2001.

Место нахождения: 127018, г. Москва, ул. Суцневский вал, д. 5, стр. 3.

Телефон: (495) 967-68-38, 967-68-40. Факс: (495) 967-68-43.

Лицензия на осуществление деятельности:

– Лицензия на осуществление аудиторской деятельности от 25.06.2002 № Е 000440 выдана на основании решения Министерства финансов Российской Федерации, утверждена Приказом от 25.06.2002 № 123, действительна до 25.06.2012.

Членство в международных ассоциациях аудиторских и консалтинговых фирм:

– Деловой партнер международной сети «A Horwath Business Alliance» на основании Соглашения от 21.05.2007.

Членство в аккредитованных профессиональных аудиторских объединениях:

– Корпоративный член Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России на основании решения Президентского совета от 29.09.2004 (протокол № 09/-04).

Членство в других профессиональных объединениях:

– Ассоциация Российских банков, свидетельство от 19.04.2002 № 1315;

– Московский банковский союз, свидетельство от 30.05.2002 № 398.

Аудлируемое лицо:

Полное наименование: открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть».

Сокращенное наименование: ОАО «НК «Роснефть».

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации: № 024537 от 07.12.1995.

Место нахождения: 115035, Российская Федерация, г. Москва, Софийская набережная, д. 26/1.

1. Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «НК «Роснефть» за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «НК «Роснефть» состоит:

- из формы № 1 «Бухгалтерский баланс»;
- формы № 2 «Отчет о прибылях и убытках»;
- формы № 3 «Отчет об изменениях капитала»;
- формы № 4 «Отчет о движении денежных средств»;
- формы № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу»;
- пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «НК «Роснефть» в соответствии с нормами, установленными:

- Федеральным Законом Российской Федерации от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с последующими изменениями и дополнениями);
- Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с последующими изменениями и дополнениями);
- Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99 (утверждено Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.07.1999 № 43н);
- Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.06.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Учетной политикой ОАО «НК «Роснефть» и другими внутренними регламентирующими порядок ведения бухгалтерского учета документами.

Финансовую (бухгалтерскую) отчетность ОАО «НК «Роснефть» следует рассматривать в указанной выше совокупности форм и пояснительной записки.

2. Ответственность за подготовку и представление данной финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «НК «Роснефть». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.
3. Мы провели аудит в соответствии с нормативными документами:
 - Федеральным законом от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (с последующими изменениями и дополнениями);
 - Федеральным законом от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
 - Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2002 № 696 (с последующими изменениями и дополнениями);
 - Правилами (стандартами) аудиторской деятельности ЗАО «АКГ «РБС».
4. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит был проведен на выборочной основе и включал в себя:
 - изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели, и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица;
 - оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
 - рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
 - оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.
5. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.
6. По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «НК «Роснефть» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно.

Приложение: Бухгалтерская отчетность ОАО «НК «Роснефть» за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года:

1. Бухгалтерский баланс (форма № 1)
2. Отчет о прибылях и убытках (форма № 2)
3. Отчет об изменениях капитала (форма № 3)
4. Отчет о движении денежных средств (форма № 4)
5. Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5)
6. Пояснительная записка

Дата аудиторского заключения:
«13» февраля 2009 г.

Заместитель генерального директора Р.Н.Ракшаев
(кв. аттестат № К 010671, срок действия не ограничен)

Руководитель аудиторской проверки А.В.Двойченко
(кв. аттестат № К 018033, срок действия не ограничен)

Пассив	Код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	105 982	105 982
Собственные акции , выкупленные у акционеров	411		
Добавочный капитал	420	113 276 386	113 276 385
Резервный капитал	430	5 299	5 299
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	5 299	5 299
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	322 763 402	305 806 318
Нераспределенная прибыль отчетного года	470		141 313 162
Итого по разделу III	490	436 151 069	560 507 146
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	285 967 384	463 218 187
Отложенные налоговые обязательства	515	5 883 221	5 169 153
Прочие долгосрочные обязательства	520	42 428 984	52 790 837
Итого по разделу IV	590	334 279 589	521 178 177
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	181 164 315	159 336 378
Кредиторская задолженность	620	102 831 620	74 377 601
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	31 241 084	43 552 497
задолженность перед персоналом организации	624	7 617	5 574
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	625	0	63
задолженность по налогам и сборам	626	34 072 741	9 358 059
прочие кредиторы	628	37 510 178	21 461 408
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	31 181	45 751
Доходы будущих периодов	640	3 519	3 867
Резервы предстоящих расходов	650	212 145	2 309 032
Прочие краткосрочные обязательства	660	3 225 162	46 564 835
Итого по разделу V	690	287 467 942	282 637 464
БАЛАНС (сумма строк 490+590+690)	700	1 057 898 600	1 364 322 787

Справка о наличии ценностей учитываемых на забалансовых счетах

Наименование забалансового счета	Код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	10 265 073	46 034 646
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	780 923	271 148
Товары, принятые на комиссию		2 954 286	224 495
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	803 429	653 762
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	476 664 167	948 707
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	272 466 591	72 900 990
Износ жилищного фонда	970	4 516	3 252
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	1 728	2 323

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Отчет о прибылях и убытках

за 2008 г.		Коды
Форма N2	по ОКУД	0710002
Организация: ОАО «НК «Роснефть»	по ОКПО	00044428
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7706107510
Вид деятельности: Промышленность	по ОКВЭД	11.10.11 23.20 11.10.2 63.40 60.30.11 51.70 74.14
Организационно-правовая форма/форма собственности: ОАО	по ОКОПФ/ОКФС	47 12
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384/385

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	1 008 177 496	816 303 533
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(632 534 219)	(475 207 650)
Валовая прибыль	029	375 643 277	341 095 883
Коммерческие расходы	030	(98 835 459)	(76 274 594)
Управленческие расходы	040	(13 650 310)	(9 549 537)
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	050	263 157 508	255 271 752
II. Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	5 246 401	954 562
Проценты к уплате	070	(16 972 002)	(26 244 523)
Доходы от участия в других организациях	080	2 909 031	1 000 938
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества	090	41 200 530	39 690 002
Расходы при продаже и ином выбытии прочего имущества	100	(40 372 853)	(39 617 819)
Налоговые платежи	110	(4 259 511)	(2 724 874)
Иные прочие доходы	120	60 000 352	57 250 982
Иные прочие расходы	130	(120 545 691)	(43 240 659)
Прибыль (убыток) до налогообложения (строки(050+060-070+080+090-100+120-130))	140	190 363 765	242 340 361
Отложенные налоговые активы	150	990 954	1 107 189
Отложенные налоговые обязательства	151	(56 304)	(3 235 220)
Текущий налог на прибыль	152	(47 123 708)	(79 604 535)
Налог на прибыль за предыдущие отчетные периоды	153	(2 861 545)	1 413 875
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода) (строки 140+150-151-152-153)	190	141 313 162	162 021 670
Справочно. Постоянные налоговые обязательства (активы)	201	3 790 916	27 001 144
Базовая прибыль(убыток) на акцию	202	13,33	15,29
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	203		

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Выручка от продажи (покупки) иностранной валюты (стоимость проданной (купленной) иностранной валюты)	210	1 367 874 148	(1 365 434 581)	1 526 977 474	(1 523 498 171)
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	220	46 436 463	(106 251 129)	39 204 284	(18 926 397)
Банковские услуги	230		(2 965 483)		(1 785 568)
Прибыль (убыток) прошлых лет, выявленная (признанный) в отчетном периоде	240	1 322 420	(1 419 657)	1 008 239	(2 411 693)
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	250	795 809	(692 771)	56 608	(11 367 794)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	3 148 420	(75 746)	1 052 896	(303 160)

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Отчет об изменениях капитала

за 2008 г.		Коды	
Форма №3	по ОКУД	0710003	
Организация: ОАО «НК «Роснефть»	по ОКПО	00044428	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7706107510	
Вид деятельности: Промышленность	по ОКВЭД	11.10.11 23.20 11.10.2 63.40 60.30.11 51.70 74.14	
Организационно-правовая форма/форма собственности: ОАО	по ОКОПФ/ОКФС	47	12
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384/385	

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	3010	105 982	113 276 400	5 299	174 575 736	287 963 417
2007 г. (предыдущий год)	3011	X	X	X		
Изменения в учетной политике						
Отражение финансового результата от переоценки в УЕ в переходный период	3012	X		X	261 558	261 558
Остаток на 1 января предыдущего года	3013	105 982	113 276 400	5 299	174 837 294	288 224 975
Результат от пересчета иностранных валют	3014	X		X	X	
Чистая прибыль	3015	X	X	X	162 021 670	162021 670
Дивиденды	3016	X	X	X	(14 095 576)	(14 095 576)
Отчисления в резервный фонд	3017	X	X			
Увеличение величины капитала за счет:	3018				14	14
дополнительного выпуска акций	3019		X	X	X	
увеличения номинальной стоимости акций	3020		X	X	X	
реорганизации юридического лица	3021		X	X		
Дооценка акций, имеющих рыночную стоимость	3022	X		X	X	
Достройка, дооборудование, реконструкция	3023	X		X	X	
Нераспр. Прибыль, направленная на капвложения (ввод ОС)	3024	X		X	X	
эмиссионный доход в части разницы между продажной и номинальной ценой акций	3025	X		X	X	
Прочие источники эмиссионного дохода	3026	X		X	X	
прочие увелечения	3027			X	14	14
Уменьшение величины капитала за счет:	3028		(14)			(14)
уменьшения номинала акций	3029		X	X	X	
уменьшения количества акций	3030		X	X	X	
реорганизации юридического лица	3031		X	X		

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
уценка акций, имеющих рыночную стоимость	3032	X		X	X	
дооценка по списанным ОС	3033	X	(14)	X	X	(14)
увеличение УК	3034	X		X	X	
отрицательные курсовые разницы при формировании УК	3035	X		X	X	
Покрытие убытков	3036	X			X	
уменьшение ФРП при вводе ОС в эксплуатацию	3037	X	X	X		
прочие уменьшения	3038					
Остаток на 31 декабря предыдущего года	3039	105 982	113 276 386	5 299	322 763 402	436 151 069
2008 г. (отчетный год) Изменения в учетной политике	3040	X	X	X		
Результат от переоценки объектов основных средств	3041	X		X		
Остаток на 1 января отчетного года	3042	105 982	113 276 386	5 299	322 763 402	436 151 069
Результат от пересчета иностранных валют	3043	X		X	X	
Чистая прибыль	3044	X	X	X	141 313 162	141 313 162
Дивиденды	3045	X	X	X	(16 957 085)	(16 957 085)
Отчисления в резервный фонд	3046	X	X			
Увеличение величины капитала за счет:	3047				1	1
дополнительного выпуска акций	3048		X	X	X	
увеличения номинальной стоимости акций	3049		X	X	X	
реорганизации юридического лица	3050		X	X		
Дооценка акций, имеющих рыночную стоимость	3051			X	X	
Достройка, дооборудование, реконструкция	3052			X	X	
Нераспр. прибыль, направленная на капвложения (ввод ОС)	3053			X	X	
эмиссионный доход в части разницы между продажной и номинальной ценой акций	3054			X	X	
Прочие источники эмиссионного дохода	3055			X	X	
прочие увеличения	3056			X	1	1
Уменьшение величины капитала за счет:	3057		(1)			(1)
уменьшения номинала акций	3058		X	X	X	
уменьшения количества акций	3059		X	X	X	
реорганизации юридического лица	3060		X	X		
уценка акций, имеющих рыночную стоимость	3061	X		X	X	
дооценка по списанным ОС	3062	X	(1)	X	X	(1)
увеличение УК	3063	X		X	X	
отрицательные курсовые разницы при формировании УК	3064	X		X	X	
Покрытие убытков	3065	X		X		
уменьшение ФРП при вводе ОС в эксплуатацию	3066	X	X	X		
прочие уменьшения	3067					
Остаток на 31 декабря отчетного года	3068	105 982	113 276 385	5 299	447 119 480	560 507 146

II. Резервы

Показатель	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством: Резервный фонд					
данные предыдущего года	3069				
данные отчетного года	3070				
	3071				
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами: Резервный фонд					
данные предыдущего года	3072	5 299			5 299
данные отчетного года	3073	5 299			5 299
Оценочные резервы:					
данные предыдущего года	3074	366 468	959 600	430 468	895 600
данные отчетного года	3075	895 600	464 567	98 897	1 261 270
Резервы предстоящих расходов:					
данные предыдущего года	3076		1 366 355	1 154 209	212 146
данные отчетного года	3077	212 146	2 646 996	550 110	2 309 032

Справки	Код	Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
Показатель		3		4	
1	2	3		4	
1) Чистые активы	3078	436 154 588		560 511 013	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
2) Получено на:		3	4	5	6
расходы по обычным видам деятельности – всего	3079				
в том числе:	3080				
капитальные вложения во внеоборотные активы	3081				
в том числе:	3082				

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Отчет о движении денежных средств

за 2008 г.		Коды
Форма №4	по ОКУД	0710004
Организация: ОАО «НК «Роснефть»	по ОКПО	00044428
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7706107510
Вид деятельности: Промышленность	по ОКВЭД	11.10.11
Организационно-правовая форма/форма собственности: ОАО	по ОКОПФ/ ОКФС	47/12
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Показатель	Код стр.	За отчетный год	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	4010	6 009 089	3 503 315
Движение денежных средств по текущей деятельности поступления – всего: в том числе	4020	3 545 549 197	2 963 570 551
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	4030	1 848 787 602	1 104 975 956
Прочие доходы	4040	1 696 761 595	1 858 594 595
Денежные средства, направленные – всего: в том числе	4050	(3 284 482 035)	(2 640 235 448)
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	4060	(1 035 123 676)	(736 044 541)
на оплату труда	4070	(3 461 950)	(3 633 816)
на выплату дивидендов, процентов	4080	(34 223 142)	(35 611 045)
на расчеты по налогам и сборам	4090	(359 324 084)	(293 066 097)
на прочие расходы	4100	(1 852 349 183)	(1 571 879 949)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	4110	261 067 162	323 335 103
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности – всего: в том числе	4120	1 737 224 886	2 344 337 625
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	4130	1 293 145	947 038
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	4140	1 621 799 623	2 215 672 211
Полученные дивиденды	4150	2 967 124	963 211
Полученные проценты	4160	2 176 617	849 318
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	4170	108 985 982	109 672 674
прочие поступления	4180	2 395	16 233 173
Направлено по инвестиционной деятельности – всего:	4190	(2 111 030 918)	(2 776 804 699)
Приобретение дочерних организаций	4200	(2 974 485)	(28 456 285)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	4210	(108 022 765)	(95 755 222)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	4220	(1 627 951 634)	(2 212 994 241)
Займы, предоставленные другим организациям	4230	(370 934 624)	(438 594 990)
Прочие перечисления	4240	(1 147 410)	(1 003 961)

Показатель	Код стр.	За отчетный год	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	4250	(373 806 032)	(432 467 074)
Получено по финансовой деятельности – всего: в том числе	4260	614 297 996	801 106 705
Поступления от эмиссии	4270		
Поступления от займов, предоставленных другими организациями	4280	153 720 635	113 077 337
Поступления от кредитов, предоставленных другими организациями	4290	459 671 600	687 864 368
прочие поступления	4300	905 761	165 000
По финансовой деятельности выбыло – всего: в том числе	4310	(480 979 260)	(689 468 946)
погашение займов (без процентов)	4320	(97 008 612)	(46 280 083)
погашение кредитов (без процентов)	4330	(383 425 361)	(631 626 341)
погашение обязательств по фин. аренде	4340		
прочие перечисления	4350	(545 287)	(11 562 522)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	4360	133 318 736	111 637 759
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	4370	20 579 866	2 505 788
Остаток денежных средств на конец отчетного года	4380	26 588 955	6 009 103
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4381	148 451	(53 666)

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Приложение к бухгалтерскому балансу

за 2008 г.		Коды	
Форма №5	по ОКУД	0710005	
Организация: ОАО «НК «Роснефть»	по ОКПО	00044428	
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7706107510	
Вид деятельности: Промышленность	по ОКВЭД	11.10.11 23.20 11.10.2 63.40 60.30.11 51.70 74.14	
Организационно-правовая форма/форма собственности: ОАО	по ОКОПФ/ ОКФС	47	12
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384/385	

Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5100	2 012	6 305	(1 161)	7 156
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5101	145	5 363	(141)	5 367
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5102		858		858
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5103				
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5104	1 867	84	(1 020)	931
у патентообладателя на селекционные достижения	5105				
Организационные расходы	5106				
Деловая репутация организации	5107				
Прочие	5108	3 763 226	554	(776)	3 763 004

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов – всего	5109	445,268	592,449
в том числе:			
(исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5110	110	258

Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	5113	20 503 207	2 165 864	(437 882)	22 231 189
Сооружения и передаточные устройства	5114	220 145 464	54 313 577	(438 671)	274 020 370
Машины и оборудование	5115	33 117 081	11 613 380	(3 772 594)	40 957 867
Транспортные средства	5116	3 845 054	48 737	(71 804)	3 821 987

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Производственный и хозяйственный инвентарь	5117	761 001	31 657	(71 239)	721 419
Рабочий скот	5118			()	
Продуктивный скот	5119			()	
Многолетние насаждения	5120			()	
Другие виды основных средств	5121	71 855	2 694	(4 030)	70 519
Земельные участки и объекты природопользования	5122	461 721	513	(1 923)	460 311
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5123			()	
Итого	5124	278 905 383	68 176 422	(4 798 143)	342 283 662

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация основных средств – всего	5125	82 101 262	99 806 971
В том числе:			
зданий и сооружений	5126	68 103 266	85 122 882
машин, оборудования, транспортных средств	5127	13 567 918	14 199 686
других	5128	430 078	484 403
Передано в аренду объектов основных средств – всего	5129	241 612 215	300 708 955
В том числе:			
здания	5130	15 382 030	17 518 974
сооружения	5131	198 118 907	249 582 627
Переведено объектов основных средств на консервацию	5132	12 504 640	15 630 108
Получено объектов основных средств в аренду – всего	5133	10 265 073	46 034 646
В том числе:			
лизинг			
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	5134	12 665 958	4 399 099
Справочно.			
Результат от переоценки объектов основных средств:	5135		
первоначальной (восстановительной) стоимости	5136		
амортизации	5137		
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	5138	4 463 493	3 808 203

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	5139				
Имущество, предоставляемое по договору проката	5140				
Прочие	5141				
Итого	5142				
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	5143				

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	5144			()	
В том числе:				()	
Справочно.			Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			5145	13 347	35 254
			Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на внереализационные расходы			5146		

Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов – всего	5147	35 517 555	8 580 664	(6 004 876)	38 093 343
В том числе:					
Геолого-разведочные работы		8 275 654	5 018 961	(4 679 366)	8 615 249
Геолого-разведочные активы		27 241 901	3 561 703	(1 325 510)	29 478 094
Справочно.			Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
			2	3	4
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			5148	8 275 654	8 615 249
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внереализационные расходы как безрезультатные			5149	820 368	833 892

Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные капиталы других организаций) – всего	5150	97 797 671	99 800 449	102 401	102 401
в том числе дочерних	5151	88 362 644	89 881 370		
зависимых обществ	5152	9 116 450	9 497 326		
прочих организаций	5153	318 577	421 753	102 401	102 401
Государственные и муниципальные ценные бумаги	5154	1 013			
Ценные бумаги других организаций – всего	5155	119 098	135 680	2 058 197	17 463 702
в том числе акции	5156				
облигации	5157				
векселя	5158	119 098	135 680	2 058 197	17 463 702
Предоставленные займы	5159	398 111 159	453 592 424	19 808 239	225 751 443
Депозитные вклады	5160			9 257 760	3 063 156
Вклады в совместную деятельность	5161	487 891	487 891		

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Прочие	5162			3 531 848	3 484 414
Итого	5163	496 516 832	554 016 444	34 758 445	249 865 116
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость: Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	5164				
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	5165				
Государственные и муниципальные ценные бумаги	5166				
Ценные бумаги других организаций – всего	5167				
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	5168				
Прочие	5169				
Итого	5170				
Справочно.					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	5171				
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	5172				

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная – всего	5173	201 594 145	148 097 302
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	5174	83 990 362	45 587 529
авансы выданные	5175	13 421 284	31 186 017
прочая	5176	104 182 499	71 323 756
долгосрочная – всего	5177	497 455	890 218
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	5178		
авансы выданные	5179		
прочая	5180	497 455	890 218
Итого	5181	202 091 600	148 987 520
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная — всего	5182	287 221 097	280 278 814
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5183	31 241 084	43 552 497
авансы полученные	5184	7 341 321	7 650 296
расчеты по налогам и сборам	5185	34 072 741	9 358 122
кредиты	5186	105 205 063	58 187 349
займы	5187	75 959 252	101 149 029
прочая	5188	33 401 636	60 381 521
долгосрочная – всего	5189	328 396 368	516 009 024
в том числе:			
кредиты	5190	248 367 252	441 201 026
займы	5191	37 600 132	22 017 161
прочая	5192	42 428 984	52 790 837
Итого	5193	615 617 465	796 287 838

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	5194	515 590 374	389 754 950
Затраты на оплату труда	5195	3 319 117	2 682 056
Отчисления на социальные нужды	5196	231 313	192 757
Амортизация	5197	20 725 875	15 475 096
Прочие затраты	5198	205 153 309	152 926 922
Итого по элементам затрат	5199	745 019 988	561 031 781
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]): незавершенного производства	5200	(202 179)	2 466 367
расходов будущих периодов	5201	433 699	293 103
резервов предстоящих расходов	5202	2 096 887	(212 145)

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные – всего	5203	476 664 167	948 707
в том числе:			
векселя	5204	476 645 095	937 948
Имущество, находящееся в залоге	5205		
из него:			
объекты основных средств	5206		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	5207		
прочее	5208		
Выданные – всего	5209	272 466 591	72 900 990
в том числе:			
векселя	5210	6 000	
Имущество, переданное в залог	5211		
из него:			
объекты основных средств	5212		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	5213		
прочее	5214		

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3		4	
Получено в отчетном году бюджетных средств – всего	5215				
в том числе:					
		на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты – всего	5216				
в том числе:					

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год

Данная пояснительная записка является неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности ОАО «НК «Роснефть» (далее – Общество) за 2008 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1. Организация и виды деятельности

Акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» – открытое акционерное общество. Это юридическое лицо, действующее на основании устава и законодательства Российской Федерации. Общество создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 1995 г. № 327 «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний» и на основании постановления Правительства Российской Федерации от 29 сентября 1995 г. № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть».

Юридический адрес Общества (место нахождения):

Российская Федерация, 115035, г. Москва, Софийская набережная, 26/1

Исполнительные и контрольные органы Общества

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», осуществлявший свои полномочия в период с 01.01.2008 г. по 05.06.2008 г. (избран 30.06.2007 г. по решению годового общего собрания акционеров Общества, протокол б/н)¹:

Сечин Игорь Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Нарышкин Сергей Евгеньевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Руководитель Администрации Президента Российской Федерации
Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом
Андросов Кирилл Геннадьевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
Богданчиков Сергей Михайлович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть»
Костин Андрей Леонидович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Президент – Председатель Правления ОАО Банк ВТБ
Некпелов Александр Дмитриевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Вице-президент Российской академии наук
Реус Андрей Георгиевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»
Рудлофф Ханс – Йорг	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления банка Barclays Capital

¹ Должности членов Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», избранных общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» 30.06.2007 г. (протокол б/н), указаны на дату истечения полномочий – 05.06.2008 г.

Состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», осуществлявший свои полномочия в период с 05.06.2008 г. по 31.12.2008 г. (избран 05.06.2008 г. решением годового общего собрания акционеров Общества, протокол б/н)

Сечин Игорь Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Нарышкин Сергей Евгеньевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Руководитель Администрации Президента Российской Федерации
Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом
Богданчиков Сергей Михайлович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть»
Костин Андрей Леонидович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Президент – Председатель Правления ОАО Банк ВТБ
Некипелов Александр Дмитриевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Вице-президент Российской академии наук
Петров Юрий Александрович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Реус Андрей Георгиевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»
Рудлофф Ханс – Йорг	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления банка Barclays Capital

В соответствии с Положением о Совете директоров вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год.

Решением годового общего собрания акционеров 05.06.2008 г. (протокол б/н) было установлено вознаграждение независимым членам Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» за 2007 год, которое было выплачено в отчетном году:

- Костину Андрею Леонидовичу – 200 тыс. долл. США;
- Некипелову Александру Дмитриевичу – 185 тыс. долл. США;
- Рудлоффу Ханс-Йоргу – 200 тыс. долл. США.

Члены Совета директоров, являющиеся государственными служащими, вознаграждение за работу в Совете директоров Общества не получают.

Исполнительный орган Общества

Богданчиков Сергей Михайлович	Президент ОАО «НК «Роснефть»
--------------------------------------	------------------------------

В состав Правления Общества входят:

Богданчиков Сергей Михайлович	Президент, Председатель Правления
Кудряшов Сергей Иванович	Первый вице-президент
Каланда Лариса Вячеславовна	Вице-президент
Караганов Сергей Васильевич	Вице-президент
Макаров Сергей Игоревич	Вице-президент
Ким Сун Не	Главный бухгалтер
О'Браен Питер Ллойд	Руководитель группы финансовых советников при Президенте ОАО «НК «Роснефть» в ранге вице-президента
Турсунов Ризо Шарипович	Вице-президент

Членам Правления Головной Компании выплачивается заработная плата, предусмотренная трудовым договором, дополнительное вознаграждение за исполнение функций членов Правления не выплачивается.

В 2008 году произошли изменения в составе Правления Общества. В связи с прекращением трудовых отношений между Обществом и вице-президентами Барановским Анатолием Ивановичем (приказом от 25.07.2008 г. уволен в связи с выходом на пенсию) и Землюком Степаном Васильевичем (приказом от 12.09.2008 г. уволен по соглашению сторон), Совет директоров Общества 18.10.2008 г. (протокол №5) принял решение о досрочном прекращении полномочий указанных членов Правления. На этом же заседании Совета директоров Общества было принято решение об избрании в состав Правления Общества вице-президентов Каланды Л.В. и Макарова С.И.

Данные об исполнительных органах Общества приведены по состоянию на 31.12.2008 года.

В состав **Ревизионной комиссии** Общества входят:

Журавлев Сергей Игоревич	Представитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Кобзев Андрей Николаевич	Начальник Экспертно-аналитического Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Логунов Дмитрий Сергеевич	Заместитель начальника отдела корпоративных и имущественных технологий Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Оселедько Виктория Владимировна	Заместитель директора Департамента государственной политики в области технического регулирования и обеспечения единства измерений Министерства промышленности и торговли
Фомин Андрей Сергеевич	Генеральный директор ООО «Этхоум»

Данные о Ревизионной комиссии Общества приведены по состоянию на 31.12.2008 года в соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества, протокол от 05.06.2008 г.

Структура уставного капитала

По состоянию на 31 декабря 2008 года владельцами акций ОАО «НК Роснефть» являлись:

- владельцем 7 965 816 383 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 75,16 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлось ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»;
- владельцем 1 обыкновенной акции ОАО «НК «Роснефть», составляющей 0,000000009 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлась Российская Федерация в лице Федерального Агентства по управлению государственным имуществом;
- номинальным держателем 1 231 927 170 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 11,62 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлся Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество);
- владельцем 505 066 240 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 4,77 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлось ООО «РН-Развитие»;
- владельцем 494 933 760 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 4,67 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлось Linden Capital Limited (Линден Кэпитал Лимитед);
- номинальным держателем 260 639 986 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 2,46 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлось Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр»;
- владельцами и номинальными держателями 80 470 224 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 0,76 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлись юридические лица, владеющие менее 1% акций;
- владельцами 59 324 053 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющих 0,56 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Компании, являлись физические лица.

Описание деятельности общества

В соответствии с п. 3.4. Устава ОАО «НК «Роснефть» предметом деятельности Общества является обеспечение поиска, разведки, добычи, переработки нефти, газа, газового конденсата, а также реализации нефти, газа, газового конденсата и продуктов их переработки потребителям в Российской Федерации и за ее пределами, любые сопутствующие виды деятельности, а также виды деятельности по работе с драгоценными металлами и драгоценными камнями.

Общество осуществляет в том числе следующие основные виды деятельности:

- а) проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поисков месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добычу, транспортировку и переработку нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализацию (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

Указанные виды деятельности осуществляют как непосредственно Общество, так и его зависимые и дочерние общества путем координации и кооперации их деятельности;

- б) инвестиционную деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- в) организацию выполнения заказов для федеральных государственных нужд и региональных потребителей продукции, производимой как Обществом, так и зависимыми и дочерними обществами, включая поставки нефти, газа и нефтепродуктов в регионы их деятельности;
- г) инвестиционное управление, строительство, инжиниринговое, технологическое и сервисное обеспечение проектов разведки, добычи, переработки и сбыта, научно-техническое, снабженческо-сбытовое, экономическое, внешнеэкономическое и правовое обеспечение деятельности как Общества, так и зависимых и дочерних обществ, и сторонних заказчиков. Изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, ценных бумаг, проведение исследовательских, социологических и иных работ. Регулирование и координацию деятельности дочерних и зависимых обществ;
- д) передачу недвижимого и иного имущества в аренду, использование арендованного имущества;

- е) оказание содействия в обеспечении интересов Российской Федерации при подготовке и реализации соглашений о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений углеводородного сырья;
- ж) организацию рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов и т.д.;
- з) посредническую, консультационную, маркетинговую и другие виды деятельности, в том числе внешнеэкономическую (включая осуществление экспортно-импортных операций), выполнение работ и оказание услуг на договорной основе;
- и) организацию охраны работников и имущества Общества;
- к) использование драгоценных металлов и драгоценных камней в технологических процессах в составе оборудования и материалов;
- л) организация и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты сведений, составляющих государственную тайну.

Перечень дочерних и зависимых предприятий с указанием доли в уставном капитале и доли в голосующих акциях

Перечень дочерних и зависимых обществ, с указанием принадлежащих Обществу долей в уставном капитале, а также доли принадлежащих голосующих акций в их общем количестве по состоянию на 31.12.2008 г. приведен в таблице:

Наименование организации	Доля участия Компании	
	% в УК	% Голосующих акций
Нефтедобывающие предприятия		
ООО «РН-Северная нефть»	100,00	
ООО «РН-Юганскнефтегаз»	100,00	
ООО «РН-Краснодарнефтегаз»	100,00	
ООО «РН-Пурнефтегаз»	100,00	
ООО «РН-Ставропольнефтегаз»	100,00	
ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»	100,00	
ОАО «НК «Роснефть»-Дагнефть»	68,70	91,60
ОАО «Грознефтегаз»	51,00	51,00
ООО «Компания Полярное Сияние»	50,00	
ОАО «Дагнефтегаз»	40,00	40,00
ОАО «Верхнечонскнефтегаз»	25,94	25,94
Нефтеперерабатывающие предприятия		
ООО «РН-Туапсинский НПЗ»	100,00	
ООО «РН-Комсомольский НПЗ»	100,00	
ООО «РН-Приморский НПЗ»	100,00	
ОАО «НК «Роснефть» -МЗ «Нефтепродукт»	65,42	87,23
Предприятия нефтепродуктообеспечения		
ООО «РН-Находканефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Туапсенефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Востокнефтепродукт»	100,00	
ОАО «НК «Роснефть»-Ставрополье»	100,00	100,00
ООО «РН-Бункер»	100,00	
ООО «РН-Кемеровонефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Чеченнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Екатеринбургнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Челябинскнефтепродукт»	100,00	
ООО «РН-Аэро»	100,00	
ОАО «Находкинский нефтеналивной морской торговый порт»	100,00	100,00
ОАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт»	89,50	96,61
ОАО «НК «Роснефть»-Кабардино-Балкарская Топливная Компания»	88,66	92,91
ОАО «НК «Роснефть»-Курганнефтепродукт»	83,32	90,33
ОАО «НК «Роснефть»-Карачаево-Черкесскнефтепродукт»	85,99	87,46
ОАО «НК «Роснефть»-Смоленскнефтепродукт»	66,67	86,97
ОАО «НК «Роснефть»-Алтайнефтепродукт»	64,18	78,59
ОАО «НК «Роснефть»-Ямалнефтепродукт»	49,52	66,03
ОАО «НК «Роснефть»-Мурманскнефтепродукт»	45,38	60,51
ОАО «НК «Роснефть»-АРТАГ»	38,00	50,67
ООО «Ю-Кубань»	49,00	

Наименование организации	Доля участия Компании	
	% в УК	% Голосующих акций
Прочие организации		
Группа сахалинских проектов		
ЗАО «РН-Шельф Дальний Восток»	100,00	100,00
ЗАО «Востокшельф»	100,00	100,00
«West Kamchatka Holding B.V.»	60,00	60,00
ООО «РН-Кайганнефтегаз»	100,00	
ЗАО «РН-Астра»	100,00	100,00
ООО «Восток-Шмидт Инвест»	99,00	
ООО «Запад-Шмидт Инвест»	99,00	
ОАО «Роснефть-Сахалин»	55,00	55,00
Управление зарубежными проектами		
КОО «Роснефть Интернейшнл Лтд»	100,00	100,00
ООО «РН-Казахстан»	99,996	
КОО «Роснефть Шелл Каспизн Венчурс Лтд»	51,00	51,00
ООО «Национальный нефтяной консорциум»	100,00	
Группа сервисных предприятий		
ООО «РН-Бурение»	100,00	
ООО «РН-Сервис»	22,5855	
ООО «РН-Энерго»	100,00	
ООО «РН-Пожарная безопасность»	100,00	
ООО «Дубининское»	100,00	
ЗАО «ЮКОС-Мамонтово»	100,00	100,00
ООО «РН-Информ»	100,00	
ООО «РН-Учет»	100,00	
ООО «РН-Строй»	100,00	
ООО «РН-Здоровье»	100,00	
ОАО «Пурнефтеотдача»	61,54	61,54
ООО ЧОП «РН-Охрана»	80,00	
ООО «Комсомольскнефтезаводремстрой»	100,00	
ООО «КНПЗ-Сервис»	100,00	
Группа финансовых институтов		
ОАО «Всероссийский банк развития регионов»	76,47	76,47
ООО «Охабанк»	33,40	
Группа Наука		
ООО «СахалинНИПИморнефть»	100,00	
ООО «РН-УфаниПИнефть»	100,00	
ООО «НК «Роснефть-НТЦ»	100,00	
ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть»	100,00	
Группа логистики и транспорта		
ООО «РН-Трейд»	99,9999	
КОО «Роснефть-Монголия»	100,00	
ЗАО «Роснефтефлот»	51,00	51,00
ОАО «Московская газовая компания»	50,00	50,00
ООО «ТК «Бургас-Александрополис»	33,33	
Группа прочих организаций		
ЗАО «Сахалинморнефтегаз-Шельф»	100,00	100,00
ЗАО «Сахалинморнефтегаз-АМК»	100,00	100,00
ЗАО «Ордалия 2000»	100,00	100,00
ООО «ФТТ Сервис»	100,00	
ООО ЧОП «СКБ»	100,00	
ООО ЧОП «Гранит»	100,00	
ООО «Учет и отчетность»	100,00	
ОАО «Охинская ТЭЦ»	94,01	94,01
ООО «Вал Шатского»	85,86	
ООО «Восток-Энерджи»	51,00	
ООО «Пурсатком»	49,00	
ЗАО «Росшельф»	26,42	26,42
ЗАО «Издательство «Нефтяное хозяйство»	25,00	25,00
ЗАО «Рос&Нефть»	25,00	25,00
ООО «Санаторий «Нефтяник Кубани»	87,85	
ООО «ЧОП «КНПЗ-Страж»	100,00	
ЗАО «Восточный Нефтеналивной Терминал»	100,00	100,00

2. Производственные показатели Общества

В 2008 году добыто 84,903 млн тонн нефти, что на 4,345 млн тонн или на 5,4 % больше по сравнению с прошлым годом.

Выручка от реализации продукции, работ и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, таможенных пошлин) в 2008 году увеличилась по сравнению с 2007 годом на 24 % (191 874 млн руб.).

По итогам 2008 года прибыль от продаж продукции, работ (услуг) Общества получена в размере 263 158 млн руб. По отношению к уровню 2007 года (255 272 млн руб.) рост показателя составил 3,1 %.

Общий объем первичной переработки нефти Общества составил 40,4 млн тонн, что на 6,0 млн тонн больше по сравнению с прошлым годом, в том числе 39,1 млн тонн переработано на заводах, 0,4 млн тонн – на мини НПЗ. Таким образом, объем первичной переработки нефти был увеличен по сравнению с 2007 годом на 17,4 %.

Реализация собственных нефтепродуктов составила 37,03 млн тонн, в том числе реализация нефтепродуктов на экспорт составила 20,91 млн тонн, что превышает показатели 2007 года на 5,28 млн тонн (16,6 %) и 4,09 млн тонн (24,32 %) соответственно. Объем продаж на внутреннем рынке с учетом реализации сбытовым дочерним обществам увеличился с 14,92 млн тонн в 2007 году до 16,34 млн тонн в 2008 году – рост 9,5 %.

В 2008 году приобретены две новые лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья Южно-Тепловского участка недр в Нефтеюганском районе Ханты-Мансийского автономного округа (Югры) Тюменской области и Умоткинского участка на территории Иркутской области.

По итогам работы за 2008 год среднесписочная численность работающих в Обществе составила 1 515 человек.

3. Методика подготовки бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учёте и положениями, регулирующими порядок формирования бухгалтерской отчетности, предусмотренными локальными нормативными документами Общества.

4. Изменение вступительных остатков бухгалтерской отчетности за 2008 год

В соответствии с изменениями в учетной политике и в целях сопоставимости показателей бухгалтерской отчетности, осуществлена корректировка вступительных остатков бухгалтерского баланса:

- Суммы капитальных вложений в ГРП и НИОКР из стр.150 «Прочие внеоборотные активы» перенесены в стр. 130 «Незавершенное строительство»;
 - Задолженность по налогам и сборам отражена в составе дебиторской и кредиторской задолженности по уровням бюджетов:
- (Тыс. руб.)

Актив	на 31.12.2007	Изменения	на 01.01.2008
130 незавершенное строительство	45 808 663	+8 289 002	54 097 665
150 прочие внеоборотные активы	9 175 092	-8 289 002	886 090
240 дебиторская задолженность.	208 116 386	-6 522 241	201 594 145
Всего		-6 522 241	
Пассив			
620 кредиторская задолженность, в т.ч.	109 353 861	-6 522 241	102 831 620
625 задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 506	-1 506	-
626 задолженность по налогам и сборам	40 593 476	-6 520 735	34 072 741
Всего		-6 522 241	

5. Информация об учетной политике

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденным приказом Минфина России от 09.12.1998 г. № 60н:

- допущения имущественной обособленности, которые состоят в том, что активы и обязательства учитываются отдельно от активов и обязательств других предприятий;
- допущения непрерывности деятельности предприятия;
- допущения последовательности применения в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой в 2008 году:

1. В составе основных средств учитываются активы, предназначенные для использования в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока полезного использования, продолжительностью свыше 12 месяцев.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30.03.2001 г. № 26н (в редакции от 27.11.2006), основные средства в бухгалтерской отчетности показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за время эксплуатации.

Принятие актива в качестве объекта основных средств к бухгалтерскому учету осуществляется на дату готовности объекта к эксплуатации. При этом, исходя из принципа приоритета содержания над формой, завершенные капитальным строительством объекты, фактически эксплуатируемые, также отражаются в составе основных средств независимо от факта подачи документов на их государственную регистрацию.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом, за исключением автотранспортных средств, принятых к учету до 01.01.2002 г. и по которым в соответствии с постановлением Совета Министров СССР № 1072 от 22.10.1990 г. амортизация начисляется способом списания стоимости в процентах от стоимости машины на 1000 м пробега.

Не подлежат амортизации объекты основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки, объекты природопользования и др.). По объектам жилищного фонда (жилые дома, общежития, квартиры и др.) и объектам внешнего благоустройства, принятым на учет до 01.01.2007 г., амортизация не начисляется, за исключением случаев использования объектов жилищного фонда для извлечения дохода. По объектам жилищного фонда и объектам внешнего благоустройства, принятым на учет с 01.01.2007 г., амортизация начисляется в общеустановленном порядке.

Доходные вложения в материальные ценности отражаются по стр. 120 «Основные средства».

Основные средства, находящиеся в запасе, отражаются в учете и отчетности в составе основных средств, по ним начисляется амортизация в общеустановленном порядке.

2. Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным Приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н. Переоценка стоимости нематериальных активов не производится. Первоначальная стоимость нематериальных активов погашается линейным способом в зависимости от срока полезного использования, который устанавливается исходя из сроков, указанных в правоустанавливающих документах. В случае, если в правоустанавливающих документах срок полезного использования не установлен, он определяется экспертной комиссией. Состав экспертной комиссии формируется и утверждается руководителем Общества.

Лицензии на пользование недрами в пределах горного отвода – добычу полезных ископаемых отражаются в учете и отчетности в качестве нематериальных активов.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется.

3. Геологоразведочные активы учитываются как внеоборотные активы на счете 06 «Геологоразведочные активы».

Стоимость геологоразведочных активов погашается посредством начисления амортизации.

Амортизация геологоразведочных активов, относящихся к географическим сегментам, на которых начата добыча нефти и газа, осуществляется способом списания пропорционально объему добычи нефти и газа, начиная с месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету: по лицензиям на геологическое изучение недр – исходя из срока действия лицензии, по технологическим проектным документам по лицензируемому участку – исходя из срока действия технологического проектного документа, по остальным геологоразведочным активам – исходя из срока 3 года.

На этапе промышленной эксплуатации месторождений все затраты по геологоразведочным работам (кроме разведочного бурения и технологических – проектных документов) признаются расходами по обычным видам деятельности и включаются в себестоимость добычи нефти и газа.

Платежи на социально-экономическое развитие территорий, предусмотренные условиями получения лицензий на добычу и разведку месторождений, отражаются в качестве управленческих расходов.

4. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Списание стоимости материально-производственных запасов при их выбытии производится следующими способами:

- нефть, нефтепродукты, строительные материалы, оборудование, запчасти, топливо, тара, хозяйственный инвентарь, инструменты, прочие материально-производственные запасы – по себестоимости каждой единицы запаса (единица запаса – партия);
- полуфабрикаты собственного производства – по средней себестоимости в разрезе МПЗ;
- нефть и газ собственного производства – по средней себестоимости в разрезе операторов.

В соответствии с требованием осмотрительности при отражении снижения стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности Общество применяет способ оценочного резервирования.

Резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов создаются в конце отчетного года, по конкретным наименованиям МПЗ и (или) видам аналогичных или связанных МПЗ, в отношении которых в отчетном году имели место обстоятельства, обусловившие снижение их текущей (рыночной) стоимости.

5. Финансовые вложения первоначально оцениваются по фактическим затратам. В последующем финансовые вложения, по которым определяется рыночная стоимость, переоцениваются по рыночной стоимости, финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость, не переоцениваются, но тестируются на обесценение.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии в следующем порядке:

- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, прочие финансовые вложения оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы;

- акции акционерных обществ, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются исходя из средней взвешенной первоначальной стоимости.

Результаты переоценки акций дочерних обществ, по которым определяется рыночная стоимость, отражаются в учете и отчетности по текущей рыночной стоимости с отнесением сумм дооценки на добавочный капитал, в случае если не предполагается продажа или иное выбытие акций в периоде, превышающем 12 месяцев с отчетной даты.

Бездоходные вложения, осуществляемые внутри Группы Компаний «НК «Роснефть» в целях развития производства и получения Обществом косвенной экономической выгоды, обусловленной укреплением финансового состояния Группы в целом, учитываются в бухгалтерском учете в составе финансовых вложений.

6. Дебиторская и кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. Перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную не производится.

Резерв по сомнительным долгам создается по расчетам с другими предприятиями и гражданами за продукцию, товары, работы и услуги, выданные авансы и прочую дебиторскую задолженность с отнесением суммы резерва на финансовые результаты в составе прочих расходов.

7. Задолженность по кредитам и займам отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. Перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную не производится.

Суммы процентов, причитающихся к уплате по займам и кредитам полученным, начисляются ежемесячно.

8. Выручка от продаж продукции, работ и услуг отражается в учете по мере отгрузки продукции, выполнения работ и оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов.

9. Общество применяет метод формирования неполной себестоимости продукции (директ-костинг), в связи с чем управленческие расходы полностью списываются на счет учета продаж, т.е. полностью признаются в отчетном периоде, без распределения на остатки незавершенного производства и остатки готовой продукции.

Расходы на продажу распределяются между проданной продукцией (товарами), отгруженной, но не реализованной продукцией и остатками готовой продукции на складе.

10. Использование прибыли отражается в учете и отчетности в году, следующем за отчетным годом, в соответствии с решением собрания акционеров. Использование этой прибыли на капитальные вложения не уменьшает общий остаток по строке «Нераспределенная прибыль».

11. В бухгалтерском учете отражаются постоянные и временные разницы между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные и постоянные разницы, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят к образованию «Постоянных налоговых обязательств и активов» и «Отложенных налоговых обязательств и активов».

Информация об изменениях в учетной политике, введенных с 01.01.2009 г.

1. Предусмотрены резервы под обесценение внутригрупповых финансовых вложений, по сомнительной задолженности. В 2008 году резервы под обесценение внутригрупповых финансовых вложений и сомнительной дебиторской задолженности не формировались.
2. Предусмотрен перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную на момент, когда до срока погашения задолженности остается менее 365 дней. В учетной политике на 2008 год перевод задолженности не предусматривался.
3. Инвентаризация объектов недвижимости проводится не реже одного раза в два года. В учетной политике на 2008 год было предусмотрено ежегодное проведение инвентаризации объектов недвижимости.
4. Предусмотрено формирование резерва под обесценение нематериальных активов. В 2008 году резерв под обесценение нематериальных активов не создавался.

7. Основные средства и незавершенное капитальное строительство

1. К основным средствам отнесены здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и т.д. В составе основных средств, находящихся в собственности Общества, учитываются земельные участки и объекты природопользования. При определении состава и группировки основных средств применяется общероссийский классификатор основных фондов, утвержденный постановлением Государственного Комитета РФ по стандартизации, методологии и сертификации от 26.12.1994 г. № 359.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского учета начисляется линейным способом:

- по объектам, введенным в эксплуатацию до 01.01.2002 г. по нормам амортизационных отчислений, установленным постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 г. № 1072;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 01.01.2002 г. по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования, установленного постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 г. № 1.

По основным группам основных средств сроки полезного использования составляют:

– здания	от 30 до 100 лет;
– сооружения	от 10 до 15 лет;
– машины и оборудование	от 5 до 7 лет.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости.

После завершения обязательных переоценок стоимости основных средств, проводимых на основании постановлений Правительства РФ, переоценка стоимости основных средств не производится.

В отчетном году переоценка основных средств не производилась.

Информация об основных средствах за отчетный год:

(Тыс. руб.)

Группы объектов ОС	Первоначальная (остановительная) стоимость на начало года	Амортизация на начало года	Первоначальная (остановительная) стоимость на конец года	Амортизация на конец года
Здания и сооружения	240 648 671	68 103 266	296 251 559	85 122 882
в том числе те, по которым не завершена процедура государственной регистрации права собственности	72 671 108	14 025 199	74 850 663	15 490 764
– из них те, по которым документы на регистрацию еще не приняты государственными органами	60 005 150	12 338 043	70 451 564	14 248 005
Машины, оборудование, транспортные средства	36 962 135	13 567 918	44 779 854	14 199 686
Прочие виды основных средств	1 294 577	430 078	1 252 249	484 403
Всего	278 905 383	82 101 262	342 283 662	99 806 971
Из них доходные вложения в материальные ценности, учтенные в составе основных средств	241 612 215	74 135 251	300 708 955	91 310 778

Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 31 декабря 2008 года составила 342 284 млн руб. и увеличилась по сравнению с 2007 годом за счет ввода новых объектов. Введено в действие объектов основных средств на сумму 68 176 млн руб.

Информация об объектах незавершенного строительства за отчетный год.

В 2008 году выполненный объем работ по капитальному строительству объектов составил 82 709 млн руб. (без учета НДС). Объем вложений в приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, основных средств составил 645 млн руб. (без учета НДС).

(Тыс. руб.)

	Стоимость на начало года	Стоимость на конец года
Незавершенное строительство	45 418 633	63 532 187
в т.ч. авансы, выданные на капитальное строительство.	4 986 044	8 740 193
Вложения в отдельные объекты внеоборотных активов (приобретение отдельных объектов ОС, НМА, ГРА, НИОКР и проч.)	8 679 032	8 952 276
Всего	54 097 665	72 484 463

7. Нематериальные активы

В состав нематериальных активов включены: товарные знаки, лицензии на право пользования недрами, патенты, прочие.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по остаточной стоимости. В бухгалтерском учете нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости приобретения и расходов по их доведению до состояния, пригодного для эксплуатации.

(Тыс. руб.)

Группы объектов нематериальных активов	Первоначальная стоимость на начало года	Амортизация на начало года	Первоначальная стоимость на конец года	Амортизация на конец года
Товарные знаки	1 867	19	931	195
Патенты	146	91	5 367	4
Лицензии на право пользования недрами	3 762 522	444 455	3 763 004	592 164
Прочие	703	703	858	86
Итого:	3 765 238	445 268	3 770 160	592 449
В т.ч. нематериальные активы созданные Обществом самостоятельно	849	794	5 367	4

8. Геологоразведочные активы

Геологоразведочный актив – это геологическая информация, полученная в ходе изучения недр и технологические проектные документы.

К геологоразведочным активам относятся:

- права пользования недрами (в части лицензий на геологическое изучение недр или лицензий на геологическое изучение недр и добычу полезных ископаемых). Лицензии на добычу полезных ископаемых признаются нематериальными активами;
- результаты геологоразведочных работ;
- технологические проектные документы.

Ежегодно, в конце отчетного года, геологоразведочные активы проверяются на обесценение (уменьшение стоимости активов). По состоянию на 31.12.2008 г. признаков, указывающих на возможность не получения доходов в будущем (для признания убытка от обесценения), не выявлено.

Геологоразведочные активы отражены в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости по статье «Геологоразведочные активы».

Информация об объектах геологоразведочных активов за отчетный год приведена в таблице:

(Тыс. руб.)

Группы объектов геологоразведочных активов	Первоначальная стоимость на начало года	Амортизация на начало года	Первоначальная стоимость на конец года	Амортизация на конец года
Права пользования недрами (в части лицензий на геологическое изучение недр или лицензий на геологическое изучение недр и добычу полезных ископаемых)	26 053 851		27 251 671	952 395
Результаты геологоразведочных работ	1 137 324	133 131	3 108 638	338 730
Технологические проектные документы	299 217	115 360	543 929	135 019
Итого:	27 490 392	248 491	30 904 238	1 426 144

9. Прочие внеоборотные активы

К прочим внеоборотным активам относятся активы, по которым предполагается получать экономические выгоды в течение периода более 12 месяцев.

Списание расходов производится ежемесячно линейным способом в размере 1/12 годовой суммы при условии их фактического использования в процессе производства (управления) Общества.

Информация о прочих внеоборотных активах за отчетный год приведена в таблице:

(Тыс. руб.)	Стоимость на начало года	Стоимость на конец года
Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев	886 090	944 343
в т.ч. программное обеспечение	883 249	942 923
лицензии	15	6

10. Материально-производственные запасы

Стоимость материально-производственных запасов по состоянию на 31 декабря 2008 г. составляет 22 313,24 млн руб., в том числе:

(Тыс. руб.)

Наименование	Стоимость на начало года	Стоимость на конец года
Сырье и материалы,	3 807 621	2 549 732
Затраты в незавершенном производстве	2 811 184	2 609 005
Готовая продукция и товары для перепродажи	13 077 581	10 813 019
Товары отгруженные	2 997 472	3 630 224
Расходы будущих периодов	2 277 562	2 711 261
Всего:	24 971 420	22 313 241

В 2008 году создан резерв под снижение стоимости материалов в сумме 86,2 млн руб. и под снижение стоимости товаров в сумме 12,2 млн руб.

Материалы, топливо, запасные части и другие материальные ресурсы отражены в отчетности по фактической себестоимости приобретения.

Незавершенное производство и готовая продукция отражались по фактической стоимости, товары – по покупной стоимости.

В соответствии с учетной политикой в составе расходов будущих периодов отражены расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, такие как: затраты связанные с приобретением лицензий на виды деятельности, с внедрением и адаптацией программных продуктов, со страхованием работников и имущества Общества.

11. Финансовые вложения

Стоимость долгосрочных финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2008 г. составляет 554 016,4 млн руб., в том числе:

(Тыс. руб.)

Наименование финансовых вложений	Стоимость на начало года	Стоимость на конец года
Паи и акции	97 797 671	99 800 449
в т.ч. вложения в дочерние общества	88 362 644	89 881 370
вложения в зависимые общества	9 116 450	9 497 326
вложения в прочие общества	318 577	421 753
Предоставленные долгосрочные займы	398 111 159	453 592 424
в т.ч. беспроцентные займы, выданные дочерним обществам, входящим в Группу «Роснефть»	394 233 494	445 722 022
Векселя и облигации полученные	120 111	135 680
в т.ч. беспроцентные векселя	119 098	135 680
Прочие долгосрочные финансовые вложения	487 891	487 891
Всего:	496 516 832	554 016 444

Стоимость долгосрочных финансовых вложений приведена с учетом резерва под обесценение в сумме 522,8 млн руб. по состоянию на начало отчетного периода и в сумме 909,1 млн руб. на конец 2008 года.

Увеличение финансовых вложений произошло в основном за счет приобретения доли ОАО «НК «Роснефть» в голосующих акциях дочерних и других обществ на 2 003 млн руб. и увеличения финансирования проектов ЗАО «Ванкорнефть» на сумму 69 622 млн руб.

При этом дочерними обществами была погашена часть задолженности по займам, в том числе задолженность ЗАО «Сахалинморнефтегаз-Шельф» в сумме 10 624 млн руб.

В 2008 году приобретены, созданы и выбыли следующие активы:

а) приобретения:

(Тыс. руб.)

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
ООО «Вал Шатского»	264 992	85,86
ООО «РН-Монголия»	76 134	100
ООО «ЧОП «РН-Охрана»	23 616	80

б) создание (формирование):

(Тыс. руб.)

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»	10	100
ООО «РН-Пожарная безопасность»	10	100
ООО «РН-Бункер»	10	100
ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»	10	100
ООО «РН-Аэро»	10	100
ООО «РН-Кемеровонефтепродукт»	10	100
ООО «РН-Чеченнефтепродукт»	10	100
ООО «РН-Учет»	10	100
ООО «РН-Строй»	10	100
ООО «РН-Здоровье»	10	100
ООО «РН-Екатеринбургнефтепродукт»	10	100
ООО «КрасноярскНИПИнефть»	10	100
ООО «РН-Челябинскнефтепродукт»	10	100
ООО «Национальный нефтяной консорциум»	10	100
ООО «РН-Приморский НПЗ»	10	100
ОАО «УК «МТУ»	37 500	15
ЗАО «СПбМТСБ»	75 000	10
ООО «Сахалинэнергонефть»	0,1	1

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
ЗАО «Восток-Шмидт Нефтегаз»	990	99
ЗАО «Запад-Шмидт Нефтегаз»	990	99
ЗАО СП «Капители»	5 232	16,59
ЗАО «Комсомольскнефть»	36	100
ООО «ПСО «Ласточка»	7	81
ОАО «Дальтрансгаз»	1 571 302	25
ООО «Базовый комплекс»	0,1	1
ООО «ЮНГ-Нефтехимсервис»	0,1	1
ООО «Краснодарнефтегаз-Ремонт»	860	0,28
ООО «КНГ-Специальный технологический сервис»	347	0,63
ООО «КНГ-Кубанское управление технологического транспорта»	2 885	0,82

Произошло увеличение долей и вложений по следующим обществам:

- ОАО «Верхнечонскнефтегаз» – увеличение фактических вложений на 285,324 млн руб., увеличения доли не произошло в связи с пропорциональным распределением дополнительных акций среди акционеров;
- ОАО «Охинская ТЭЦ» – увеличение фактических вложений на 367,072 млн руб., увеличение доли на 2,81 % до 94,01 %;
- ООО «РН-Сервис» – увеличение фактических вложений на 1 621,295 млн руб., увеличение доли на 22,58492 % до 22,5855 %;
- ООО «Восток-Энерджи» – увеличение фактических вложений на 51 млн руб., доля не изменилась;
- ООО «Бургас-Алесандруполис» – увеличение фактических вложений на 45,550 млн руб., доля не изменилась;
- ООО «Санаторий «Нефтяник Кубани» – увеличение фактических вложений на 684,715 млн руб., увеличение доли на 16,35 % до 87,85 %;
- ОАО «Нефтепорт» – увеличение фактических вложений на 7,044 млн руб., увеличение доли на 2,49 % до 100 %;
- ООО «РН-УфаНИПИнефть» – увеличение фактических вложений на 77 млн руб., доля не изменилась;
- ООО «РН-Энерго» – увеличение фактических вложений на 5 млн руб., доля не изменилась.

Увеличение стоимости краткосрочных финансовых вложений за 2008 г. с 34 758 млн руб. до 249 865 млн руб. произошло за счет увеличения задолженности по займам ООО «РН-Развитие» на сумму 200 494 млн руб. и ООО «Роснефть Интернейшнл Лтд» на сумму 6 287 млн руб. для финансирования проектов и пополнения оборотных средств, а также приобретения в ноябре 2008 года простого векселя Банка ВТБ стоимостью 15 382 млн руб.

Стоимость краткосрочных финансовых вложений приведена с учетом резерва под обесценение в сумме 111 млн руб. по состоянию на начало 2008 года, и в сумме 142,7 млн руб. по состоянию на 31.12.2008 г.

(Тыс. руб.)

Наименование финансовых вложений	Стоимость на начало года	Стоимость на конец года
Предоставленные краткосрочные займы	19 808 239	225 751 443
в т.ч. беспроцентные займы, выданные дочерним обществам, входящим в Группу «Роснефть»	19 602 239	150 320 950
Векселя и облигации полученные	2 058 197	17 463 702
в т.ч. беспроцентные векселя	103 665	15 382 201
Прочие краткосрочные финансовые вложения	12 892 009	6 649 971
Всего:	34 758 445	249 865 116

12. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность Общества на 01.01.2008 г. составляла 202 092 млн руб. За 2008 год задолженность уменьшилась на 53 104 млн руб. и составила 148 988 млн руб. на 31.12.2008 г.

При этом снижение задолженности по покупателям нефти и нефтепродуктов на 38 402 млн руб. обусловлено колебаниями цен реализации на экспорт и на российский рынок.

В соответствии с учетной политикой Общество создает резервы по сомнительным долгам. По результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности, принимая во внимание финансовое состояние (платежеспособность) должника и оценив вероятность погашения долга, был создан резерв в сумме 111 млн руб..

В балансе Общества дебиторская задолженность показана за вычетом созданного резерва.

(Тыс. руб.)	Сальдо на начало года	Сальдо на конец года
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, всего:	201 855 958	148 208 393
Покупатели и заказчики	83 994 113	45 588 941
Авансы выданные	13 421 686	31 199 565
Прочие дебиторы, в т.ч.	104 440 159	71 419 887

(Тыс. руб.)	Сальдо на начало года	Сальдо на конец года
Задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов	48 990 182	40 622 409
Приобретение в 2007 году у ОАО «НК «ЮКОС» акций и долей обществ, не зарегистрированных в установленном порядке в связи с наличием обременений	9 046 864	8 970 730
Расчеты с таможенными органами по оформлению временных деклараций	18 297 936	6 010 915
Проценты по выданным займам	2 380	2 495 279
НДС с авансов полученных	1 111 608	771 853
Недостачи и потери, по которым продолжается претензионная работа	349 638	71 171
Резерв по сомнительным долгам в т.ч.	261 813	111 091
Покупатели и заказчики	3 751	1 412
Авансы выданные	402	13 548
Прочие дебиторы	257 660	96 131
Итого отражено в балансе за вычетом резервов:	201 594 145	148 097 302
Покупатели и заказчики	83 990 362	45 587 529
Авансы выданные	13 421 284	31 186 017
Прочие дебиторы	104 182 499	71 323 756

Кредиторская задолженность Общества на 01.01.2008 г. составляла 102 832 млн руб. За 2008 год задолженность уменьшилась на 28 454 млн руб. и составила 74 378 млн руб. на 31.12.2008 г

(Тыс. руб.)	Сальдо на начало года	Сальдо на конец года
Кредиторская задолженность	102 831 620	74 377 601
Поставщики и подрядчики	31 241 084	43 552 497
Задолженность перед работниками общества	7 617	5 574
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	34 072 741	9 358 122
Авансы полученные	7 341 321	7 650 296
Прочие кредиторы	30 168 857	13 811 112

13. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, прочие обязательства и обеспечения выданные

По состоянию на 31.12.2008 г. задолженность по кредитам составила 499 388 млн руб. (на 01.01.2008 г. – 353 572 млн руб.), задолженность по займам составила 123 166 млн руб. (на 01.01.2008 г. – 113 559 млн руб.), по прочим обязательствам – 99 356 млн руб. (на 01.01.2008 г. – 45 654 млн руб.).

В бухгалтерской отчетности на 31.12.2008 г. задолженность по кредитам отражена с учетом начисленных процентов. Общая сумма задолженности по процентам, начисленным по кредитам Общества, составила 15 138 млн руб. По сравнению с предыдущим годом задолженность по процентам уменьшилась на 8 310 млн руб.

Кредитные ресурсы, привлекавшиеся в 2008 году, были направлены на финансирование деятельности Общества:

- Рефинансирование существующей задолженности;
- Пополнение оборотных средств.

(Тыс. руб.)	Сальдо на начало года	Получено	Погашено	Сальдо на конец года
Долгосрочные кредиты	248 367 252	291 208 757	98 374 983	441 201 026
Долгосрочные займы	37 600 132	1 014 526	16 597 497	22 017 161
Прочие долгосрочные обязательства, в т.ч.:	42 428 984	10 361 853	-	52 790 837
задолженность по налогам и сборам (реструктуризированная)	42 324 982	10 361 853	-	52 686 835
долгосрочные векселя собственные	104 002	-	-	104 002
Краткосрочные кредиты	105 205 063	215 813 727	262 831 441	58 187 349
в т.ч. овердрафты		154 967 506	154 967 506	
Краткосрочные займы	75 959 252	119 608 207	94 418 430	101 149 029
Краткосрочные векселя собственные	3 225 162	92 634 383	49 294 710	46 564 835

Стоимость кредитного портфеля финансовых обязательств ОАО «НК «Роснефть» по средневзвешенной ставке привлечения с начала года значительно снизилась с 5,38 % до 3,82 % (без учета гарантий и проектного финансирования) по состоянию на 31.12.2008 г. При этом за период с 01.01.2008 г. по 31.12.2008 г. ставка 1-мес. ЛИБОР снизилась с 4,6 % до 0,44 %, а средневзвешенная маржа увеличилась с 0,78 % до 3,38 %, в основном, из-за сложившейся во второй половине 2008 года неблагоприятной мировой рыночной конъюнктуры и необходимости привлечения в номинальном выражении более дорогих рублевых заемных средств по фиксированной ставке процента.

Обеспечением по данным кредитам в основном являются экспортные поставки нефти. Стоимость выданных обеспечений на 31.12.2008 г. составила 72 901 млн руб. При этом распределение выданных обеспечений по предметам залога составило:

Предметы залога (обеспечения)	Доля в общей сумме обеспечений, %
Выручка от продажи нефти и нефтепродуктов	17,5
Поручительства	82,5

14. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Изменения курса иностранных валют, в особенности доллара США, оказывают значительное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Информация по динамике курса обмена рубля к доллару США:

По состоянию на 31 декабря	Обменный курс
2008 г.	29,3804
2007 г.	24,55
2006 г.	26,33
2005 г.	28,78
2004 г.	27,75

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относились на счет прочих доходов и расходов:

(Тыс. руб.)	За 2008 г.	За 2007 г.
Положительная курсовая разница	46 436 463	39 204 284
Отрицательная курсовая разница	106 251 129	18 926 397

15. Налоговая задолженность

Налоговые обязательства Общества отражаются в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Ставки основных налогов, уплачиваемых в 2008 году, составили:

- налог на прибыль – 24 %;
- налог на добавленную стоимость – 18 %.

Текущий налог на прибыль за 2008 год составляет 47 124 млн руб., за 2007 год -79 605 млн руб.

Налог на прибыль, исчисленный в отчетном году за предыдущие отчетные периоды составляет 2 862 млн руб.

Дебиторская задолженность по налогам в бюджет по состоянию на 01.01.2009 г. составила 40 559 млн руб., в том числе:

- по налогу на прибыль 28 077 млн руб.;
- по НДС, в том числе по экспортным операциям, – 11 644 млн руб.;
- по прочим налогам – 838 млн руб.

По сравнению с 01.01.2008 г. дебиторская задолженность по налогам снизилась на 8 403 млн руб.

Вследствие полученных убытков в четвертом квартале 2008 г. налоговая база ОАО «НК «Роснефть» по налогу на прибыль снизилась по сравнению с 9 месяцами 2008 г., что привело к образованию задолженности по налогу на прибыль в бюджеты всех уровней перед Обществом.

Дебиторская задолженность по НДС состоит из сумм экспортного НДС, заявленного к возмещению из бюджета по декларации за четвертый квартал 2008 г. в сумме 7 705 млн руб., и сумм НДС, отказанных налоговыми органами к возмещению по услугам, оказанным перевозчиками экспортных грузов по территории РФ, не помещенных под таможенный режим экспорта. Все суммы отказов обжалованы в судебном порядке и находятся на рассмотрении в различных судебных инстанциях.

По состоянию на 31.12.2008 г. кредиторская задолженность Общества по налогам в бюджет по данным бухгалтерского учета составила 9 358 млн руб. Снижение задолженности Общества по сравнению с прошлым годом на 24 715 млн руб. произошло:

- за счет снижения начисления текущих платежей по НДС в декабре 2008 г. в результате падения мировых цен на нефть на 12 707 млн руб. Ставка НДС в декабре 2008 г. составила 1 332,5 руб./тн против 3 113,3 руб./тн в декабре 2007 г.;
- за счет уменьшения начислений по налогу на прибыль в четвертом квартале 2008 г. в результате резкого снижения мировых цен на нефть и роста курса доллара США.

В соответствии с положениями главы 14 «Налоговый контроль» Налогового кодекса РФ камеральные и выездные проверки налогоплательщиков, плательщиков взносов и налоговых агентов могут быть проведены за 3 календарных года, предшествующих году проведения проверки. Руководство Общества полагает, что расчет налоговых обязательств осуществляется в соответствии с требованиями налогового законодательства.

16. Капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2008 г. составил 106 млн руб. и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Резервный и добавочный капитал

Капитал Общества включает в себя также суммы добавочного и резервного капиталов. Резервный капитал Общества представляет собой резервный капитал, образованный в соответствии с учредительными документами 5 % уставного капитала. На 31.12.2008 г. резервный капитал сформирован полностью и составляет 5,29 млн руб.

Добавочный капитал Общества на 31.12.2008 г. составляет 113 276 млн рублей. Существенных изменений добавочного капитала по отношению к 2007 году не производилось (на 31.12.2007 г. добавочный капитал составлял 113 276 млн рублей).

Чистые активы

Чистые активы Общества на 31.12.2008 г. составили 560 511 млн руб. Увеличение чистых активов по сравнению с началом 2008 г. (436 155 млн руб.) составило 124 356 млн руб. или 29 %. Чистые активы Общества на 31.12.2008 г. превышают его уставный капитал на 560 405 млн руб.

17. Доходы и расходы, нераспределенная прибыль

Величина нераспределенной прибыли прошлых лет на 31.12.2008 г. составила 305 806 млн руб., на 01.01.2008 г. – 322 763 млн руб. Изменение величины прибыли прошлых лет произошло за счет начисленных дивидендов в сумме 16 957 млн руб.

Величина нераспределенной прибыли отчетного года составила 141 313 млн руб. На величину нераспределенной прибыли отчетного года повлияли следующие доходы и расходы:

(Тыс. руб.)	За 2008 год	За 2007 год
Прибыль (убыток) от продаж товаров, работ, услуг	263 157 508	255 271 752
Прибыль (убыток) по прочим доходам и расходам	(72 793 743)	(12 931 391)
В том числе:		
Проценты к получению	5 246 401	954 562
Проценты к уплате	16 972 002	26 244 523
Доходы от участия в других организациях	2 909 031	1 000 938
Налоговые платежи	4 259 511	2 724 874
В том числе:		
Налог на имущество	4 213 106	2 692 391
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества	41 200 530	39 690 002
В том числе:		
Доходы от продажи товарно-материальных ценностей	290 120	30 257
Доходы от продажи основных средств	1 244 030	846 049
Выручка от продажи акций, долей	2 621 908	885 698
Доходы от выбытия долгосрочных векселей	23 950	1 501 358
Доходы от выбытия краткосрочных векселей	36 299 971	26 529 690
Расходы от продажи и иного выбытия прочего имущества	40 372 853	39 617 819
В том числе:		
Стоимость выбывших товарно-материальных ценностей	169 383	29 633
Остаточная стоимость проданных основных средств	1 087 571	662 525
Стоимость выбывших акций, долей	1 607 878	762 695
Стоимость выбывших долгосрочных векселей	23 950	1 498 561
Стоимость выбывших краткосрочных векселей	36 060 929	26 182 527
Иные прочие доходы	60 000 352	57 250 982
В том числе:		
Штрафы, пени, неустойки по суду	795 809	56 608
Прибыль прошлых лет, выявленная в текущем году	1 322 420	1 008 239
Списание кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности по результатам инвентаризации	3 142 495	1 052 896
Возврат акциза	3 683 120	1 094 284
Доход от продажи-покупки валюты	4 423 017	4 385 768
Курсовые разницы	46 436 463	39 204 284
Иные прочие расходы	120 545 691	43 240 659
В том числе:		
Расходы от продажи-покупки валюты	1 983 450	906 466
Банковские услуги	2 965 483	1 785 568
Убыток прошлых лет, выявленный в отчетном году	1 419 657	2 411 693
Штрафы, пени, неустойки, признанные	692 771	11 367 794
Курсовые разницы	106 251 129	18 926 397

18. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства

Общество формирует показатели, характеризующие учет расчетов по налогу на прибыль, ежемесячно.

В случаях выбытия активов списание отложенных налоговых активов (обязательств) отражается аналогичными записями, как и при погашении отложенных налоговых активов (обязательств), т.е. через счет учета расчетов по налогам и сборам.

Условный расход по налогу на прибыль за отчетный год составил 45 687 млн руб., в 2007 году соответственно – 58 162 млн руб.

Информация о постоянных налоговых активах и обязательствах, отложенных налоговых активах и обязательствах приведена ниже в таблице.

(Тыс. руб.)	Остаток на начало года	Начислено за отчетный год	Погашено за отчетный год	Остаток на конец года
Отложенный налоговый актив	1 376 647	2 039 245	2 192 882	1 223 010
Отложенное налоговое обязательство	5 883 221	1 916 966	2 631 034	5 169 153
Постоянный налоговый актив	X	1 511 081	X	X
Постоянное налоговое обязательство	X	5 302 997	X	X

19. Прибыль на одну акцию, выплата дивидендов

Количество и номинальная стоимость акций

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества согласно учредительным документам. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на собрании акционеров на каждую приобретенную акцию.

Обществом размещено 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 105 981 778,17 руб.

Сумма дивидендов

Чистая прибыль Общества за 2008 год составляет 141 313 млн руб. Чистая прибыль на одну акцию за 2008 год составляет 13,33 руб./акцию.

Рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества за 2008 год будут предварительно определены Советом директоров Общества в апреле 2009 г.

20. События, произошедшие после отчетной даты

28 января 2009 г. подписан кредитный договор в размере 1,35 млрд долл.США между ОАО «НК «Роснефть» и синдикатом международных банков, в который вошли BNP Paribas, Barclays, Calyon, Deutsche Bank, Societe Generale и Banco Santander. Кредит привлечен сроком на 15 месяцев, на рефинансирование существующей задолженности.

21. Условные факты хозяйственной деятельности

1. 19.09.2006 г. Международным коммерческим арбитражным судом при ТПП РФ с ОАО «Юганскнефтегаз» (правопродшественник ОАО «НК «Роснефть») взыскано в пользу компании «Yukos Capital S.a.r.l.» по 4 искам задолженность по 4 договорам займа: 11 233 000,0 тыс. рублей – сумма займа; 1 702 858,5 тыс. рублей – начисленные проценты; 857 507,26 долларов США – арбитражные сборы и судебные издержки. ОАО «НК «Роснефть» направило заявления об отмене состоявшихся решений МКАС при ТПП РФ в арбитражный суд. Решениями Арбитражного суда г. Москвы от 23.05.2007 г., оставленными в силе постановлениями Федерального арбитражного суда Московского округа от 13.08.2007 г., решения Международного коммерческого арбитражного суда при ТПП РФ от 19.09.2006 г. были отменены. Определения Высшего Арбитражного Суда РФ от 10.12.2007 г. компании «Yukos Capital S.a.r.l.» было отказано в передаче дел в Президиум Высшего Арбитражного Суда РФ для пересмотра в порядке надзора указанных судебных актов арбитражных судов.

Срок возврата займов согласно условиям договоров займа определен 31.12.2007 г.

Акционер ОАО «НК «Роснефть» обратился в Арбитражный суд г. Москвы с иском к ОАО «НК «Роснефть» и компании «Yukos Capital S.a.r.l.», в котором просил признать заключенные договоры займа недействительными. Вынесение решения по иску ожидается в следующем отчетном периоде.

В свою очередь, компания «Yukos Capital S.a.r.l.» обратилась в Нидерландах в суд с заявлением о признании и приведении в исполнение указанных Решений Международного коммерческого арбитражного суда при ТПП РФ, в удовлетворении данного заявления судом было отказано. 13 января 2009 года Апелляционный суд Амстердама рассмотрел апелляционную жалобу компании «Yukos Capital S.a.r.l.» на указанное решение об отказе в приведении в исполнение Решений МКАС при ТПП РФ в Нидерландах. Вынесение решения апелляционной инстанцией ожидается в следующем отчетном периоде.

2. В мае 2007 г. суд Амстердама удовлетворил заявление компании «Глендейл Груп Лимитед» о наложении обеспечительного ареста на денежные средства и имущество, которые компания «Юкос Файненс Б.В.» имеет в своем владении и будет должна передать ОАО «НК «Роснефть» в рамках существующих или будущих юридических отношений между ними. Данное заявление было подано в целях обеспечения требования компании «Глендейл Груп Лимитед» к ОАО «НК «Роснефть» на основании векселей, выпущенных ОАО «Юганскнефтегаз» в 2003 г. в размере около 130 млн евро, держателем которых в настоящий момент является «Глендейл Груп Лимитед». В октябре 2008 г. ОАО «НК «Роснефть» подало ходатайство о неподсудности спора суду Нидерландов. Вынесение решения по данному делу ожидается после отчетной даты.

3. В отчетном периоде в арбитражных судах различных инстанций находились на рассмотрении заявления ОАО «НК «Роснефть» об оспаривании решений налоговых органов, которыми Компании было отказано в возмещении налога на добавленную стоимость на общую сумму 4 731,5 млн руб. Иски Компании на сумму 983,9 млн руб. были поддержаны арбитражными судами, тем не менее были обжалованы налоговым органом в вышестоящих судебных инстанциях (либо могут быть обжалованы в следующем отчетном периоде). Требования ОАО «НК «Роснефть» на сумму 822,6 млн руб. не были поддержаны арбитражным судом, однако Компания обжаловала отрицательные судебные акты в апелляционном порядке. Иски на сумму 2 925 млн руб. не были рассмотрены по существу в отчетном периоде.
4. В судебном порядке также оспариваются решения налоговых органов, принятые по результатам выездных и камеральных налоговых проверок ОАО «НК «Роснефть» на общую сумму 1 701,6 млн руб. Требования ОАО «НК «Роснефть» удовлетворены в отношении 406 млн руб., однако положительные судебные акты обжалованы налоговыми органами, процесс обжалования завершится в следующем периоде. Требования на сумму 1 205,6 млн руб. находятся на рассмотрении в арбитражном суде 1 инстанции, решения по данным требованиям будет принято в следующем отчетном периоде.
5. В декабре 2008 г. ООО «Энерготрейд» обратилось в Арбитражный суд г. Москвы с двумя исками о взыскании с ОАО «НК «Роснефть» вексельной задолженности, процентов и пеней в общей сумме 2 184 млн руб. по двум векселям, выпущенным ОАО «Юганскнефтегаз» в 2003 году. На дату составления настоящей отчетности дела не были рассмотрены по существу.
Ранее в Арбитражный суд г. Москвы было подано два иска от имени Республики Мордовия в лице Государственного учреждения «Фонд имущества Республики Мордовия» о взыскании с Компании задолженности по двум указанным векселям в общей сумме 1 464 млн руб. В июле и августе 2008 года арбитражный суд 1-ой инстанции удовлетворил данные иски, взыскав с ОАО «НК «Роснефть» 1 464 млн руб. Однако в октябре и ноябре 2008 года состоявшиеся решения были отменены постановлениями апелляционного суда, в удовлетворении требований Республики Мордовия было отказано.
6. В ноябре 2008 г. Арбитражный суд г. Москвы вынес решение об отказе в удовлетворении иска ООО «Ю-Мордовия» о взыскании с ОАО «НК «Роснефть» вексельной задолженности, процентов и пеней в общей сумме 728 млн руб. по другому векселю, также выпущенному ОАО «Юганскнефтегаз» в 2003 году. По состоянию на дату составления отчетности принятое судом решение не было обжаловано, однако срок на подачу кассационной жалобы не истек.
7. В сентябре 2008 г. Управление ФАС России по Иркутской области вынесло постановление о наложении на ОАО «НК «Роснефть» административного штрафа в сумме 229 млн руб., которое было оспорено в судебном порядке. Требования ОАО «НК «Роснефть» не были поддержаны арбитражным судом в первой инстанции, однако Компания обжаловала отрицательный судебный акт в апелляционном порядке, рассмотрение дела не завершено. На дату составления отчетности постановление Иркутского УФАС о наложении на Компанию административного штрафа не вступило в законную силу.
В декабре 2008 г. ФАС России вынесла постановление о наложении на ОАО «НК «Роснефть» административного штрафа в сумме 1 508,7 млн руб. за нарушение антимонопольного законодательства, которое было обжаловано ОАО «НК «Роснефть» в судебном порядке. На дату составления настоящей отчетности дело не было рассмотрено судом по существу, постановление о наложении штрафа не вступило в законную силу.

22. Операции со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности ОАО «НК «Роснефть» совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством.

К связанным сторонам ОАО «НК «Роснефть» относят также предприятия, которые не являются аффилированными лицами по российскому законодательству, но являются таковыми в соответствии с МСФО №24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (компании, контролируемые государством, а также акционеры, имеющие право распоряжаться более чем 10 и не более 20 процентами голосующих акций).

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон, имеющих различный характер взаимоотношений с ОАО «НК «Роснефть»:

- дочерние общества (компании, консолидируемые ОАО «НК «Роснефть» по методу дочерних);
- зависимые общества (компании, консолидируемые ОАО «НК «Роснефть» как зависимые);
- основные владельцы (акционеры, распоряжающиеся более чем 10% голосующих акций);
- организации, контролируемые государством;
- участники совместной деятельности;
- другие связанные стороны.

Дочерние общества

В данной группе раскрыта информация по операциям с дочерними обществами, в которых ОАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей более чем 50 % обыкновенных голосующих акций или которые контролирует другим способом.

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	81 109 612	74 886 536
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	118 197 580	207 173 642
Доходы от сдачи имущества в аренду	19 126 362	25 102 500
Прочая реализация (в т.ч. товаров) и доходы	40 260 379	44 420 261
	258 693 933	351 582 939

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	58 106 586	25 673 986
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	5 148 207	2 114 432
Логистические услуги и расходы на транспортировку	16 753 424	30 430 827
Услуги по добыче нефти и газа	98 236 345	113 030 960
Стоимость процессинга	22 561 003	33 911 269
Прочие расходы	3 532 264	12 089 541
	204 337 829	217 251 015
Прочие операции		
Покупка основных средств	33 105	5 272
Кредиты/ займы выданные	440 766 266	367 969 920
Погашение кредитов/займов выданных	109 228 291	108 884 718
Поступление краткосрочных кредитов и займов	112 312 128	104 119 961
Погашение краткосрочных кредитов и займов	39 711 919	85 615 821
Поступление долгосрочных кредитов и займов	101 367	-
Погашение долгосрочных кредитов и займов	2 481 434	2 594 623
Депозиты размещенные	-	1 500 000
Депозиты погашенные	-	1 500 000
Проценты к получению	84 780	2 668 015
Дивиденды полученные	733 923	2 896 650
Полученные гарантии и обеспечения	364 372 970	20 000

(Тыс. руб.)	Сальдо на 01.01.2008	Сальдо на 31.12.2008
Активы		
Денежные средства и их эквиваленты	2 905 586	5 313 560
Дебиторская задолженность, в т.ч.	34 897 670	28 031 297
– долгосрочная	110 550	128 794
– авансы выданные краткосрочные	5 366 974	8 192 473
– величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода	6 214	-
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения, в т.ч. долгосрочные	505 289 179	766 027 743
	485 283 823	540 390 395
	543 092 435	799 372 600
Обязательства		
Кредиторская задолженность краткосрочная	49 316 412	49 889 688
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты)	96 699 369	107 401 010
в т.ч. долгосрочные	20 863 029	6 294 911
	146 015 781	157 290 698

Зависимые общества

В данной группе раскрыта информация по операциям с зависимыми обществами, в которых ОАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей, составляющей более 20 %, но менее 50 % обыкновенных голосующих акций и оказывает существенное влияние.

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	845 619	1 028 642
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	2 727 628	4 657 647
Доходы от сдачи имущества в аренду	1 226	107 553
Прочие доходы	3 407	1 165 983
	3 577 880	6 959 825
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	-	11 279 633
Логистические услуги и расходы на транспортировку	-	849 091
Расходы по аренде имущества	115 666	87 013
Прочие расходы	13 913	99 860
	129 579	12 315 597
Прочие операции		
Покупка основных средств	-	11
Кредиты/ займы выданные	1 488 645	2 030 954
Погашение кредитов/займов выданных	610 438	-

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Поступление краткосрочных кредитов и займов	33 336	3 424 354
Погашение долгосрочных кредитов и займов	-	8 768 779
Проценты к получению	143 986	261 153
Дивиденды полученные	223 484	12 381
Полученные гарантии и обеспечения	146 000	-

(Тыс. руб.)	Сальдо на 01.01.2008	Сальдо на 31.12.2008
Активы		
Дебиторская задолженность, в т.ч.	819 585	914 826
– долгосрочная	187 502	476 053
– авансы выданные краткосрочные	307 753	18 542
– величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода	66 342	-
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения, в т.ч. долгосрочные	11 195 720	12 263 770
	11 022 163	11 878 927
	12 015 305	13 178 596
Обязательства		
Кредиторская задолженность краткосрочная	49 663	157 563
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты)	61 174	31 167
в т.ч. долгосрочные	27 837	31 167
	110 837	188 730

Основные владельцы

Сумма дивидендов, выплаченных основному акционеру, в 2007 году за 2006 год составляет 10 594,5 млн руб., в 2008 году за 2007 год – 12 745 млн руб.

Компании, контролируемые государством

Таковыми предприятиями являются бывшие подразделения ПАО «ЕЭС», ОАО «Газпром», ОАО «РЖД», ОАО «Сбербанк», «Внешэкономбанк», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк», ОАО «АК «Транснефть», а также органы федеральной власти, в том числе налоговые органы.

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	2 434 678	37 750 506
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	5 396 580	13 667 249
Доходы от реализации финансовых вложений	1 042 189	32 046 671
Прочие доходы	48 165	1 309 137
	8 921 612	84 773 563
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	925 436	33 007 348
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	18 157	-
Логистические услуги и расходы на транспортировку	69 082 989	80 154 297
Таможенные пошлины	358 479 282	585 755 295
Расходы по аренде имущества	470 966	287 873
Расходы при выбытии финансовых вложений	-	31 013 918
Прочие расходы	1 735 574	1 828 513
	430 712 404	732 047 244
Прочие операции		
Покупка основных средств	176 023	-
Кредиты/ займы выданные	63 999	-
Поступление краткосрочных кредитов и займов	170 819 905	150 693 093
Погашение краткосрочных кредитов и займов	165 722 800	145 871 897
Поступление долгосрочных кредитов и займов	53 052 000	31 592 605
Погашение долгосрочных кредитов и займов	109 614 619	27 093 283
Поступление краткосрочного займа в натуральной форме	-	17 925
Погашение краткосрочного займа в натуральной форме	-	17 925
Депозиты размещенные	679 843 527	507 022 740
Депозиты погашенные	679 446 393	505 910 955
Проценты к уплате	8 606 503	5 520 537
Проценты к получению	160 849	1 323 976
Выданные гарантии и обеспечения	897 779	6 345 542

(Тыс. руб.)	Сальдо на 01.01.2008	Сальдо на 31.12.2008
Активы		
Денежные средства и их эквиваленты	3 031 723	18 057 318
Дебиторская задолженность, в т.ч.	6 951 964	8 990 917
– долгосрочная дебиторская задолженность;	-	31 298
– авансы выданные краткосрочные	3 941 723	4 376 759
– величина образованного резерва по сомнительным долгам на конец отчетного периода;	140 078	51 611
справочно: величина списанной дебиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, других долгов, нереальных для взыскания, в т.ч. за счет средств резерва по сомнительным долгам	37 504	-
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	2 314 220	18 598 902
в т.ч. долгосрочные	94 590	153 545
	12 297 907	45 647 137
Обязательства		
Кредиторская задолженность краткосрочная	291 414	448 067
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты)	130 624 630	152 862 744
в т.ч. долгосрочные	91 723 350	107 705 231
	130 916 044	153 310 811

Участники совместной деятельности

Операции с компаниями, являющимися участниками совместной деятельности с ОАО «НК Роснефть» за период 2007-2008 гг. отсутствуют.

Прочие связанные стороны

В группу «Прочие связанные стороны» включены страховые компании и негосударственный пенсионный фонд, действующие в интересах работников Общества.

(Тыс. руб.)	За 2007 год	За 2008 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Доходы от сдачи имущества в аренду	46	6 540
Инвестиционный доход по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	82 212	-
Прочие доходы	188 752	1 449
	271 010	7 989
Затраты и расходы		
Расходы на страхование	112 864	207 282
Расходы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	129 699	228 770
Прочие	167	
	242 730	436 052
Прочие операции		
Дивиденды полученные	16 552	

ОАО «НК «Роснефть» за отчетный период использовало в основном денежную форму расчетов со связанными сторонами.

23. Показатели по сегментам

В соответствии с ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам» при выделении информации по сегментам принимались во внимание общеэкономические, валютные, кредитные, ценовые риски, которым может быть подвержена организация.

(Тыс. руб.)

Наименование сегмента	Выручка нетто за отчетный год		
	всего	внешний рынок	внутренний рынок
Нефть	442 171 577	400 813 893	41 357 684
Газ	11 214 038	-	11 214 038
Нефтепродукты	490 291 174	235 469 987	254 821 187
Прочие продажи	64 500 707	-	64 500 707
Всего:	1 008 177 496	636 283 880	371 893 616

24. Прочие аспекты деятельности Общества

Вопросы защиты окружающей среды

Деятельность предприятий нефтегазовой отрасли всегда сопряжена с риском нанесения ущерба окружающей среде. Руководство Общества полагает, что ее деятельность соответствует требованиям законодательства по охране окружающей среды, и поэтому у Общества отсутствует риск появления значительных обязательств.

Страхование

Общество продолжает заниматься страхованием имущества, грузов, транспортировки и строительно-монтажных работ. Начиная с 2008 года, объектом страхования также являются имущественные интересы Общества, связанные с неполучением ожидаемой прибыли в результате перерыва в предпринимательской деятельности.

Президент С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

«13» февраля 2009 г.

Консолидированная бухгалтерская отчетность
ОАО «НК «Роснефть» за 2008 г.



Аудиторское заключение

По сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности ОАО «НК «Роснефть» и его дочерних и зависимых обществ за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года

Аудитор:

Полное наименование: закрытое акционерное общество «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем».

Сокращенное наименование: ЗАО «АКГ «РБС».

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации: № 970.567 от 20.07.2001.

Государственный регистрационный номер: 1027739153430.

Место нахождения: 127018, г. Москва, ул. Суцневский вал, д. 5, стр. 3.

Телефон: (495) 967-68-38, 967-68-40. Факс: (495) 967-68-43.

Лицензия на осуществление деятельности:

– Лицензия на осуществление аудиторской деятельности от 25.06.2002 № Е 000440 выдана на основании решения Министерства финансов Российской Федерации, утверждена Приказом от 25.06.2002 № 123, действительна до 25.06.2012.

Членство в международных ассоциациях аудиторских и консалтинговых фирм:

– Деловой партнер международной сети «A Horwath Business Alliance» на основании Соглашения от 21.05.2007.

Членство в аккредитованных профессиональных аудиторских объединениях:

– Корпоративный член Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России на основании решения Президентского совета от 29.09.2004 (протокол № 09/-04).

Членство в других профессиональных объединениях:

– Ассоциация Российских банков, свидетельство от 19.04.2002 № 1315;

– Московский банковский союз, свидетельство от 30.05.2002 № 398.

Аудлируемое лицо:

Полное наименование: открытое акционерное общество «Нефтяная Компания «Роснефть».

Сокращенное наименование: ОАО «НК «Роснефть».

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации: № 024537 от 07.12.1995.

Государственный регистрационный номер: 1027700043502.

Место нахождения: 115035, Российская Федерация, г. Москва, Софийская набережная, д. 26/1.

1. Мы провели аудит прилагаемой сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности ОАО «НК «Роснефть», его дочерних и зависимых обществ (далее – Группа) за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно. Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчетность ОАО «НК «Роснефть», его дочерних и зависимых обществ состоит:

- из формы № 1 «Сводный (консолидированный) бухгалтерский баланс»;
- формы № 2 «Сводный (консолидированный) отчет о прибылях и убытках»;
- формы № 3 «Сводный (консолидированный) отчет об изменениях капитала»;
- формы № 4 «Сводный (консолидированный) отчет о движении денежных средств»;
- формы № 5 «Приложение к сводному (консолидированному) бухгалтерскому балансу»;
- пояснительная записка к сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности Группы ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «НК «Роснефть» в соответствии с нормами, установленными:

- Федеральным законом Российской Федерации от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с последующими изменениями и дополнениями);
- Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с последующими изменениями и дополнениями);
- Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99 (утверждено Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.07.1999 № 43н);
- Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.06.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Методическими рекомендациями по составлению и представлению сводной бухгалтерской отчетности, утвержденными приказом МФ РФ от 30.12.1996 № 112;
- Корпоративной учетной политикой ОАО «НК «Роснефть» на 2008 год и другими внутренними регламентирующими документами.

Показатели сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности Группы объединяют показатели бухгалтерской отчетности головной организации (ОАО «НК «Роснефть») и показатели индивидуальной отчетности дочерних организаций всех уровней подчиненности, перечень которых приведен в пояснительной записке к сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности, а также включают данные о зависимых организациях ОАО «НК «Роснефть» всех уровней подчиненности.

Сводную (консолидированную) бухгалтерскую отчетность ОАО «НК «Роснефть», его дочерних и зависимых обществ следует рассматривать в совокупности форм и пояснительной записки, указанных в настоящем пункте.

2. Ответственность за подготовку и представление данной сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган ОАО «НК «Роснефть». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности нормативным актам Российской Федерации на основе проведенного аудита.
3. Мы провели аудит в соответствии с нормативными документами:
 - Федеральным законом от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (с последующими изменениями и дополнениями);
 - Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
 - Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2002 № 696 (с последующими изменениями и дополнениями);
 - правилами (стандартами) аудиторской деятельности ЗАО «АКГ «РБС».
4. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит был проведен на выборочной основе и включал в себя:
 - изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Группы;
 - оценку соблюдения принципов и правил, применяемых при подготовке сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности;
 - рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством ОАО «НК «Роснефть» при подготовке сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности;
 - оценку представления сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности.
5. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности.
6. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению сводная (консолидированная) бухгалтерская отчетность Группы отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности.

Приложение: сводная (консолидированная) бухгалтерская отчетность ОАО «НК «Роснефть», его дочерних и зависимых обществ за период с 01 января

2008 года по 31 декабря 2008 года

1. Сводный (консолидированный) бухгалтерский баланс (форма №1)
2. Сводный (консолидированный) отчет о прибылях и убытках (форма №2)
3. Сводный (консолидированный) отчет об изменениях капитала (форма №3)
4. Сводный (консолидированный) отчет о движении денежных средств (форма №4)
5. Приложение к сводному (консолидированному) бухгалтерскому балансу (форма №5)
6. Пояснительная записка к сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности Группы ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год

Дата аудиторского заключения: «10» марта 2009 г.

Заместитель генерального директора Р.Н.Ракшаев
(кв. аттестат № К 010671, срок действия не ограничен)

Руководитель аудиторской проверки А.В.Двойченко
(кв. аттестат № К 018033, срок действия не ограничен)

Сводный (консолидированный) бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2008 г.

Форма №1

Организация: ОАО «НК «Роснефть»

Единица измерения: млн. руб.

АКТИВ	код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	4 490,33	4 307,21
Деловая репутация		391 865,96	332 311,95
Основные средства	120	364 191,99	373,853,87
Незавершенное строительство	130	117 686,90	204 632,09
Доходные вложения в материальные ценности	135	552,53	404,57
Долгосрочные финансовые вложения	140	53 512,19	103 936,25
Отложенные налоговые активы	145	4 755,37	17 450,67
Прочие внеоборотные активы	150	48 915,41	59 244,74
ИТОГО по разделу I	190	985 970,68	1 096 141,35
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	94 474,10	86 653,15
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	30 267,83	26 835,10
животные на выращивании и откорме	212	1,46	1,50
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	213	12 107,65	5 251,76
готовая продукция и товары для перепродажи	214	40 301,83	46 510,44
товары отгруженные	215	5 553,42	3 977,76
расходы будущих периодов	216	6 241,92	4 076,59
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, акциз	220	16 871,12	16 529,19
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	4 539,71	17 024,51
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	412,82	5 687,23
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	249 749,49	208 167,48
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	91 227,13	54 843,36
Краткосрочные финансовые вложения	250	34 888,82	52 076,75
Денежные средства	260	22 594,55	46 542,16
Прочие оборотные активы	270	0,13	12,95
Итого по разделу II	290	423 117,92	427 006,19
БАЛАНС (сумма строк 190+290)	300	1 409 088,60	1 523 147,54

ПАССИВ	код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	105,98	105,98
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(10,00)	(10,00)
Добавочный капитал	420	118 906,46	109 334,19
Резервный капитал	430	564,98	1 589,90
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	47,80	120,41
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	517,18	1 469,49
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	243 322,81	246 852,50
Нераспределенная прибыль отчетного года	470		167 901,08
Непокрытый убыток отчетного года	475		25 185,93
Результат списания деловой репутации при продаже доли ДО			(11 999,76)
Итого по разделу III	490	362 890,23	488 587,96
Доля меньшинства	491	41 629,01	25 256,16

ПАССИВ	код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	375 517,60	612 133,23
Отложенные налоговые обязательства	515	16 471,19	15 620,58
Прочие долгосрочные обязательства	520	67 706,63	79 911,50
Итого по разделу IV	590	459 695,42	707 665,31
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	339 862,98	109 380,58
Кредиторская задолженность	620	171 132,52	121 636,70
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	28 040,83	39 465,27
задолженность перед персоналом организации	624	3 710,47	3 069,05
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	625	791,88	856,31
задолженность по налогам и сборам	626	72 788,83	27 499,30
прочие кредиторы	628	65 800,51	50 746,77
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	111,88	96,02
Доходы будущих периодов	640	445,71	342,64
Резервы предстоящих расходов	650	2 845,34	17 097,15
Прочие краткосрочные обязательства	660	30 475,51	53 085,02
Итого по разделу V	690	544 873,94	301 638,11
БАЛАНС (сумма строк 490+590+690)	700	1 409 088,60	1 523 147,54

Справка о наличии ценностей учитываемых на забалансовых счетах

Наименование забалансового счета	код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	47 434,41	95 993,89
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	13 709,36	10 733,86
Товары, принятые на комиссию	930	9,91	29,40
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	4 055,94	2 788,60
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	39 586,76	45 377,29
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	572 147,69	96 584,99
Износ жилищного фонда	970	1,73	21,01

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Сводный (консолидированный) отчет о прибылях и убытках

За 2008 год

Форма №2

Организация: ОАО «НК «Роснефть»

Единица измерения: млн. руб.

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка(нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2010	1 271 629,76	1 066 718,15
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг в том числе от проданных:	2020	(788 152,22)	(589 515,64)
Валовая прибыль	2029	483 477,54	477 202,51
Коммерческие расходы	2030	(108 514,23)	(89 620,51)
Управленческие расходы	2040	(33 958,99)	(30 003,89)
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	2050	341 004,32	357 578,11
II. Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	2060	7 357,03	6 757,29
Проценты к уплате	2070	(30 201,26)	(48 762,07)
Доходы от участия в других организациях	2080	199,80	425,09
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества	2090	45 169,85	140 346,37
Расходы при продаже и ином выбытии прочего имущества	2100	(47 388,70)	(121 458,97)
Налоговые платежи	2110	(7 530,07)	(6 292,54)
Иные прочие доходы	2120	231 731,01	157 961,16
Иные прочие расходы	2130	(316 829,59)	(105 334,07)
Прибыль (убыток) до налогообложения (строки (050+060-070+080+090-100+120-130))	2140	223 512,39	381 220,38
Отложенные налоговые активы	2150	13 109,44	(4 051,64)
Отложенные налоговые обязательства	2151	(3 858,37)	(4 326,98)
Текущих налог на прибыль	2152	(84 997,48)	(114 991,20)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности (140+150-151-152)	2160	147 765,98	257 850,55
Капитализированный доход	2161	2 778,30	
Доля меньшинства	2180	(7 829,13)	(12 696,86)
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода) (строки (160+161-180))	2190	142715,15	245153,69

Расшифровка отдельных иных прочих доходов и расходов

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Выручка от продажи (покупки) иностранной валюты (стоимость проданной (купленной) иностранной валюты)	2210	112 552,22	(110 120,95)	33 664,53	(30 223,46)
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	2220	77 667,92	(160 921,25)	62 077,10	(30 226,46)
Банковские услуги	2230		(4 008,41)		(2 702,07)
Прибыль (убыток) прошлых лет, выявленная (признанный) в отчетном периоде	2240	10 271,18	(4 042,79)	4 922,35	(4 534,98)
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	2250	1 091,15	(1 417,72)	191,83	(11 833,39)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	2260	4 620,52	(689,65)	1 629,61	(1 721,78)

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Сводный (консолидированный) отчет об изменениях капитала

За 2008 год

Форма №3

Организация: ОАО «НК «Роснефть»

Единица измерения: млн. руб.

1. Изменения капитала

Показатель	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Наименование						
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31.12.2006 года	3010	105,98	115 781,37	277,86	209 200,27	325 365,48
Изменения в учетной политике	3011					
Результат от переоценки основных средств	3013					
Остаток на 01.01.2007 года	3014	105,98	115 781,37	277,86	209 200,27	325 365,48
Результат от пересчета иностранных валют	3015					
Чистая прибыль	3016				251 324,7	251 324,7
Дивиденды	3017					
Отчисления в резервный фонд	3018			287,12	(287,12)	
Увеличение величины капитала – всего:	3019		3 213,04		100 051,41	103 264,45
в том числе						
дополнительного выпуска акций	3020					
увеличение номинальной стоимости акций	30201					
реорганизации юридического лица	3021					
прочие увеличение	30211		3 213,04		100 051,41	103 264,45
Уменьшение величины капитала – всего:	3022				(317 064,4)	(317 064,4)
в том числе						
уменьшения номинала акций	30221					
уменьшения количества акций	3023					
реорганизации юридического лица	3024					
прочие уменьшение	30241				(317 064,4)	(317 064,4)
Остаток на 31.12.2007 года	3025	105,98	118 994,41	564,98	243 224,86	362 890,23
Изменения в учетной политике	3026					
Результат от переоценки объектов основных средств	3028					
Остаток на 01 .01.2008 года	3029	105,98	118 994,41	564,98	243 224,86	362 890,23
Результат от пересчета иностранных валют	3030					
Чистая прибыль	3031				167 901,08	167 901,08
Дивиденды	3032					
Отчисления в резервный фонд	3033			1 024,92	(1 024,92)	
Увеличение величины капитала - всего:	3034					
в том числе						
дополнительного выпуска акций	3134					
увеличения номинальной стоимости акций	3035					
реорганизации юридического лица	3036					
прочие увеличение	30361					
Уменьшение величины капитала – всего:	3037					
в том числе						
уменьшения номинала акций	3137					
уменьшение количества акций	3038					
реорганизации юридического лица	3039					

Показатель	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Наименование						
1	2	3	4	5	6	7
результат списания деловой репутации						
прочие уменьшение	30391		(9 660,22)		(32 543,13)	(42 203,35)
Остаток на 31.12.2008 года	3040	105,98	109 334,19	1 589,9	377 557,89	488 587,96

2. Резервы

Наименование показателя	Код строки	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
1	2	3	4	5	6
Резервы предстоящих расходов и платежей	3100				
2007 год	3101	381,93	4 657,62	(2 194,21)	2 845,34
2008 год	3102	2 845,34	24 405,60	(10 153,79)	17 097,15
Оценочные резервы – всего	3118				
2007 год	3119	1 525,19	3 919,01	(2 232,04)	3 212,16
2008 год	3120	3 212,16	6 996,22	(1 328,65)	8 879,73
в том числе:					
Резерв по сомнительным долгам	3121				
2007 год	3122	740,26	2 494,00	(1 744,71)	1 489,55
2008 год	3123	1 489,55	2 169,89	(488,34)	3 171,10
Прочие резервы	3124				
2007 год	3125	784,93	1 465,47	(527,79)	1 722,61
2008 год	3126	1 722,61	4 826,33	(840,31)	5 708,63

Справки

Наименование показателя	Код стр.	Остаток на начало отчётного года	Остаток на конец отчётного года		
1	2	3	4		
1) Чистые активы	3150	404 964,97	514 186,76		
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на : расходы по обычным видам деятельности-всего	3160	11,46	3,14	0,64	1,33
Капитальные вложения во внеоборотные активы	3170				
в том числе:	3171				
	3172				

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Сводный (консолидированный) отчет о движении денежных средств

За 2008 год

Форма №4

Организация: ОАО «НК «Роснефть»

Единица измерения: млн. руб.

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный год	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	4010	22 387,10	13 380,85
Движение денежных средств по текущей деятельности	4020	5 094 625,22	4 642 641,70
поступление – всего:			
в том числе			
средства, полученные от покупателей, заказчиков	40201	1 996 498,76	1 439 428,33
прочие доходы	4030	3 098 126,46	3 203 213,37
Денежные средства, направленные по текущей деятельности – всего:	4040	(4 865 932,02)	(4 247 213,12)
в том числе			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	4050	(1 153 771,46)	(775 401,62)
на оплату труда	4060	(57 258,57)	(52 423,54)
на выплату дивидендов, процентов	4070	(48 704,67)	(44 425,58)
на расчеты по налогам сборам	4080	(524 976,73)	(459 830,92)
на прочие расходы	4085	(3 081 220,59)	(2 915 131,46)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	4090	228 693,20	395 428,58
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности – всего:	4110	2 132 209,42	3 159 671,16
в том числе			
выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	4111	1 343,48	799,19
выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	4120	37 843,09	100 439,85
полученные дивиденды	4130	67,55	250,69
полученные проценты	4140	6 418,07	1 946,85
поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	4150	434 363,28	249 427,93
прочие	4151	1 652 173,95	2 806 806,65
Направлено по инвестиционной деятельности – всего:	4052	(2 225 274,10)	(3 828 855,41)
в том числе			
приобретение дочерних организаций	4160	(78,48)	(221 868,55)
приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	4170	(80 995,03)	(87 196,24)
приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	4180	(49 599,68)	(448 355,92)
займы, предоставленные другим организациям	4190	(446 100,19)	(267 969,22)
прочие	4191	(1 648 500,72)	(2 803 465,48)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	4200	(93 064,68)	(669 184,25)
Получено по финансовой деятельности – всего:	4210	735 013,66	982 282,99
в том числе			
поступления от эмиссии	4220	0,00	11,28
займы полученные	4230	224 536,82	17 552,99
кредиты полученные	4250	508 710,56	964 718,72
прочие поступления	4260	1 766,28	
По финансовой деятельности было - всего:	4280	(847 941,96)	(699 305,32)
в том числе			
погашение займов	4290	(135 831,29)	(8 426,65)
погашение кредитов	4310	(709 910,45)	(675 913,03)
погашение обязательств по фин. аренде	4330	(1 654,93)	(2 845,33)
прочие	4340	(545,29)	(12 120,31)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	4360	(112 928,30)	282 977,67
Величина влияния изменения курса ЦБ		1 451,95	(215,75)
Остаток денежных средств на конец отчетного года	4350	46 539,27	22 387,10

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Приложение к сводному (консолидированному) бухгалтерскому балансу

За 2008 год

Форма №5

Организация: ОАО «НК «Роснефть»

Единица измерения: млн. руб.

1. Нематериальные активы

Наименование показателя	Код строки	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5100	152,08	51,12	12,65	190,55
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5101	26,22	8,68	1,79	33,11
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5102	118,66	42,35	9,83	151,18
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5103	4,86			4,86
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5104	2,34	0,09	1,03	1,4
у патентообладателя на селекционные достижения	5105				
Организационные расходы	5106				
Деловая репутация организации	5107	391 865,96	6 172,02	65 726,03	332 311,95
Прочие	5108	4 951,32	17,44	9,12	4 959,64

Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов-всего	5109	613,07	842,98
в том числе:			
объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5111	613,07	103,7
организационные расходы	5112		

2. Основные средства

Наименование показателя	Код строки	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Здания	5113	53 829,07	5 832,36	3 115,53	56 545,9
Сооружения и передаточные устройства	5114	368 993,79	2 010,22	10 271,14	360 732,87
Машины и оборудование	5115	136 149,70	33 133,14	19 665,97	149 616,87
Транспортные средства	5116	13 087,41	8 524,44	1 211,49	20 400,36
Производственный и хозяйственный инвентарь	5117	3 279,16	654,62	306,36	3 627,42
Рабочий скот	5118				
Продуктивный скот	5119				
Многолетние насаждения	5120				
Другие виды основных средств	5121	3 693,70	1 399,20	222,69	4 870,21
Земельные участки и объекты природопользования	5122	1 118,68	140,96	41,71	1 217,93
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5123				
Итого	5124	580 151,51	51 694,93	34 834,89	597 011,55

Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Амортизация основных средств – всего	5125	215 959,52	223 157,67
в том числе:			
зданий и сооружений	5126	126 347,77	152 593,1
машин,оборудования, транспортных средств	5127	62 929,01	66 925,3
других	5128	26 682,74	3 639,27
Передано в аренду объектов основных средств – всего	5129	8 600,17	7 588,8
в том числе:			
здания	5130	4 921,67	3 591,07
сооружения	5131	1 336,72	1 727,24
Переведено объектов основных средств на консервацию	5132	22 069,25	27 230,17
Получено объектов основных средств в аренду – всего	5133	47 434,41	96 926,14
Объекты недвижимости,принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	5134	8 639,23	9 649,89
справочно	Код строки	На начало отчетного года	На начало предыдущего года
1	2	3	4
Результат переоценки объектов основных средств:	5135		
первоначальной (восстановительной) стоимости	5136		
амортизации	5137		
	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции,частичной ликвидации	5138	11 600,12	11 154,44

Доходные вложения в материальные ценности

Наименование показателя	Код строки	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	5139				
Имущество, предоставляемое по договору проката	5140				
Прочие	5141	740,46	285,24	358,65	667,05
Итого	5142	740,46	285,24	358,65	667,05
	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	5143	187,93	262,48		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ наименование	Код строки	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Всего	5144	152,39	40,59	107,92	85,06
справочно	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного года		
1	2	3	4		
Сумма расходов по незакончен- ным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и техно- логическим работам	5145	152,39	85,06		
	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года		
1	2	3	4		
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно- исследовательским, опытно- конструкторским и технологи- ческим работам, отнесенных на внереализационные расходы		14,79	12,29		

Расходы на освоение природных ресурсов

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов – всего	5147	46 711,84	23 829,56	15 043,34	55 498,07
справочно	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Сумма расходов по участкам недр, незаконченным поиском и оценкой месторождений, развед- кой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогич- ными работами	5148	18 332,84	26 019,96		
Сумма расходов на освоение при- родных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внереали- зационные расходы как безрезультатные	5149	820,37	833,89		

Финансовые вложения

Наименование показателя	Код строки	Долгосрочные		Краткосрочные	
		На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	5150	23 614,24	76 029,49		
в том числе:					
дочерние общества	5151				
зависимые общества	51511	20 521,68	72 771,69		
прочие организации	51512	3 092,56	3 257,80		
Государственные и муниципальные ценные бумаги	5152	84,46		922,82	873,96
Ценные бумаги других организаций – всего	5153	2 465,64	36,36	1861,86	19 135,81
в том числе:					
акции	5154			620,45	441,71
облигации	51541	1,44	19,22	626,69	913,74
векселя	51542	2 464,20	17,14	614,72	17 780,36
Предоставленные займы	5155	14 451,24	20 567,45	16 356,79	23 065,91
Депозитные вклады	5156			10 102,7	5344,31
Вклады в совместную деятельность	51561	2 251,88	487,90		
Прочие вложения	5157	10 644,73	6 815,05	5 644,65	3 656,76
Итого	5158	53 512,19	103 936,25	34 888,82	52 076,75

Дебиторская и кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4
Дебиторская задолженность: краткосрочная – всего	5168	249 749,49	208 167,48
в том числе: расчеты с покупателями и заказчиками	5169	91 227,13	54 843,36
авансы выданные	5170	21 424,12	35 610,47
прочая	5171	137 098,24	117 713,65
Долгосрочная – всего	5172	4 539,71	17 024,51
в том числе: расчеты с покупателями и заказчиками	5173	412,82	5 687,23
авансы выданные	5174	178,26	312,53
прочая	5175	3 948,63	11 024,75
Итого	5176	254 277,44	225 191,99
Кредиторская задолженность: краткосрочная – всего	5177	510 995,5	231 017,28
в том числе: расчеты с поставщиками и подрядчиками	5178	28 040,83	39 465,27
авансы полученные	5179	10 596,25	7 311,64
расчеты по налогам и сборам	5180	73 580,7	28 355,61
кредиты	5181	326 932,45	61 026,51
займы	5182	12 930,53	48 354,07
прочая	5183	58 914,73	46 504,18
Долгосрочная – всего	5184	459 695,41	707 665,31
в том числе: кредиты	5185	347 616,23	546 145,81
займы	5186	27 901,36	65 987,42
Итого	5187	970 690,91	938 682,59

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4
Стоимость покупных товаров, работ, услуг		72 307,04	45 570,56
Материальные затраты	5188	159 647,65	97 466,77
Затраты на оплату труда	5189	65 393,13	52 662,77
Отчисления на социальные нужды	5190	11 350,17	10 247,29
Амортизация	5191	46 027,83	39 409,86
Прочие затраты	5192	575 899,62	463 782,79
Итого по элементам затрат	5193	930 625,44	709 140,04
Изменение отставков (прирост [+], уменьшение [-] : незавершенного производства	5194	(6 855,89)	3 322,35
расходы будущих периодов	5195	(2 165,33)	1 788,86
резервов предстоящих расходов	5196	14 251,81	2 463,41

Обеспечения

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4
Полученные – всего	5197	39 586,76	45 377,29
в том числе:			
векселя	5198	3 339,48	4,52
ценные бумаги	51981		
имущество	51982	25 199,61	1 558,39
прочее	51984	11 047,67	43 814,38
Выданные – всего	5203	572 147,69	96 584,99
в том числе:			
векселя	5204	300,55	95,23
ценные бумаги	52041		
имущество	52042	568,10	3,88
прочее	52044	571 279,04	96 485,88

Государственная помощь

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	5209	1,76	3,14

	Код строки	На начало отчетного года	Получено за отчетный период	Возвращено за отчетный период	На конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Бюджетные кредиты – всего	5210				

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Пояснительная записка

К сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности Группы ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год

Данная пояснительная записка является неотъемлемой частью сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности компаний Группы ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В настоящей пояснительной записке используются следующие термины и определения:

Головная Компания – ОАО «НК «Роснефть».

Группа – совокупность взаимосвязанных организаций, рассматриваемых как единое целое. В основе такой взаимосвязи – участие Головной Компании (ОАО «НК «Роснефть») в дочерних и зависимых обществах и (или) возможность осуществления контроля их деятельности.

Компании Группы – члены Группы, которыми являются, с одной стороны, Головная Компания – ОАО «НК «Роснефть», а с другой стороны – дочерние и зависимые общества. ОАО «НК «Роснефть» выступает по отношению к дочерним обществам в качестве основного (головного), а по отношению к зависимым – преобладающим или участвующим обществом.

Дочернее общество – хозяйственное общество, принимаемые решения которого могут определяться Головной Компанией в силу преобладающего участия в уставном капитале (более 50% голосующих акций акционерного общества или более 50% уставного капитала общества с ограниченной ответственностью), либо в силу заключенных договоров, либо иным образом.

Зависимое общество – хозяйственное общество, в уставном капитале которого Головная Компания имеет более 20% голосующих акций акционерного общества или 20% уставного капитала общества с ограниченной ответственностью.

Сводная отчетность Группы – отчетность Группы, отражающая финансовое положение на отчетную дату и финансовые результаты за отчетный период группы взаимосвязанных компаний, сформированная в соответствии с установленными правилами. Правила формирования сводной отчетности предполагают помимо суммирования всех активов, обязательств, доходов и расходов компаний Группы исключение общих статей, представляющих операции между членами Группы. Таким образом, термин «сводная бухгалтерская отчетность взаимосвязанных организаций», используемый в нормативных документах российского бухгалтерского учета, применяется к отчетности, составленной по правилам консолидированной отчетности.

1. Организация и сферы деятельности

Описание Головной Компании

Нефтяная компания ОАО «НК «Роснефть» (далее по тексту «Головная Компания») утверждена как открытое акционерное общество 7 декабря 1995 года. Все активы и пассивы, ранее находившиеся под управлением государственного предприятия «Роснефть», были переданы Головной Компании по балансовой стоимости на дату учреждения вместе с правами собственности, принадлежавшими Правительству Российской Федерации (далее «Государство») в других приватизированных нефтегазовых предприятиях. Передача активов и пассивов была осуществлена согласно Указа Президента Российской Федерации № 327 «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний» от 1 апреля 1995 года и в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» от 29 сентября 1995 года. Такая передача представляет собой реорганизацию активов. Данная пояснительная записка является неотъемлемой частью сводной бухгалтерской отчетности компаний Группы ОАО «НК «Роснефть» за 2008 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В соответствии с п. 3.4. Устава ОАО «НК «Роснефть» предметом деятельности Головной Компании является обеспечение поиска, разведки, добычи, переработки нефти, газа, газового конденсата, а также реализации нефти, газа, газового конденсата и продуктов их переработки потребителям в Российской Федерации и за ее пределами, любые сопутствующие виды деятельности, а также виды деятельности по работе с драгоценными металлами и драгоценными камнями.

Головная Компания осуществляет в том числе следующие основные виды деятельности:

- а) проведение геолого-поисковых и геолого-разведочных работ с целью поисков месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добычу, транспортировку и переработку нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализацию (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

Указанные виды деятельности осуществляют как непосредственно Головная Компания, так и его зависимые и дочерние общества путем координации и кооперации их деятельности:

- а) инвестиционную деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- б) организацию выполнения заказов для федеральных государственных нужд и региональных потребителей продукции, производимой как Головной Компанией, так и зависимыми и дочерними обществами, включая поставки нефти, газа и нефтепродуктов в регионы их деятельности;
- в) инвестиционное управление, строительство, инжиниринговое, технологическое и сервисное обеспечение проектов разведки, добычи, переработки и сбыта, научно-техническое, снабженческо-сбытовое, экономическое, внешнеэкономическое и

правовое обеспечение деятельности как Головной Компании, так и зависимых и дочерних обществ и сторонних заказчиков. Изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, ценных бумаг, проведение исследовательских, социологических и иных работ. Регулирование и координацию деятельности дочерних и зависимых обществ;

- г) передачу недвижимого и иного имущества в аренду, использование арендованного имущества;
- д) оказание содействия в обеспечении интересов Российской Федерации при подготовке и реализации соглашений о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений углеводородного сырья;
- е) организацию рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов и т.д.;
- ж) посредническую, консультационную, маркетинговую и другие виды деятельности, в том числе внешнеэкономическую (включая осуществление экспортно-импортных операций), выполнение работ и оказание услуг на договорной основе;
- з) организацию охраны работников и имущества Головной Компании;
- и) использование драгоценных металлов и драгоценных камней в технологических процессах в составе оборудования и материалов;
- к) организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты сведений, составляющих государственную тайну.

Юридический адрес Головной Компании

Юридический адрес ОАО «НК «Роснефть»»: 115035, г. Москва, Софийская набережная, 26/1.

Исполнительные и контрольные органы Общества

Совет директоров Головной Компании осуществляет общее руководство деятельностью Головной Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и уставом Головной Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Головной Компании избираются общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», осуществлявший свои полномочия в период с 01.01.2008г. по 05.06.2008г. (избран по решению годового общего собрания акционеров Головной Компании, протокол от 30.06.2007г.):

1.	Сечин Игорь Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощник Президента Российской Федерации
2.	Нарышкин Сергей Евгеньевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации
3.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом
4.	Андросов Кирилл Геннадьевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации
5.	Богданчиков Сергей Михайлович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть»
6.	Костин Андрей Леонидович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Президент – Председатель Правления ОАО Банк ВТБ
7.	Некипелов Александр Дмитриевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Вице-президент Российской академии наук
8.	Реус Андрей Георгиевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»
9.	Рудлофф Ханс – Йорг	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления банка Barclays Capital

Состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», осуществлявший свои полномочия в период с 05.06.2008г. по 31.12.2008г. (избран по решению годового общего собрания акционеров Головной Компании, протокол от 05.06.2008г.):

1.	Сечин Игорь Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2.	Нарышкин Сергей Евгеньевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Руководитель Администрации Президента Российской Федерации
3.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом
4.	Богданчиков Сергей Михайлович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Председатель Правления, Президент ОАО «НК «Роснефть»
5.	Костин Андрей Леонидович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Президент – Председатель Правления ОАО Банк ВТБ
6.	Некипелов Александр Дмитриевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» – Вице-президент Российской академии наук

7.	Петров Юрий Александрович	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» - Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом
8.	Реус Андрей Георгиевич	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» - Генеральный директор ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»
9.	Рудлофф Ханс – Йорг	Член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»- Председатель Правления банка Barclays Capital

В соответствии с Положением о Совете директоров вознаграждение членам Совета директоров Головной Компании выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы Головной Компании за год.

Решением годового общего собрания акционеров (протокол от 05.06.2008г.) было установлено вознаграждение независимым членам Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» за 2007г., которое было выплачено в отчетном году:

- Костину Андрею Леонидовичу – 200 тыс. долл. США;
- Некипелову Александру Дмитриевичу – 185 тыс. долл. США;
- Рудлоффу Ханс-Йоргу – 200 тыс. долл. США.

Члены Совета директоров, являющиеся государственными служащими, вознаграждение за работу в Совете директоров Головной Компании не получают.

Исполнительный орган Головной Компании

Богданчиков Сергей Михайлович

В состав Правления Головной Компании входят:

1	Богданчиков Сергей Михайлович	Президент, Председатель Правления
2	Кудряшов Сергей Иванович	Первый вице-президент
3	Каланда Лариса Вячеславовна	Вице-президент
4	Караганов Сергей Васильевич	Вице-президент
5	Макаров Сергей Игоревич	Вице-президент
6	Ким Сун Не	Главный бухгалтер
7	О'Браен Питер Ллойд	Руководитель группы финансовых советников при Президенте в ранге Вице-президента
8	Турсунов Ризо Шарипович	Вице-президент

Членам Правления Головной Компании выплачивается заработная плата, предусмотренная трудовым договором, дополнительное вознаграждение за исполнение функций членов Правления не выплачивается.

В 2008 году произошли изменения в составе Правления Головной Компании. В связи с прекращением трудовых отношений между Головной Компанией и вице-президентами Барановским Анатолием Ивановичем (приказ от 25.07.2008г. уволен в связи с выходом на пенсию) и Землюком Степаном Васильевичем (приказ от 12.09.2008г. уволен по соглашению сторон), Совет директоров Головной Компании 18.10.2008г. (протокол №5) принял решение о досрочном прекращении полномочий указанных членов Правления. На этом же заседании Совета директоров Головной Компании было принято решение об избрании в состав Правления Головной Компании вице-президентов Каланды Л.В. и Макарова С.И.

Данные об исполнительных органах Головной Компании приведены по состоянию на 31.12.2008г.

В состав Ревизионной комиссии Головной Компании входят:

1.	Журавлев Сергей Игоревич	Представитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом
2.	Кобзев Андрей Николаевич	Начальник Экспертно-аналитического Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
3.	Логунов Дмитрий Сергеевич	Заместитель начальника отдела корпоративных и имущественных технологий Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
4.	Оселедько Виктория Владимировна	Заместитель директора Департамента государственной политики в области технического регулирования и обеспечения единства измерений Министерства промышленности и торговли
5.	Фомин Андрей Сергеевич	Генеральный директор ООО «Этхоум»

Данные о Ревизионной комиссии Головной Компании приведены по состоянию на 31.12.2008 года в соответствии с решением годового общего собрания акционеров Головной Компании, протокол от 05.06.2008г.

Структура уставного капитала

По состоянию на 31 декабря 2008 года владельцами акций ОАО «НК Роснефть» являлись:

- владельцем 7 965 816 383 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 75,16% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлось ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»;
- владельцем 1 обыкновенной акции ОАО «НК «Роснефть», составляющей 0,000000009% от всего количества обыкновенных

акций и уставного капитала Головной Компании, являлась Российская Федерация в лице Федерального Агентства по управлению государственным имуществом;

- номинальным держателем 1 231 927 170 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 11,62% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлся Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество);
- владельцем 505 066 240 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 4,77% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлось ООО «РН-Развитие»;
- владельцем 494 933 760 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 4,67% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлось Linden Capital Limited (Линден Кэпитал Лимитед);
- номинальным держателем 260 639 986 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 2,46% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлось Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр»;
- владельцами и номинальными держателями 80 470 224 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 0,76% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлись юридические лица, владеющие менее 1% акций;
- владельцами 59 324 053 обыкновенных акций ОАО «НК «Роснефть», составляющими 0,56% от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Головной Компании, являлись физические лица.

Перечень дочерних, зависимых и прочих предприятий с указанием доли в уставном капитале и доли в голосующих акциях

Перечень дочерних, зависимых и прочих обществ, входящих в Группу с указанием принадлежащих Головной Компании долей в уставном капитале и доли принадлежащих голосующих акций в их общем количестве на 31 декабря 2008 года приведен в таблице.

№ п/п	Наименование организации	Доля участия Головной Компании	
		% в УК	% в голосующих акциях
Нефтедобывающие предприятия			
1	ООО «РН-Северная нефть»	100,00	
2	ООО «РН-Юганскнефтегаз»	100,00	
3	ООО «РН-Краснодарнефтегаз»	100,00	
4	ООО «РН-Пурнефтегаз»	100,00	
5	ООО «РН-Ставропольнефтегаз»	100,00	
6	ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»	100,00	
7	ОАО «НК «Роснефть» - Дагнефть»	68,70	91,60
8	ОАО «Грознефтегаз»	51,00	51,00
9	ООО «Компания Полярное Сияние»	50,00	
10	ОАО «Дагнефтегаз»	40,00	40,00
11	ЗАО «Ванкорнефть»	0,84	0,84
12	ООО «Каспойл»	75,10	
13	ОАО «Верхнечонскнефтегаз»	25,94	25,94
Нефтеперерабатывающие предприятия			
14	ООО «РН-Туапсинский НПЗ»	100,00	
15	ООО «РН-Комсомольский НПЗ»	100,00	
16	ООО «РН-Приморский НПЗ»	100,00	
17	ОАО «НК «Роснефть» -МЗ «Нефтепродукт»	65,42	87,23
Предприятия нефтепродуктообеспечения			
18	ООО «РН-Находканефтепродукт»	100,00	
19	ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»	100,00	
20	ООО «РН-Туапсенефтепродукт»	100,00	
21	ООО «РН-Востокнефтепродукт»	100,00	
22	ОАО «НК «Роснефть» -Ставрополье»	100,00	100,00
23	ООО «РН-Бункер»	100,00	
24	ООО «РН-Кемеровонефтепродукт»	100,00	
25	ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»	100,00	
26	ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»	100,00	
27	ООО «РН-Чеченнефтепродукт»	100,00	
28	ООО «РН-Екатеринбургнефтепродукт»	100,00	
29	ООО «РН-Челябинскнефтепродукт»	100,00	
30	ООО «РН-Аэро»	100,00	
31	ОАО «Находкинский нефтеналивной морской торговый порт»	100,00	100,00
32	ОАО «НК «Роснефть» -Кубаньнефтепродукт»	89,50	96,61
33	ОАО «НК «Роснефть» -Кабардино-Балкарская Топливная Компания»	88,66	92,91
34	ОАО «НК «Роснефть» -Курганнефтепродукт»	83,32	90,33
35	ОАО «НК «Роснефть» -Карачаево-Черкесскнефтепродукт»	85,99	87,46
36	ОАО «НК «Роснефть» -Смоленскнефтепродукт»	66,67	86,97

№ п/п	Наименование организации	Доля участия Головной Компании	
		% в УК	% в голосующих акциях
37	ОАО "НК "Роснефть"-Алтайнефтепродукт"	64,18	78,59
38	ОАО "НК "Роснефть"-Ямалнефтепродукт"	49,52	66,03
39	ОАО "НК "Роснефть"-Мурманскнефтепродукт"	45,38	60,51
40	ОАО "НК "Роснефть"-АРТАГ"	38,00	50,67
41	ООО "Ю-Кубань"	49,00	
Группа сахалинских проектов			
42	ЗАО "РН-Шельф-Дальний Восток"	100,00	100,00
43	ЗАО "Востокшельф"	100,00	100,00
44	West Kamchatka Holding B.V.	60,00	60,00
45	ООО "РН-Кайганнефтегаз"	100,00	
46	ЗАО "РН-Астра"	100,00	100,00
47	ООО "Восток-Шмидт Инвест"	99,00	
48	ООО "Запад-Шмидт Инвест"	99,00	
49	ОАО "Роснефть-Сахалин"	55,00	55,00
Управление зарубежными проектами			
50	Rosneft International Ltd.	100,00	100,00
51	ООО "РН-Казахстан"	99,996	
52	Rosneft Shell Caspian Ventures Ltd.	51,00	51,00
53	ООО "Национальный нефтяной консорциум"	100,00	
Группа сервисных предприятий			
54	ООО "РН-Бурение"	100,00	
55	ООО "РН-Сервис"	22,5855	
56	ООО "РН-Энерго"	100,00	
57	ООО "РН-Пожарная безопасность"	100,00	
58	ООО "Дубининское"	100,00	
59	ЗАО "ЮКОС-Мамонтово"	100,00	100,00
60	ООО "РН-Информ"	100,00	
61	ООО "РН-Учет"	100,00	
62	ООО "РН-Строй"	100,00	
63	ООО "РН-Здоровье"	100,00	
64	ОАО "Пурнефтеотдача"	61,54	61,54
65	ООО "Сахалинэнергонефть"	1,00	
66	ООО "ЮНГ-Теплонефть"	1,00	
67	ООО "ЮНГ-Энергонефть"	1,00	
68	ООО ЧОП "РН-Охрана"	80,00	
69	ООО "ЮНГ-Сервис"	1,00	
70	ООО "Нефтегазовая производственная экспедиция"	1,00	
71	ООО "КНГ-Питание Сервис"	1,00	
72	ООО "Комсомольскнефтезаводремстрой"	100,00	
73	ООО "КНПЗ-Сервис"	100,00	
Группа финансовых институтов			
74	ОАО "Всероссийский банк развития регионов"	76,47	76,47
75	ООО "Охабанк"	33,40	
76	ОАО "АБ "Кубаньбанк"	0,58	0,62
Наука			
77	ООО "СахалинНИПИморнефть"	100,00	
78	ООО "РН-УфаниПИнефть"	100,00	
79	ООО "НК "Роснефть-НТЦ"	100,00	
80	ООО "РН-КрасноярскНИПИнефть"	100,00	
Группа логистики и транспорта			
81	ООО "РН-Трейд"	99,9999	
82	КОО "Роснефть-Монголия"	100,00	
83	ЗАО "Роснефтефлот"	51,00	51,00
84	ЗАО "ЮКОС-Транссервис"	100,00	100,00
85	ОАО "Московская газовая компания"	50,00	50,00
86	ООО "ТК "Бургас-Александрополис"	33,33	
87	ОАО "УК "МТУ"	15,00	15,00
Группа прочих организаций			
88	ЗАО "Сахалинморнефтегаз-Шельф"	100,00	100,00
89	ЗАО "Сахалинморнефтегаз-АМК"	100,00	100,00
90	ЗАО "Ордалия 2000"	100,00	100,00
91	ООО "ФТТ Сервис"	100,00	
92	ОАО "Охинская ТЭЦ"	94,01	94,01

№ п/п	Наименование организации	Доля участия Головной Компании	
		% в УК	% в голосующих акциях
93	ООО "Вал Шатского"	85,86	
94	ООО "Восток-Энерджи"	51,00	
95	ООО "Санаторий "Минеральный"	1,00	
96	ООО "Санаторий "Изумрудный"	0,95	
97	ООО "Санаторий "Нефтяник Кубани"	87,85	
98	ООО "Туапсенефтепродукт-Автосервис"	1,00	
99	ООО "Туапсенефтепродукт-Санаторий "Смена"	1,00	
100	ООО "Пурсатком"	49,00	
101	ЗАО "Росшельф"	26,42	26,42
102	ЗАО "Издательство "Нефтяное хозяйство"	25,00	25,00
103	ЗАО "Рос&Нефть"	25,00	25,00
104	ЗАО "СПбМТСБ"	10,00	10,00
105	ЗАО "Черноморнефтегаз"	0,10	0,10
106	ОАО "Куйбышевнефтеоргсинтез"	0,002	0,002

Описание деятельности Группы

Основными видами деятельности Группы являются:

- Проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ;
- Добыча, подготовка и транспортировка нефти, газа и газового конденсата;
- Переработка нефти, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции;
- Продажа нефти, газа, газового конденсата и продуктов нефтепереработки;
- Инвестиционная деятельность;
- Иные виды деятельности.

Головная Компания получает значительную долю выручки от реализации продукции в долларах США. Кроме того, значительная часть финансовой и инвестиционной деятельности и обязательств также выражена в долларах США. При этом, большая часть осуществленных операционных и инвестиционных затрат, прочих обязательств выражены в российских рублях. В связи с падением курса доллара США относительно рубля Головная Компания подвержена соответствующему валютному риску.

2. Производственные показатели Группы

По итогам 2008 года прибыль от продаж продукции, работ (услуг) Группой получена в размере 341 004,32 млн. руб. По отношению к уровню 2007 года (357 578,11 млн. руб.) снижение показателя составил (-5%).

В 2008 году на промыслах Группы добыто 104,04 млн. тонн нефти с газовым конденсатом (в т.ч. ООО «Компания Полярное Сияние» – 1,06 млн. тонн и ОАО «Удмуртнефть» – 6,29 млн. тонн), что на 8,46 млн. тонн меньше, чем в 2007 году (112,5 млн. тонн), и 11,53 млрд. куб. м газа. Добыча газа по сравнению с 2007 годом (16,51 млрд. куб. м) уменьшилась на 30,2% или на 4,98 млрд. куб. м.

По Группе выполнен объем капитальных вложений в сумме 204 484 млн. руб. (с учетом НДС, уплаченного поставщикам и подрядчикам), что составляет 131% к 2007 году. Ввод в действие основных средств с учетом НДС составил не менее 137 293 млн. руб., или 117% к 2007 году.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Группы уменьшился в 2008 году на 2% и составил на 31.12.2008г. 26,3 тыс. скважин. Введено в эксплуатацию из бурения 657 нефтяных скважин (в 2007 году было введено 659 аналогичных скважин).

В 2008 году приобретены две новые лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья Южно-Тепловского участка недр в Нефтеюганском районе Ханты-Мансийского автономного округа (Югры) Тюменской области и Умоткинского участка на территории Иркутской области.

Головная Компания и компании Группы вовлечены в программы по разработке месторождений и геологоразведке на лицензионных участках Головной Компании, на территории дочерних обществ и на территориях, где Группа участвует в долевых проектах. Финансирование затрат осуществляется, в основном, за счет собственных средств. Наряду с этим, Группа занималась поиском других источников финансирования. По мнению руководства, Группа получит все необходимое финансирование для успешного завершения указанных программ.

Общий объем нефтяного сырья Группы, направленного на переработку на российские нефтеперерабатывающие заводы в 2008 году составил 50,16 млн. тонн, в том числе на собственные заводы (включая мини НПЗ), было направлено 49,95 млн. тонн. Таким образом, объем первичной переработки нефтяного сырья практически сохраняется на уровне 2007 года 100,14% к уровню 2007 года.

Реализация нефтепродуктов составила 45,74 млн. тонн, что выше уровня 2007 года на 0,6%. При этом реализация нефтепродуктов на экспорт в 2008 году составила 25,94 млн. тонн, 123% к соответствующему показателю 2007 года. Объем продаж на внутреннем рынке с учетом реализации через сбытовые Компании Группы закупаемых нефтепродуктов снизился с 24,4 млн. тонн в 2007 году до 19,8 млн. тонн в 2008 году или на (-18,9%). Через сеть АЗС было реализовано 4,9 млн. тонн нефтепродуктов или 169% к 2007 году.

По итогам работы за 2008 год среднесписочная численность работающих в компаниях Группы, включенных в отчетность, составила 114,9 тыс. человек. Численность работников в 2008 году составила 109,4% к численности сотрудников в 2007 г.

(увеличилась на 15,25 тыс. человек). Рост числа работников связан с включением в состав Группы новых приобретенных дочерних обществ, расширением производства и увеличением объемов работ.

3. Методика подготовки консолидированной (сводной) отчетности

Нормативная база подготовки сводной отчетности

Сводная бухгалтерская отчетность Группы подготовлена в соответствии с требованиями следующих нормативных документов:

- Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996г. № 129-ФЗ (в ред. Федеральных законов от 23.07.1998 № 123-ФЗ, от 28.03.2002 № 32-ФЗ, от 31.12.2002 № 187-ФЗ, от 31.12.2002 № 191-ФЗ, от 10.01.2003 № 8-ФЗ, Таможенного кодекса РФ от 28.05.2003 № 61-ФЗ, Федеральных законов от 30.06.2003 № 86-ФЗ, от 03.11.2006 № 183-ФЗ);
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина РФ от 29 июля 1998г. № 34н (в ред. Приказов Минфина РФ от 30.12.1999г. N 107н, от 24.03.2000г. N 31н, от 18.09.2006г. N 116н, от 26.03.2007г. N 26н, с изм., внесенными решением Верховного Суда РФ от 23.08.2000г. N ГКПИ 00-645);
- Приказ Минфина РФ от 22 июля 2003г. №67н «О формах бухгалтерской отчетности организации» (в ред. Приказов Минфина РФ от 31.12.2004г. N 135н, от 18.09.2006г. N 115н);
- Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденное Приказом Минфина РФ от 6 июля 1999г. № 43н (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006г. N 115н);
- Методические рекомендации по составлению и представлению сводной бухгалтерской отчетности, утвержденные Приказом Минфина РФ от 30 декабря 1996г. № 112 (в ред. Приказа Минфина РФ от 12.05.99г. N 36н) – далее «Методические рекомендации по составлению сводной отчетности»;
- Международных стандартов финансовой отчетности (в части положений консолидации, не оговоренных в Методических рекомендациях по составлению сводной отчетности).

Основные требования к сводной отчетности

Сводная бухгалтерская отчетность Группы объединяет бухгалтерскую отчетность Головной Компании и ее Дочерних обществ, а также включает данные о Зависимых обществах, являющихся юридическими лицами по законодательству места их государственной регистрации.

В сводную бухгалтерскую отчетность включена бухгалтерская отчетность Дочерних обществ, соответствующая критериям, установленным Методическими рекомендациями по составлению сводной отчетности.

Сводная бухгалтерская отчетность составлена в порядке, объеме и по формам, разработанным и утвержденным Головной Компанией, исходя из Положения из Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99). При этом типовые формы бухгалтерской отчетности дополнены статьями и данными, необходимыми заинтересованным пользователям сводной бухгалтерской отчетности.

До составления сводной бухгалтерской отчетности выверены и урегулированы все взаиморасчеты и иные финансовые взаимоотношения Головной Компании и Дочерних обществ, а также Дочерних обществ между собой.

Сводная бухгалтерская отчетность представляется учредителям (участникам) Головной Компании. Иным заинтересованным пользователям сводная бухгалтерская отчетность представляется в случаях, установленных законодательством Российской Федерации, или по решению Головной Компании.

Правила подготовки сводной отчетности

Сводная бухгалтерская отчетность Группы сформирована в соответствии с порядком, установленным Методическими рекомендациями по составлению сводной отчетности и Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) (в части положений консолидации, не оговоренных в Методических рекомендациях по составлению сводной отчетности). Объединение показателей бухгалтерской отчетности Головной Компании и Дочерних обществ в сводную бухгалтерскую отчетность производилось с применением следующих основных правил:

1. Использование единой учетной политики в отношении аналогичных статей имущества и обязательств, доходов и расходов.
2. Составление бухгалтерской отчетности компаниями Группы за один и тот же период и на одну и ту же отчетную дату.
3. В сводную бухгалтерскую отчетность не включались:
 - 1) финансовые вложения Головной Компании в уставные капиталы Дочерних обществ и, соответственно, уставные капиталы Дочерних обществ в части, принадлежащей Головной Компании;
 - 2) показатели, отражающие дебиторскую и кредиторскую задолженность между Головной Компанией и Дочерними обществами, а также между Дочерними обществами;
 - 3) выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) между Головной Компанией и Дочерними обществами, а также между Дочерними обществами и затраты, приходящиеся на эту реализацию;
 - 4) любые иные доходы и расходы, возникающие в результате операций между Головной Компанией и Дочерними обществами, а также между Дочерними обществами;
 - 5) прибыль и убытки от операций между Головной Компанией и Дочерними обществами, а также Дочерних обществ между собой;
 - 6) дивиденды, выплачиваемые Дочерними обществами Головной Компании, либо другим Дочерним обществам Группы, а также Головной Компанией своим Дочерним обществам. В сводной бухгалтерской отчетности отражены дивиденды, подлежащие выплате организациям и лицам, не входящим в Группу;

4. В соответствии с принципами МСФО чистые активы Компаний Группы в части, не принадлежащей Головной Компании, отражены в сводном балансе по строке «Доля меньшинства».

Сфера консолидации

В сводную бухгалтерскую отчетность за 2008 год включены следующие дочерние общества Группы.

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
1	ООО «РН-Северная нефть»	Оказание операторских услуг
2	ООО «РН-Юганскнефтегаз»	Оказание операторских услуг
	в том числе	
3	ООО «ЮНГ-Теплонефть»	Сервисы
4	ООО «ЮНГ-Энергонефть»	Энергетика
5	ООО «ЮНГ-Сервис»	Сервисы
6	ООО «РН-Краснодарнефтегаз»	Оказание операторских услуг
	в том числе	
7	ООО «Нефтегазовая производственная экспедиция»	Сервисы
8	ООО «Санаторий «Минеральный»	Санаторно-курортные услуги
9	ООО «Санаторий «Изумрудный»	Санаторно-курортные услуги
10	ОАО «НГТ-Энергия»	Сервисы
	в том числе	
11	ОАО «СПНУ «Роснефть-Термнефть»	Сервисы
12	ООО «КНГ-Питание Сервис»	Сервисы
13	ООО «РН-Пурнефтегаз»	Оказание операторских услуг
	в том числе	
14	ООО «Пурнефтепереработка»	Сервисы
15	ООО «РН-Ставропольнефтегаз»	Оказание операторских услуг
16	ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»	Оказание операторских услуг
	в том числе	
17	ОАО «Сахалинморнефтемонтаж»	Сервисы
18	ОАО «НК «Роснефть»-Дагнефть»	Добыча нефти и газа
	в том числе	
19	ОАО «Дагнефтегаз»	Добыча нефти и газа
20	ОАО «Грознефтегаз»	Оказание операторских услуг
21	ООО «Компания Полярное Сияние»	Добыча нефти и газа
22	ЗАО «Ванкорнефть»	Добыча нефти и газа
23	ООО «РН-Туапсинский НПЗ»	Переработка нефти и газа
24	ООО «РН-Комсомольский НПЗ»	Переработка нефти и газа
25	ООО «РН-Приморский НПЗ»	Переработка нефти и газа
26	ОАО «НК «Роснефть»-МЗ «Нефтепродукт»	Переработка нефти и газа
27	ООО «РН-Находканефтепродукт»	Реализация нефтепродуктов
28	ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»	Реализация нефтепродуктов
29	ООО «РН-Туапсенефтепродукт»	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
30	ООО «Туапсенефтепродукт-Автосервис»	Автосервис
31	ООО «Туапсенефтепродукт-Санаторий «Смена»	Санаторно-курортные услуги
32	ООО «РН-Востокнефтепродукт»	Реализация нефтепродуктов
33	ОАО «НК «Роснефть»-Ставрополье»	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
34	ООО «Рокада Маркет»	Реализация нефтепродуктов
35	ООО РС «Сервис»	Реализация нефтепродуктов
36	ООО РС «Смарт-Транзит»	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
37	ООО «Смарт-Ростов»	Реализация нефтепродуктов
38	ООО «РН-Регион»	Розничная торговля моторным маслом
	в том числе	
39	ООО «РН-Карт-Алтай»	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
40	ООО «РН-Карт-Архангельск»	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
41	ООО «РН-Карт-Белгород»	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
42	ООО «РН-Карт-Брянск»	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
43	ООО "РН-Карт-Бурятия"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
44	ООО "РН-Карт-Волгоград"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
45	ООО "РН-Карт-Дальний Восток"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
46	ООО "РН-Карт-Иркутск"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
47	ООО "РН-Карт-Карачаево-Черкессия"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
48	ООО "РН-Карт-Курган"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
49	ООО "РН-Карт-Липецк"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
50	ООО "РН-Карт-Москва"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
51	ООО "РН-Карт-Мурманск"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
52	ООО "РН-Карт-Орел"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
53	ООО "РН-Карт-Пенза"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
54	ООО "РН-Карт-Ростов"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
55	ООО "РН-Карт-Санкт-Петербург"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
56	ООО "РН-Карт-Самара"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
57	ООО "РН-Карт-Смоленск"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
58	ООО "РН-Карт-Тамбов"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
59	ООО "РН-Карт-Тверь"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
60	ООО "РН-Карт-Томск"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
61	ООО "РН-Карт-Ульяновск"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
62	ООО "РН-Карт-Хакасия"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
63	ООО "РН-Карт-Кабардино-Балкария"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
64	ООО "РН-Карт-Воронеж"	Агентские услуги по реализации нефтепродуктов по смарт-картам
65	ООО "РН-Бункер"	Реализация нефтепродуктов
66	ООО "РН-Кемеровонефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
67	ООО "РН-Красноярскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
68	ООО "РН-Новосибирскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
69	ООО "РН-Чеченефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
70	ООО "РН-Екатеринбургнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
71	ООО "РН-Челябинскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
72	ООО "РН-Аэро"	Реализация авиационного топлива
73	ОАО "Находкинский нефтеналивной морской торговый порт"	Реализация нефтепродуктов
74	ОАО "НК "Роснефть"-Кубаньнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
75	ООО "Тэско"	Реализация нефтепродуктов
76	ООО "Кубань-Сервис"	Сервисы
77	ОАО "НК "Роснефть"-Кабардино-Балкарская Топливная Компания"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
78	ОАО "Харбиджин"	Владение недвижимостью (нефтяные скважины, лицензии)
79	ОАО "НК "Роснефть"-Курганнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
80	ОАО "НК "Роснефть"-Карачаево-Черкесскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
81	ООО "Октан-Сервис"	Реализация нефтепродуктов
82	ОАО "НК "Роснефть"-Смоленскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
83	ОАО "НК "Роснефть"-Алтайнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
84	ОАО "НК "Роснефть"-Ямалнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
85	ОАО "НК "Роснефть"-Мурманскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
86	ЗАО "Экспонефть"	Реализация нефтепродуктов
87	ОАО "НК "Роснефть"-АРТАГ"	Реализация нефтепродуктов
88	ЗАО "РН-Шельф-Дальний Восток"	Управление инвестиционными проектами
89	ЗАО "Востокшельф"	Управление инвестиционными проектами
90	West Kamchatka Holding B.V.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
91	ООО "Камчатнефтегаз"	Поиск, разведка, ГИС
92	ООО "РН-Кайгanneфтегаз"	Управление инвестиционными проектами
93	Elvary Neftegas Holding B.V.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
94	ЗАО "Элвари Нефтегаз"	Поиск, разведка, ГИС
95	ЗАО "РН-Астра"	Управление инвестиционными проектами
96	ООО "Восток-Шмидт Инвест"	Инвестиционная деятельность
97	Vostok-Shmidt Neftegas Holdings B.V.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
98	ЗАО "Восток-Шмидт Нефтегаз"	ГРП
99	ООО "Запад-Шмидт Инвест"	Инвестиционная деятельность
100	Zapad-Shmidt Neftegas Holdings B.V.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
101	ЗАО "Запад-Шмидт Нефтегаз"	ГРП
102	ОАО "Роснефть-Сахалин"	Управление инвестиционными проектами
103	Rosneft International Ltd.	Инвестиционная деятельность
104	Shelf Support Shiphold Ltd.	Владение недвижимостью
	в том числе	
105	Skyways Assets Management	Оказание фрахтовых услуг для АО «НК»Роснефть»
106	Rosneft Shipping Ltd.	Выполнение контрактных обязательств для судна "Исполин"
107	Skyline Asset Management Ltd.	Оказание фрахтовых услуг для АО «НК»Роснефть»
108	Rosneft Investments	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
109	Transshelf Shipping Ltd.	Инвестиционная деятельность
110	Sakhalinskaya Drilling Company Ltd.	Инвестиционная деятельность
111	Okha Drilling Company Ltd.	Инвестиционная деятельность
112	Anglo Siberian Oil Company (Кипр)	Инвестиционная деятельность
113	Anglo Siberian Oil Company (Англия)	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
114	Anglo Siberian Oil Company Holdings Ltd. (Англия)	Инвестиционная деятельность
115	Anglo Siberian Oil Services (Англия)	Инвестиционная деятельность
116	Ekhabu Drilling Company Ltd.	Инвестиционная деятельность
117	Kurilskaya Drilling Company Ltd.	Инвестиционная деятельность
118	Losiem Commercial	Инвестиционная деятельность
119	Trumpet Ltd.	Экспорт углеводородов
	в том числе	
120	Трампет ГМБХ	Инвестиционная деятельность
121	RN-Vankor B.V.	Инвестиционная деятельность
122	Rubio Holdings Ltd.	Аренда танкеров
123	Rosneft Holdings Ltd.	Инвестиционная деятельность
124	Venin Holdings Ltd.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
125	ООО "Венинефть"	ГРП
126	ОАО "СП Антарес"	Реализация нефтепродуктов
127	Oxoil Ltd.	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
128	ООО "ПАРК-Сервис"	Сдача имущества в аренду
129	ЗАО "Компания "ПАРКойл"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
130	ООО "Вега"	Сдача имущества в аренду
131	ООО "ПАРКойл-Раменьё"	Оптовая торговля

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
132	ООО "ПАРКойл-Раменское"	Сдача имущества в аренду
133	Rosneft Marine Holdings Limited	Бункерные операции
	в том числе	
134	Rosneft Marine UK Limited	Бункерные операции
135	Taihu Ltd.	Инвестиционная деятельность
136	ЗАО "Промлизинг"	Инвестиционная деятельность
137	ОАО "Удмуртнефть"	Добыча нефти и газа
	в том числе	
138	ООО "РЦСУ-Ижевск"	Услуги в области экономики и управления
139	ЗАО "Удмуртнефть-Бурение"	Сервисы
140	ООО "Нефтебытсервис"	Сервисы
141	ООО "Нефтетрубопроводсервис"	Сервисы
142	ООО "Ойл-Телеком"	Услуги Электросвязи
143	ООО "Удмуртэнергонефть"	Энергетика
144	ООО "Специальный технологический транспорт"	Сервисы
145	ООО "ЧОП "Гарант-Ижевск"	Охранные услуги
146	ЗАО "Технологический транспорт"	Сервисы
147	ЗАО "Капитальный ремонт скважин"	Сервисы
148	ЗАО "Ижевский нефтяной научный центр"	Наука
149	ООО "Центр бухгалтерского учета"	Услуги по ведению бухгалтерского учета
150	ООО "Удмуртнефть-Снабжение"	Материально-техническое обеспечение
151	ООО "Механик"	Сервисы
152	ООО "РН-Казахстан"	Управление зарубежными проектами
	в том числе	
153	ООО "РН-Каспмор"	Поиск, разведка, ГИС
154	ООО "РН-Шельф-Юг"	Добыча нефти и газа
155	ООО "Нефть-Актив"	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
	в том числе	
156	ООО "ЧОП "Крон"	Охранные услуги
157	ОАО "Самаранефтегаз"	Добыча нефти и газа
	в том числе	
158	ООО "Самаранефтегаз-Склад"	Сервисы
159	ООО "Самаранефтегаз-Сервис"	Сервисы
160	ООО "Самаранефтеавтоматика"	Сервисы
161	ЗАО "Инзернефть"	ГРП
162	ОАО "Восточно-сибирская нефтегазовая компания"	Добыча нефти и газа
	в том числе	
163	ЗАО "Красноярскгеофизика"	Геофизические исследования
164	ОАО "Енисейнефтегаз"	Оказание услуг по строительству и испытанию скважин
165	ОАО "Ачинский НПЗ"	Переработка нефти и газа
	в том числе	
166	ООО "СКАН"	Санаторно-курортные услуги
167	ЗАО "Ачинск-Терминал"	Сдача в аренду имущества
168	ОАО "Новокуйбышевский НПЗ"	Переработка нефти
	в том числе	
169	ООО "Новокуйбышевский завод масел и присадок"	Переработка продукции переработки нефти и производство масел и присадок
170	ООО "Сервис-Центр"	Сервисы
171	ООО "Отель Веста"	Санаторно-курортные услуги
172	ООО "СОК "Здоровье"	Санаторно-курортные услуги
173	ООО "Ремонтно-механический завод"	Производство теплообменных устройств
174	ЗАО "Новокуйбышевск-Терминал"	Сдача в аренду имущества
175	ОАО "Куйбышевский НПЗ"	Переработка нефти и газа
	в том числе	
176	ООО "Офис"	Сервисы
177	ЗАО "Куйбышев-Терминал"	Сдача в аренду имущества
	в том числе	
178	ООО "Новокуйбышевский завод катализаторов"	Производство и ремонт катализаторов
179	ОАО "Сызранский НПЗ"	Переработка нефти и газа
180	ЗАО "Сызрань-Терминал"	Сдача в аренду имущества

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
181	ООО “Сервисный центр”	Сервисы
	в том числе	
182	ОАО “Ангарскнефтехимремстрой”	Строительство сооружений, капитальный ремонт оборудования
183	ОАО “Ангарская нефтехимическая компания”	Переработка нефти
	в том числе	
184	ОАО “Восточно-Сибирский машиностроительный завод”	Производство специального оборудования
185	ОАО “Ангарский завод катализаторов и органического синтеза”	Производство катализаторов и нефтехимической продукции
186	ОАО “Ангарское управление энергосистемы”	Энергетика
187	ОАО “Ангарский завод полимеров”	Переработка остаточной продукции переработки нефти и производство полимеров
188	ОАО “Бурятнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
189	ООО “База отдыха “Энхалук”	Санаторно-курортные услуги
190	ООО “Бурят-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
191	ЗАО “Иркутскнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
192	ООО “Иркутск-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
193	ООО “Ассет”	Сдача имущества в аренду
194	ОАО “Томскнефтепродукт ВНК”	Реализация нефтепродуктов
195	ООО “Томск-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
196	ЗАО “Хакаснефтепродукт ВНК”	Реализация нефтепродуктов
197	ООО “Хакас-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
198	ООО “Магис”	Реализация нефтепродуктов
199	ОАО “Самаранефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
200	ОАО “АЗС-Сервис”	Сервисы
201	ООО “Самара-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
202	ОАО “Белгороднефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
203	ЗАО “Белгород-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
204	ЗАО “Брянскнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
205	ЗАО “Брянск-Терминал М”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
206	ОАО “Воронежнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
207	ЗАО “Воронеж-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
208	ЗАО “Липецкнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
209	ЗАО “Липецк-Терминал М”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
210	ЗАО “Орелнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
211	ЗАО “Приокский-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
212	ЗАО “Тамбовнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
213	ООО “Тамбов-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
214	ЗАО “Пензанефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
215	ООО “Пенза-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
216	ЗАО “Ульяновскнефтепродукт”	Реализация нефтепродуктов
217	ООО “Ульяновск-Терминал”	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
218	ОАО ФПК “Кедр-М”	Реализация нефтепродуктов
219	ЗАО “НБА-Сервис”	Реализация нефтепродуктов
220	ЗАО “Мытищинская топливная компания”	Реализация нефтепродуктов
221	ЗАО “Контракт Ойл”	Реализация нефтепродуктов

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
	в том числе	
222	ООО "Контракт Ойл П"	Реализация нефтепродуктов
223	ЗАО "Контракт Ойл Р"	Реализация нефтепродуктов
224	ОАО "Гермес-Москва"	Реализация нефтепродуктов
225	ЗАО "Ю-Тверь"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
226	ООО "Подольскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
227	ЗАО "Агронефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
228	ЗАО "Энергосервис"	Сервисы
229	ООО "Ростов-Терминал"	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
230	ООО "Авиатерминал"	Реализация нефтепродуктов
231	ООО "Юкос-Петролеум"	Реализация нефтепродуктов
232	ООО "Юкос-Ладога"	Реализация нефтепродуктов
233	ООО "ЮКОС-Авиэйшн Маркетинг"	Реализация нефтепродуктов
234	ОАО "Ставропольнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
235	ООО "Ставрополь-Терминал"	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
236	ОАО "Хантымансийскнефтепродукт"	Реализация нефтепродуктов
237	ООО "Ю-Кубань"	Реализация нефтепродуктов
238	ЗАО "ЮКОС-Петролиум"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
239	ЗАО "Интернефть"	Реализация нефтепродуктов
240	ООО "Сервис-М"	Реализация нефтепродуктов
241	ЗАО "Фирма ВАО Р.ПРИМ"	Реализация нефтепродуктов
242	ООО "Кинельский склад"	Сдача имущества в аренду
243	ЗАО "Манойл"	Сдача в аренду имущества
244	ООО "ЮКОС-Карт"	Выпуск и обслуживание платиковых карт
245	ОАО "Самаранефтехимпроект"	Наука
246	ОАО "Самаранефтехимавтоматика"	Проектная деятельность
247	ОАО "Самаранефтепродукт-Автоматика"	Сервисы
248	ООО "СамараНИПИнефть"	Наука
249	ОАО "СвНИИНП"	Наука
250	ООО "ЮганскНИПИнефть"	Наука
251	ОАО "Ангарскнефтехимпроект"	Наука
252	ООО "ЮКОС-ФБЦ"	Услуги по ведению бухгалтерского учета
253	ООО "ЮКОС-Москва"	Информационно-консультационные услуги
	в том числе	
254	ЗАО "ЮКОС-РМ"	Информационно-консультационные услуги
255	ЗАО "ЮКОС-ЭП"	Услуги по организации и управлению производством
256	ЗАО "ЮКОС-М"	Предоставление услуг по управлению
	в том числе	
257	ООО "Юг-Миниойл"	Реализация нефтепродуктов
258	ООО "Юг-Терминал"	Услуги хранения и перевалки нефтепродуктов
259	ООО "Торговый дом "ЮКОС-М"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
260	ООО "ЮКОС-Балтика"	Реализация нефтепродуктов
261	ООО "Центр Учет"	Услуги по ведению бухгалтерского учета
262	ООО "Алнас-Электрон"	Производство систем управления
263	ООО "Алнасмаш"	Предоставление помещений в субаренду. Аренда имущества
264	ООО "Алнасмашсервис"	Финансовая аренда. Лизинг
265	ООО "Бизнес-Ресурс"	Агентские услуги по реализации товаров и материалов
266	ООО "Контроль-Сервис"	Сдача имущества в аренду
267	ООО "СИБИНТЕК-Лизинг"	Финансовая аренда. Лизинг
268	ЗАО "Нефтепромстройсервис"	Инвестиционная деятельность
269	ООО "Дуома"	Инвестиционная деятельность
	в том числе	

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
270	ООО "Мамонтовский КРС"	Сервисы
271	ООО "ЮКОРТ"	Сервисы
272	ООО "Бурение-Суходол"	Сервисы
273	ООО "Транспорт-Богучаны"	Сервисы
274	ООО "ЦПУ-Нефтеюганск"	Услуги по управлению
275	ООО "Пыть-Яхское УАТ"	Сервисы
276	ООО "ЦПУ-Стрежевой"	Услуги по управлению
277	ООО "Энергонефть-Томск"	Сервисы
278	ООО "ЦПУ-Самара"	Услуги по управлению
279	ООО "Энергонефть-Самара"	Сервисы
280	ООО "ЧОП "Абб"	Охранные услуги
281	ООО "Альциона"	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
282	ЗАО "Сервисные технологии"	Услуги по управлению
283	ЗАО "Отраденский ГПЗ"	Переработка газа
284	ЗАО "Нефтегорский ГПЗ"	Переработка газа
285	Rosneft Shell Caspian Ventures Ltd.	Управление зарубежными проектами
286	ООО "Национальный нефтяной консорциум"	Управление зарубежными проектами
287	ООО "РН-Бурение"	Сервисы
288	ООО "РН-Сервис"	Сервисы
	в том числе	
289	ООО "Безенчугское УТТ"	Сервисы
290	ООО "Нефтегорское УТТ"	Сервисы
291	ООО "Самарский ПРС"	Сервисы
292	ООО "Отраденское УТТ"	Сервисы
293	ООО "Суходольское УТТ"	Сервисы
294	ООО "Самараэнергонефть"	Сервисы
295	ООО "Самаранефтепромсервис"	Сервисы
296	ООО "Стрежэкология"	Сервисы
297	ООО "Стрежевское УТТ"	Сервисы
298	ООО "Стрежэнергонефть"	Сервисы
299	ООО "Стрежевской ПРС"	Сервисы
300	ООО "Стрежнефтепромсервис"	Сервисы
301	ООО "Пыть-Яхское УТТ"	Сервисы
302	ООО "Пойковское УТТ"	Сервисы
303	ООО "Мамонтовский ПРС"	Сервисы
304	ООО "Юганское УТТ"	Сервисы
305	ООО "Юганскнефтепромсервис"	Сервисы
306	ООО "ПНГ-Капитальный ремонт скважин"	Сервисы
307	ООО "ПНГ-Спецтранспорт"	Сервисы
308	ООО "ПНГ-Транспорт"	Сервисы
309	ООО "ПНГ-ОРС"	Сервисы
310	ООО "Усинское УТТ"	Сервисы
311	ООО "Усинск Снабсервис"	Сервисы
312	ООО "Усинский коммунальный сервис"	Сервисы
313	ООО "Усинск Нефтепромремонт"	Сервисы
314	ООО "Усинский КРС"	Сервисы
315	ООО "ПНГ-Коммунальный сервис"	Сервисы
316	ООО "ПНГ-Нефтепромсервис"	Сервисы
317	ООО "ПНГ-Склад"	Сервисы
318	ООО "Сахалинское УТТ"	Сервисы
319	ООО "Сахалин Склад"	Сервисы
320	ООО "Охинский механический завод"	Сервисы
321	ООО "Геофизическая контора"	Сервисы
322	ООО "Сахалинский ПРС"	Сервисы
323	ООО "Сахалинский коммунальный сервис"	Сервисы
324	ООО "Ставрополь-Нефтеремонт"	Сервисы
325	ООО "Ставропольское УТТ"	Сервисы
326	ООО "Ставропольский КРС"	Сервисы
327	ООО "Ванкорское УТТ"	Сервисы
328	ООО "РН-Сервис-Склад"	Сервисы
329	ООО "ЮНГ-Нефтехимсервис"	Сервисы
330	ООО "Краснодарнефтегаз-Ремонт"	Сервисы

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
331	ООО "КНГ-Специальный Технологический Сервис"	Сервисы
332	ООО "КНГ-Кубанское Управление Технологического Транспорта"	Сервисы
333	ООО "Имущество-Сервис-Нефтеюганск"	Сервисы
334	ООО "МамонтовЭПУсервис"	Сдача имущества в аренду
335	ООО "Имущество-Сервис-Самара"	Сдача в имущества в аренду
336	ООО "Самара-Электро-Сервис"	Сервисы
337	ООО "Самарский ИТЦ"	Сервисы
338	ООО "ЮганскЭПУсервис"	Сдача в аренду имущества
339	ООО "Юганскнефтегеофизика-ГЕОФИМП"	Наука
340	ООО "Имущество-Сервис-ССК"	Сервисы
341	ООО "Юганскнефтепромбурсервис"	Сервисы
342	ООО "Пыть-Яхавоттранс-3"	Сервисы
343	ООО "ЮганскСпецСтрой"	Сервисы
344	ООО "Юганскавтотранс-1"	Сервисы
345	ООО "Пойковоспецавтотранс-2"	Сервисы
346	ООО "Транспорт-Безенчук"	Сервисы
347	ООО "Транспорт-Отрадный-2"	Сервисы
348	ООО "УРС-Самара"	Сервисы
349	ООО "Самара-Реммаш-Сервис"	Сервисы
350	ООО "Транспорт-Суходол"	Сервисы
351	ООО "Транспорт-Нефтегорск"	Сервисы
352	ООО "Самарская Сервисэкология"	Услуги природоохранного назначения
353	ООО "Нефтепромремонт"	Сервисы
354	ООО "ПРС"	Сервисы
355	ООО "Стрежевская Сервис-Экология"	Сервисы
356	ООО "Стрежевское ДРСУ"	Сервисы
357	ООО "УТТ-2"	Сервисы
358	ООО "УТТ-4"	Сервисы
359	ОАО "КНГ-Машзаводсервис"	Сервисы
360	ООО "РН-Энерго"	Энергетика
	в том числе	
361	ООО "Сахалинэнергонефть"	Энергетика
362	ООО "РН-Пожарная безопасность"	Противопожарная деятельность
363	ООО "Дубининское"	Сдача имущества в аренду
364	ЗАО "ЮКОС-Мамонтово"	Сервисы
365	ООО "РН-Информ"	Информационные услуги
366	ООО "РН-Учет"	Услуги по ведению бухгалтерского учета
367	ООО "РН-Строй"	Строительство трубопроводов и сооружений
368	ООО "РН-Здоровье"	Санаторно-курортные услуги
369	ОАО "Пурнефтеотдача"	Сервисы
370	ООО ЧОП "РН-Охрана"	Охранные услуги
	в том числе	
371	ООО ЧОП "РН-Охрана-Алтай"	Охранные услуги
372	ООО ЧОП "РН-Охрана-Ангарск"	Охранные услуги
373	ООО ЧОП "РН-Охрана-Ачинск"	Охранные услуги
374	ООО ЧОП "РН-Охрана-Белгород"	Охранные услуги
375	ООО ЧОП "РН-Охрана-Брянск"	Охранные услуги
376	ООО ЧОП "РН-Охрана-Бурятия"	Охранные услуги
377	ООО ЧОП "РН-Охрана-Ванкор"	Охранные услуги
378	ООО ЧОП "РН-Охрана-Иркутск"	Охранные услуги
379	ООО ЧОП "РН-Охрана-Комсомольск"	Охранные услуги
380	ООО ЧОП "РН-Охрана-Орёл"	Охранные услуги
381	ООО ЧОП "РН-Охрана-Липецк"	Охранные услуги
382	ООО ЧОП "РН-Охрана-Пенза"	Охранные услуги
383	ООО ЧОП "РН-Охрана-Приморье"	Охранные услуги
384	ООО ЧОП "РН-Охрана-Самара"	Охранные услуги
385	ООО ЧОП "РН-Охрана-Сахалин"	Охранные услуги
386	ООО ЧОП "РН-Охрана-СК"	Охранные услуги
387	ООО ЧОП "РН-Охрана-Смоленск"	Охранные услуги
388	ООО ЧОП "РН-Охрана-Ставрополь"	Охранные услуги
389	ООО ЧОП "РН-Охрана-Тамбов"	Охранные услуги
390	ООО ЧОП "РН-Охрана-Томск"	Охранные услуги
391	ООО ЧОП "РН-Охрана-Усинск"	Охранные услуги

№ п/п	Наименование организации	Основная деятельность
392	ООО ЧОП "РН-Охрана-Югра"	Охранные услуги
393	ООО ЧОП "РН-Охрана-Краснодар"	Охранные услуги
394	ООО "Комсомольскнефтезаводремстрой"	Сервисы
395	ООО "КНПЗ-Сервис"	Сервисы
396	ОАО "Всероссийский банк развития регионов"	Банковская деятельность
	в том числе	
397	ООО "Охабанк"	Банковская деятельность
398	ООО "СахалинНИПИморнефть"	Наука
399	ООО "РН-УфаНИПИнефть"	Наука
400	ООО "НК "Роснефть-НТЦ"	Наука
	в том числе	
401	ОАО "КОЭ УПНП и КРС"	Сервисы
402	ООО "РН-КрасноярскНИПИнефть"	Наука
403	ООО "РН-Трейд"	Реализация нефтепродуктов
	в том числе	
404	ООО "РН-Развитие"	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
405	ООО "Нефтьтрейдгрупп"	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
406	ООО "РН-Трейдинг"	Реализация нефтепродуктов
407	ООО "НефтьИнвест-НК"	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
408	КОО "Роснефть-Монголия"	Экспорт углеводородов
409	ЗАО "Роснефтефлот"	Логистика и транспорт
	в том числе	
410	ООО "Морское агентство "Шельф-Флот"	Услуги морского агентирования
411	ООО "Фемко-Тревел"	Посредническая деятельность
412	Shelf Crewing Services Ltd.	Комплектование экипажей
413	ЗАО "Сахалинморнефтегаз-Шельф"	Управление проектами
414	Shelf Ltd.	Инвестиционная деятельность
	в том числе	
415	Sakh Shipmanagement Contractors Ltd.	Менеджер судов
416	Sakh Drilling Management Contractors Ltd.	Менеджер буровых
417	FEMCO-Gulf Ltd.	Менеджер буровых
418	Neftcon Shipping Ltd.	Бербоутный судовладелец
419	Spets Navigation Ltd.	Менеджер судов
420	Neftegas Shipping Ltd.	Бербоутный судовладелец
421	Lexacono Services Ltd.	Менеджер судов
422	Sakhalin Trade Associates Ltd.	Менеджер судов
423	Shelf Co Management Services Ltd.	Менеджер судов
424	Sakhalin Development Ltd.	Менеджер судов
425	Shelf Drillhold Ltd.	Менеджер буровых
	в том числе	
426	Torchinov Shipping Ltd.	Бербоутный судовладелец
427	Shelf Tanker Ltd.	Менеджер судов
	в том числе	
428	Kolendo Shipping Ltd.	Бербоутный судовладелец
429	Katangly Shipping Ltd.	Менеджер судов
430	ЗАО "Сахалинморнефтегаз-АМК"	Сервисы
431	ЗАО "Ордалия 2000"	Сервисы
432	ООО "ФТТ Сервис"	Сервисы
433	ОАО "Охинская ТЭЦ"	Энергетика
434	ООО "Вал Шатского"	Сервисы
435	ООО "Восток-Энерджи"	ГРП
436	ООО "Санаторий "Нефтяник Кубани"	Санаторно-курортные услуги
437	ООО "Каспойл"	Добыча нефти и газа
438	ЗАО "ЮКОС-Транссервис"	Логистика и транспорт

Все вышеперечисленные общества, кроме группы компаний ООО «Роснефть Интернэшнл Лтд» и КОО «Роснефть-Монголия» зарегистрированы в Российской Федерации.

Бухгалтерская отчетность Всероссийского Банка Развития Регионов была включена в сводную бухгалтерскую отчетность по общим правилам с предварительной трансформацией банковской отчетности в промышленную.

Долгосрочные инвестиции в зависимые общества отражены в сводной отчетности в составе прочих финансовых вложений по фактическим произведенным затратам. Сумма вложений в зависимые общества составила 72 767,92 млн. руб. Перечень наиболее значимых зависимых обществ приведен в таблице.

№ п/п	Наименование организации	Доля участия, % в УК	Фактические вложения, млн. руб
1	ОАО «Самаранефтегеофизика»	54,97 / 46,46	340,67
2	ЗАО Кубаньэнерготранс	50,00	0,75
3	ООО «СМНМ ВИКО ИСК»	50,00	0,08
4	ООО «Кенц-СМНМ»	50,00	0,01
5	ООО «Паркер СМНГ Дриллинг»	50,00	0,05
6	ОАО «Московская газовая компания»	50,00	0,05
7	ЗАО «Влакра»	50,00	2 789,99
8	ТОО «Адай Петролеум Компани»	50,00	59,57
9	ОАО «Томскнефть» ВНК	50,00	61 091,29
10	ООО «ЕвроКооп»	50,00	60,09
11	Китайско-Российская восточная нефтехимическая компания	49,00	5,84
12	ООО «Сибирская интернет компания»	48,98	633,75
13	ЗАО «Каспий-1»	45,00	103,91
14	ЗАО «Совхоз «Заречье»	36,08	17,64
15	ОАО «Нефтемаркет»	34,34	200,32
16	ООО «ТК «Бургас-Александрополис»	33,33	48,58
17	ОАО «НГК «Ставрополье»	31,81	6,84
18	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	26,26	92,32
19	ОАО «Кубанская генерирующая компания»	26,26	955,27
20	ОАО «Кубанские магистральные сети»	26,26	163,83
21	ОАО «Верхнечонскнефтегаз»	25,94	7 123,84
22	ОАО «Томская распределительная компания»	25,88	80,13
23	ОАО «Томская энергосбытовая компания»	25,88	25,56
24	ОАО «Томские магистральные сети»	25,88	272,55
25	ЗАО «ЭКЗА»	25,07	166,96

Капитализированный доход по зависимым обществам включен в состав сводного (консолидированного) бухгалтерского баланса по строке «Долгосрочные финансовые вложения» и составил 2 778,30 млн.руб., а также отдельной строкой в сводный (консолидированный) отчет о прибылях и убытках. Капитализированный доход по ряду зависимых обществ не включен в состав сводной (консолидированной) бухгалтерской отчетности, в связи с тем, что отчетность Группы составлена в более ранние сроки, чем отчетность зависимых обществ (например, ОАО «Томские магистральные сети», ОАО «Нефтемаркет», ЗАО «Каспий-1»).

4. Изменение вступительных остатков бухгалтерской отчетности за 2008 год

Рядом дочерних обществ в связи с изменениями учетной политики были изменены вступительные остатки строк баланса. В сводной (консолидированной) отчетности указанное изменение было отражено оборотами отчетного года, что не привело к искажению остатков по состоянию на 31.12.2008.

5. Информация об учетной политике

В соответствии с требованиями Методических рекомендаций по составлению сводной отчетности для составления сводной бухгалтерской отчетности Группы Компаний должна использоваться единая учетная политика в отношении аналогичных объектов учета. Для выполнения этого требования, начиная с 2002г. учетная политика Дочерних обществ Группы, в основном, была приведена в соответствие с учетной политикой Головной Компании.

Учетная политика Дочерних обществ Группы сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 9.12.1998г. № 60Н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства учитываются отдельно от активов и обязательств других предприятий;
- допущения непрерывности деятельности предприятия;
- допущения последовательности применения в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой в 2008 году

1. В составе основных средств учитываются активы, предназначенные для использования в производстве продукции, при выполнении работ, оказания услуг или для управленческих нужд Группы в течение срока полезного использования, продолжительностью свыше 12 месяцев (для основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2001г. учитывался стоимостной критерий более 100 МРОТ за единицу).

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом МФ РФ от 30.03.2001г. № 26н (в ред. Приказов Минфина РФ от 18.05.2002г. N 45н, от 12.12.2005г. N 147н, от 18.09.2006г. N 116н, от 27.11.2006г. N 156н), основные средства Группы в сводной бухгалтерской отчетности показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за время эксплуатации.

Принятие актива в качестве объекта основных средств к бухгалтерскому учету осуществляется на дату готовности объекта к эксплуатации. При этом исходя из принципа приоритета содержания перед формой, завершенные капитальным строительством объекты, фактически эксплуатируемые, также отражаются в составе основных средств независимо от факта подачи документов на их государственную регистрацию.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского учета начисляется линейным способом:

- по объектам, введенным в эксплуатацию до 01.01.2002г. по нормам амортизационных отчислений, установленным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990г. № 1072;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 01.01.2002г. по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования, установленного Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002г. № 1;
- по объектам, стоимостью до 10000 рублей, введенным в эксплуатацию после 01.01.2002г. и до 01.01.2006г., разрешено их единовременное списание при принятии объектов к учету, после 01.01.2006г. амортизация начисляется линейным способом.

Все объекты основных средств, находящиеся в запасе, амортизируются в общеустановленном порядке.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется Компаниями Группы при принятии объекта к бухгалтерскому учету.

Не подлежат амортизации объекты основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки; объекты природопользования; объекты, отнесенные к музейным предметам и музейным коллекциям, и др.).

По объектам жилищного фонда (жилые дома, общежития, квартиры и др.) и объектам внешнего благоустройства, принятым на учет до 01.01.2007г., амортизация не начисляется, за исключением случаев использования объектов жилищного фонда для извлечения дохода. По объектам жилищного фонда и объектам внешнего благоустройства, принятым на учет с 01.01.2007г. амортизация начисляется в общеустановленном порядке.

Первоначальная стоимость объекта основных средств после принятия его к учету может быть изменена в случаях, если

- а) проведены работы по дооборудованию (реконструкции, модернизации);
- б) проведены работы по частичной ликвидации;
- в) проведены работы по достройке.

Объекты капитального строительства учитываются по фактической себестоимости. Фактической себестоимостью объекта капитального строительства, признается сумма всех фактических затрат на его создание и подтвержденных документально, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Результаты выполненных по договору строительного подряда работ принимаются к учету по дебету счета 08 «Вложения во внеоборотные активы» либо в целом по объекту строительства, либо, если это предусмотрено договором и проектно-сметной документацией, по этапам на основании надлежаще оформленных первичных документов.

2. Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным Приказом МФ РФ от 27.12.2007г. № 153н. Первоначальная стоимость нематериальных активов погашается линейным способом в зависимости от срока полезного использования, устанавливаемого приказом специальной комиссии. В сводной бухгалтерской отчетности нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости за минусом сумм начисленной амортизации.

Лицензии на пользование недрами в пределах горного отвода – добычу полезных ископаемых отражаются в учете и отчетности в качестве нематериальных активов.

Затраты на выполнение научно-исследовательских работ в бухгалтерском учете учитываются в составе прочих расходов, поскольку (исходя из определения научно-исследовательских работ) являются работами, которые носят теоретический характер. Предполагается, что по результатам данных работ не могут быть получены активы, использование которых будет приносить экономическую выгоду и использование которых в производстве и управленческих нуждах можно будет продемонстрировать. В связи с этим научно-исследовательские работы не соответствуют критериям признания затрат в качестве расходов на НИОКР.

3. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске МПЗ (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится одним из следующих методов:

- по себестоимости каждой единицы;
- по средней себестоимости;
- по себестоимости первых по времени приобретения МПЗ (способ ФИФО);

Предпочтительным методом оценки МПЗ при их отпуске в производство и ином выбытии является метод средней себестоимости.

Переданная в эксплуатацию специальная одежда обособленно учитывается в составе материалов. Стоимость такой специальной одежды погашается линейным способом в течение нормативного срока ее эксплуатации.

4. Дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. Перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную не производится.
5. Суммы процентов, причитающихся к уплате по кредитам и займам полученным, начисляются ежемесячно. Перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную не производится. Проценты по кредитам и займам, связанным с приобретением (созданием) инвестиционных активов, капитализируются.
6. Выручка от реализации продукции, работ и услуг отражается в учете по мере отгрузки продукции (перехода права собственности), выполнения работ и оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов.
7. В бухгалтерском учете и отчетности отражаются постоянные и временные разницы между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные и постоянные разницы, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят к образованию «Постоянных налоговых обязательств и активов» и «Отложенных налоговых обязательств и активов».
8. Использование прибыли отражается в учете и отчетности в году, следующем за отчетным годом в соответствии с решением собрания акционеров. При этом часть прибыли, которая по решению акционеров не была распределена в качестве дивидендов, показывается в отчетности по строке «Нераспределенная прибыль». Использование этой прибыли на капитальные вложения отражается в учете аналитическими записями по счету 84 «Нераспределенная прибыль» и в отчетности остаток по строке «Нераспределенная прибыль» не уменьшает.
9. Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного периода по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка проводится ежеквартально.

Результаты переоценки акций дочерних обществ, имеющих текущую рыночную стоимость, отражаются в учете и отчетности с отнесением сумм дооценки на добавочный капитал, в случае, если не предполагается продажа или иное выбытие акций в периоде, превышающем 12 месяцев с отчетной даты.

Основанием является пункт 68 «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998г. № 34н с учетом изменений, согласно которому сумма дооценки основных средств, объектов капитального строительства и других материальных объектов имущества предприятия со сроком использования свыше 12 месяцев, проводимой в установленном порядке, сумма полученная сверх номинальной стоимости размещенных акций и другие аналогичные суммы, учитываются как добавочный капитал и отражаются в балансе отдельно. Возможность отражения на счете 83 «Добавочный капитал» предусмотрена инструкцией по применению Плана счетов бухгалтерского учета (приказ Минфина РФ № 94н). Согласно пояснениям к счету 83 «Добавочный капитал» по кредиту счета 83 отражается прирост стоимости внеоборотных активов, выявляемый по результатам переоценки. В соответствии с пунктом 20 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», к внеоборотным активам относятся долгосрочные финансовые вложения. Данный подход соответствует требованиям МСФО.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Не осуществляется перевод краткосрочной задолженности по выданным займам в долгосрочную, в случаях внесения в условия договоров изменений, в соответствии с которыми дата погашения задолженности продляется на срок не превышающий 365 дней с момента вынесения таких изменений.

Не осуществляется перевод долгосрочной задолженности по выданным займам в краткосрочную в момент, когда по условиям договора займа до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Не осуществляется расчет долговых ценных бумаг и займов по дисконтированной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии в следующем порядке:

- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки по первоначальной стоимости выбывающей единицы;
- прочие финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются исходя из средней взвешенной первоначальной стоимости;

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31 декабря отчетного года тестируются на обесценение и при необходимости создается резерв под обесценение финансовых вложений.

10. Геологоразведочные активы (права пользования недрами, результаты геологоразведочных работ, технологические проектные документы) учитываются как внеоборотные активы на счете 06 «Геологоразведочные активы». Амортизация геологоразведочных активов, относящихся к географическим сегментам, на которых началась добыча нефти и газа, осуществляется способом списания пропорционально объему добычи нефти и газа, начиная с месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету: по лицензиям на геологическое изучение недр – исходя из срока действия лицензии, по технологическим проектным документам по лицензируемому участку – исходя из срока действия технологического проектного документа, по остальным геологоразведочным активам – исходя из срока 3 года.

На этапе промышленной эксплуатации месторождений все затраты по геологоразведочным работам (кроме разведочного бурения и технологических – проектных документов) признаются расходами по обычным видам деятельности и включаются в себестоимость добычи нефти и газа.

Ежегодно, в конце отчетного года, геологоразведочные активы проверяются на обесценение (уменьшение стоимости активов).

Геолого-разведочные активы отражаются в бухгалтерском балансе по статье «прочие внеоборотные активы».

11. Резерв по сомнительным долгам создается по расчетам с другими предприятиями и гражданами за продукцию, товары, работы и услуги и прочую дебиторскую задолженность с отнесением суммы резерва на финансовые результаты в составе прочих расходов.
 12. Доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в учете и отчетности отдельной статьей «Доходы будущих периодов», и включаются в результаты хозяйственной деятельности при наступлении отчетного периода, к которому они относятся.
 13. Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам отражаются в составе расходов будущих периодов. Списание расходов будущих периодов может быть полным при наступлении периода, к которому они относятся, или равномерным, если данные расходы относятся к нескольким периодам. По отдельным расходам будущих периодов может быть установлен способ списания – пропорционально объему выпущенной продукции.
 14. Учетные на счете 26 «Общехозяйственные расходы», управленческие расходы признаются расходами текущего периода и по окончании каждого месяца в полной сумме списываются в дебет счета 90 «ПРОДАЖИ». В бухгалтерской отчетности, форма № 2 «Отчет о прибылях и убытках», эти расходы показываются по строке «Управленческие расходы».
- Расходы на продажу, относящиеся к реализованной готовой продукции собственного производства и покупным товарам, в конце отчетного периода списываются в дебет счета 90 «Продажи». Доля расходов на продажу, приходящейся на отгруженную, но не реализованную продукцию в бухгалтерской отчетности, форма № 1 «Бухгалтерский баланс», эти расходы показываются по строке «Товары отгруженные».

Расходы на транспортировку товаров до склада распределяются между проданными товарами и остатком товаров на конец месяца.

15. Прочие расходы определяются в следующем порядке:
 - величина расходов, связанных с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), товаров, продукции, а также с участием в уставных капиталах других организаций, с предоставлением за плату во временное пользование (временное владение и пользование) активов организации, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности (когда это не является предметом деятельности организации), процентов, уплачиваемых организацией за предоставление ей в пользование денежных средств, а также расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями, определяются в порядке, аналогичном для признания расходов по обычным видам деятельности;
 - штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, а также возмещение причиненных организацией убытков принимаются к бухгалтерскому учету в суммах, присужденных кассационным судом или признанных Компанией Группы;
 - по факту признания их Компанией Группы или по решению суда последней инстанции;
 - дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, включаются в расходы в сумме, в которой задолженность была отражена в бухгалтерском учете Компании Группы;
 - суммы уценки активов определяются в соответствии с правилами, установленными для проведения переоценки активов и включаются в результаты хозяйственной деятельности при наступлении отчетного периода, к которому они относятся.

Информация об изменениях в учетной политике, введенных с 01.01.2009 года

1. Предусмотрены резервы под обесценение внутригрупповых финансовых вложений, по сомнительной задолженности. В 2008 году резервы под обесценение внутригрупповых финансовых вложений и сомнительной дебиторской задолженности не формировались.
2. Предусмотрен перевод задолженности из долгосрочной в краткосрочную на момент, когда до срока погашения задолженности остается менее 365 дней. В учетной политике на 2008 год перевод задолженности не предусматривался.
3. Инвентаризация объектов недвижимости проводится не реже одного раза в два года. В учетной политике на 2008 год было предусмотрено ежегодное проведение инвентаризации объектов недвижимости.
4. Предусмотрено формирование резерва под обесценение нематериальных активов. В 2008 году резерв под обесценение нематериальных активов не создавался.

6. Основные средства и незавершенное капитальное строительство

В сводной отчетности Группы к основным средствам отнесены здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и т.д. В составе основных средств, находящихся в собственности Группы, учитываются земельные участки и объекты природопользования. При определении состава и группировки основных средств, применяется общероссийский классификатор основных фондов, утвержденный Постановлением Государственного Комитета РФ по стандартизации, методологии и сертификации от 26.12.1994г. № 359.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости. В бухгалтерском учете основные средства отражены по первоначальной стоимости их приобретения, сооружения и изготовления. В отчетном году переоценка основных средств не производилась. Стоимость основных средств погашалась путем начисления амортизации по ним в течение установленного срока полезного использования. По земельным участкам амортизация не начислялась.

(млн. руб.)

Группы объектов ОС	Первоначальная (восстановительная) стоимость на 01.01.08г.	Амортизация на 01.01.08г.	Первоначальная (восстановительная) стоимость на 31.12.08г.	Амортизация на 31.12.08г.
Здания и сооружения	422 822,9	126 347,8	417 278,7	152 593,1
Машины, оборудование, транспортные средства	149 237,1	62 929,0	170 017,23	66 925,3
Прочие виды (земельные участки, инструмент и т.д.)	8 091,5	26 682,7	9 715,62	3 639,27
Всего	580 151,5	215 959,5	597 011,55	223 157,67

Увеличение остаточной стоимости основных средств произошло, главным образом, за счет ввода объектов строительства в эксплуатацию, приобретения нового оборудования и транспортных средств.

Стоимость основных средств, полученных в аренду Группой на начало года составляла 47 434,41 млн. руб., а на конец года эта величина составила 96 926,14 млн. руб. Платежи за арендованные компаниями Группы основные средства в 2008 году составили 6 778,24 млн. руб. Сумма имущества, находящегося в залоге составила 3,88 млн. руб.

Незавершенное капитальное строительство увеличилось за отчетный период на 73% или на 86 945,19 млн. руб. (с 117 686,9 млн. руб. до 204 632,09 млн. руб.) Увеличение произошло за счет роста программы бурения и обустройства новых скважин, приобретения самолетов, реализации проектов строительства танкеров, финансирования освоения Ванкорского лицензионного участка, реконструкции Туапсинского НПЗ.

7. Нематериальные активы и деловая репутация

В состав нематериальных активов включены: типовые проекты на АЗС, товарные знаки, лицензии на право пользования недрами, патенты, прочие.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по остаточной стоимости. В бухгалтерском учете нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости приобретения. Погашение стоимости нематериальных активов производится в течение срока полезного использования путем начисления амортизации линейным способом.

(млн. руб.)

Нематериальные активы (в показатель не включена деловая репутация)	Первоначальная стоимость	Амортизация	Остаточная стоимость
На 01.01.2008г.	5 103,4	613,1	4 490,3
На 31.12.2008г.	5 150,19	842,98	4 307,21

Деловая репутация, отражаемая в бухгалтерском балансе отдельной строкой снизилась с 391 865,96 млн. руб. на 01.01.2008г. до 332 311,95 млн. руб. на 31.12.2008г. (на 59 554,01 млн. руб.), рассчитываемая как разница между балансовой стоимостью финансовых вложений в Дочерние общества у Головной Компании и долей, принадлежащих Головной Компании в чистых активах (капитале) Дочерних компаний (без учета нераспределенной прибыли отчетного периода) на дату осуществления операции по приобретению акций. Снижение деловой репутации стало следствием фактора:

Фактор	Влияние на изменение деловой репутации %
Снижение деловой репутации вследствие снижения (продажи) акций и доли участия Головной Компании в дочерних обществах, учитываемых в составе финансовых вложений; изменения в составе или доли участия в дочерних обществах второго уровня подчинения и т.д	-15

8. Прочие внеоборотные активы

Величина прочих внеоборотных активов по сравнению с началом года увеличилась на 10 329,33 млн.руб. и составила 59 244,74 млн. руб., в том числе: геологоразведочные активы (включая приобретение лицензий) составили 49 395,90 млн.руб. или 83,38 %, НИОКР – 2 050,29 млн. руб. или 3,46%, катализаторы – 2 549,75 млн. руб. или 1,3%, прочие активы (программное обеспечение и др.).

9. Материально – производственные запасы

Состав запасов по Группе приведен в таблице.

(млн. руб.)

Наименование	На 01.01.2008г.	На 31.12.2008г.
Сырье и материалы	30 267,8	26 835,10
Затраты в незавершенном производстве	12 107,7	5 251,76
Готовая продукция и товары для перепродажи	40 301,8	46 510,44
Товары отгруженные	5 553,4	3 977,76

Наименование	На 01.01.2008г.	На 31.12.2008г.
Расходы будущих периодов	6 241,9	4 076,59
Прочие запасы	1,5	1,5
Всего	94 474,1	86 653,15

Основными видами запасов сырья и материалов являются:

- Трубы;
- Стройматериалы;
- Химическая продукция;
- Запасные части (к энергоагрегатам, спецтехнике, прочему оборудованию);
- Кабель;
- Оборудование (запорная арматура, КИП, прочие);
- Нефтепродукты для собственного использования;
- Спецодежда

Большая часть этих материально-производственных запасов имеет сроки хранения до 3-х месяцев.

В соответствии с учетной политикой в составе расходов будущих периодов отражены расходы, произведенные Компаниями Группы в текущем и предыдущих отчетных периодах, но относящихся к следующим отчетным периодам, такие как: затраты, связанные с приобретением лицензий на виды деятельности, с внедрением и адаптацией программных продуктов, со страхованием работников и имущества Компаний Группы.

10. Финансовые вложения

Финансовые вложения оцениваются в отчетности компаний Группы по сумме фактических затрат. Сумма долгосрочных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2008г. составила 103 936,25 млн. руб. и увеличилась по отношению к началу года на 50 424,06 млн. руб. или на 94% (данный показатель по правилам консолидации не включает финансовые вложения Головной Компании в Дочерние общества).

Описание наиболее значимых вложений в Дочерние общества, включенные в сферу консолидации

Добыча:

- ООО «РН-Северная нефть» образовано в 2005 году на базе ОАО «Северная нефть» и осуществляет производственную деятельность на территории Ненецкого автономного округа (НАО) и Республики Коми. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 6 249,9 млн. руб.
- ООО «РН-Пурнефтегаз» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Пурнефтегаз» и находится в Ямало-Ненецком автономном округе вблизи города Губкинский. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 8 527,2 млн. руб.
- ООО «РН-Юганскнефтегаз» разрабатывает 25 месторождений в Западной Сибири в Ханты-Мансийском АО. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 14 166,2 млн. руб.
- ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» расположено на о.Сахалин. Уставный капитал Общества составляет 2 879,4 млн. руб. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Общество ведет свою историю от треста «Сахалиннефть», который с 1928 года осваивает месторождения севера Сахалина. Сегодня ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» крупнейшее предприятие на Дальнем Востоке России.
- ООО «РН-Краснодарнефтегаз» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Краснодарнефтегаз». Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 2 976,5 млн. руб.
- ООО «РН-Ставропольнефтегаз» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Ставропольнефтегаз». Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал Общества составляет 3 355,1 млн. руб.
- ОАО «Дагнефтегаз» образовано в 2003 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100% (в т.ч. 60% владение через ОАО «НК «Роснефть»-Дагнефть»). Уставный капитал общества составляет 329,6 млн. руб.
- ОАО «Самаранефтегаз» образовано в 1994 году. Общество владеет лицензиями на доразведку и разработку 112 нефтяных и газовых месторождений. Крупнейшие месторождения — Западно-Коммунарное, Белозерско-Чубовское, Озеркинское и Южно-Неприковское. Доля собственности Головной компании в обществе составляет 100% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 104 031,9 млн. руб.
- ОАО «Восточно-сибирская нефтегазовая компания» образовано в 1994 году. ВСНК принадлежит лицензия на геологоразведку и разработку весьма перспективных месторождений в пределах Юрубченского блока Юрубчено-Тохомского нефтегазового месторождения и на разведку Агалеевского газоконденсатного месторождения в Восточной Сибири. Доля собственности Головной компании в обществе составляет 70,78% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 893 млн. руб.

Переработка:

- ООО «РН-Комсомольский НПЗ» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Комсомольский НПЗ». Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 573,4 млн. руб.

- ООО «Ачинский НПЗ» образовано в 1982 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 13 627,7 млн. руб.
- ОАО «Новокуйбышевский НПЗ» образовано в 1951 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 16 724,7 млн. руб.
- ОАО «Куйбышевский НПЗ» образовано в 1945 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 12 238,6 млн. руб.
- ОАО «Сызранский НПЗ» образовано в 1942 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 11 577,9 млн. руб.
- ОАО «Ангарская нефтехимическая компания» образовано в 1955 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 26 229 млн. руб.
- ОАО «Ангарский завод полимеров» образовано в 1997 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 3 507,3 млн. руб.

Нефтепродуктообеспечение:

- ООО «РН-Находканефтепродукт» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Находканефтепродукт» и является крупнейшим на российском Дальнем Востоке нефтяным терминалом, занимающимся перевалкой, хранением, сбытом и реализацией продуктов нефтепереработки. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 514,4 млн. руб.
- ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Архангельскнефтепродукт» и является крупнейшим предприятием нефтепродуктообеспечения Северо-запада России, занимающимся перевалкой, хранением, сбытом и реализацией продуктов нефтепереработки. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 546,5 млн. руб.
- ООО «РН-Туапсенефтепродукт» образовано в 2005 году на базе ОАО «НК «Роснефть»-Туапсенефтепродукт» и занимается перевалкой, хранением, сбытом и реализацией продуктов нефтепереработки. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 2 028,7 млн. руб.
- ЗАО «Бурятнефтепродукт» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 97,48% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 950 млн. руб.
- ЗАО «Иркутскнефтепродукт» образовано в 1994 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 1 901 млн. руб.
- ООО «Иркутск-Терминал» образовано в 2002 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через 34,52% ООО «Нефть-Актив, 62,88% ЗАО «Иркутскнефтепродукт», 2,6% ЗАО «ЮКОС-М»). Уставный капитал общества составляет 525,7 млн. рублей.
- ОАО «Томскнефтепродукт ВНК» образовано в 1994 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 344 млн. руб.
- ООО «Хакас-Терминал» образовано в 2002 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 175,9 млн. руб.
- ОАО «Самаранефтепродукт» образовано в 1996 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 272 млн. руб.
- ООО «Самара-Терминал» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 1 465,7 млн. руб.
- ОАО «Белгороднефтепродукт» образовано в 1993 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 291 млн. руб.
- ЗАО «Белгород-Терминал» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 704 млн. руб.
- ЗАО «Брянскнефтепродукт» образовано в 1996 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 687 млн. руб.
- ОАО «Воронежнефтепродукт» образовано в 1996 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 732 млн. руб.
- ЗАО «Воронеж-Терминал» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 914,6 млн. руб.
- ЗАО «Липецкнефтепродукт» образовано в 1993 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 813 млн. руб.
- ЗАО «Липецк-Терминал М» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 862 млн. руб.
- ЗАО «Орелнефтепродукт» образовано в 1993 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 694 млн. рублей.
- ЗАО «Приокский Терминал» образовано в 1999 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 735 млн. руб.
- ЗАО «Тамбовнефтепродукт» образовано в 1997 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 379 млн. руб.

- ООО «Тамбов-Терминал» образовано в 2002 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 731 млн. руб.
- ЗАО «Пензанефтепродукт» образовано в 2002 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 945 млн. руб.
- ЗАО «Ульяновскнефтепродукт» образовано в 1994 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 162 млн. руб.
- ООО «Ульяновск – Терминал» образовано в 2002 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 225 млн. руб.
- ОАО ФПК «Кедр-М» образовано в 1993 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 2 905 млн. руб.
- ЗАО «НБА-Сервис» образовано в 2000 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 444 млн. руб.
- ОАО «Гермес-Москва» образовано в 1993 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 85,61% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 599 млн. руб.
- ЗАО «Ю-Тверь» образовано в 1996 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00 % (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 463 млн. руб.
- ООО «Ростов-Терминал» образовано в 1996 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 163 млн. руб.
- ООО «Юкос Авизейшн Маркетинг» образовано в 2004 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 571 млн. руб.
- ЗАО «Ставропольнефтепродукт» образовано в 1995 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 1 025 млн. руб.
- ООО «Торговый дом ЮКОС-М» образовано в 1998 году. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 55 000 млн. руб.

Прочие:

- ООО «РН-Бурение» занимается буровыми работами. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 4 611,8 млн. руб.
- ООО «РН-Сервис» занимается оказанием сервисных услуг. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (22,5855% владение через ОАО «НК «Роснефть», 2,8325% владение через ООО «РН-Юганскнефтегаз», 13,5795% владение через ООО «РН-Краснодарнефтегаз», 4,6976% владение через ООО «РН-Ставропольнефтегаз», 4,2962% владение через ООО «РН-Сахалинморнефтегаз», 8,3835% владение через ООО «РН-Северная нефть» 13,1934% владение через ООО «РН-Пурнефтегаз» 30,4318% владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 7 178,5 млн. руб.
- ООО «Дубининское» занимается сдачей имущества в аренду. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 26 015 млн. руб.
- ЗАО «ЮКОС «Мамонтово» занимается оказанием сервисных услуг. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 9 952 млн. руб.
- ЗАО «ЮКОС-Москва» занимается оказанием консультационных услуг. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00%. Уставный капитал общества составляет 195 млн. руб.
- ЗАО «ЮКОС-М» занимается предоставлением услуг по управлению. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 6 300 млн. руб.
- ООО «Кинельский склад» занимается сдачей имущества в аренду. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 13 017 млн. руб.
- ООО «Имущество-Сервис Нефтеюганск» занимается сдачей имущества в аренду. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «РН-Сервис»). Уставный капитал общества составляет 625,9 млн. руб.
- ООО «Имущество-Сервис Самара» занимается сдачей имущества в аренду. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «РН-Сервис»). Уставный капитал общества составляет 646,6 млн. руб.
- ООО «Самара-Электро-Сервис» занимается оказанием сервисных услуг. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (владение через ООО «РН-Сервис»). Уставный капитал общества составляет 507,6 млн. руб.
- ОАО «Самаранефтегеофизика» занимается выполнением научно-исследовательских работ. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 54,97% (владение через ООО «Нефть-Актив»). Уставный капитал общества составляет 340,7 млн. руб.
- ООО «Санаторий «Нефтяник Кубани» занимается оказанием санаторно-курортных услуг. Доля собственности Головной Компании в обществе составляет 100,00% (87,85 владение через ОАО «НК «Роснефть», 12,15 владение через ООО «РН-Краснодарнефтегаз»). Уставный капитал общества составляет 1 193,5 млн. руб.

Участие в проектах совместной деятельности и СРП (в том числе проекты, финансируемые иностранными партнерами)

Российские проекты

В 2008 году ОАО «НК «Роснефть», как и в предыдущие годы, принимало участие в разработке и освоении ряда проектов, расположенных на российской территории.

Значительным проектом, в котором ОАО «НК «Роснефть» участвует с конца 2005 года, является **проект «Верхнечонское месторождение»** (доля участия 25,94%) совместно с ОАО «ТНК-ВР» (доля участия 68,35%), Восточно-Сибирская Газовая Компания (доля участия 5,65%) и Миноритарии – 0,06%. Финансирование долевого участия в проекте осуществляется ОАО «НК «Роснефть» по договорам займа через Роснефть-Интернейшнл Лимитед. В 2008 году был предоставлен займ Роснефть-Интернейшнл Лимитед в размере 2 761,90 млн. руб. С 15 октября 2008г. началась промышленная эксплуатация: выполнен комплекс работ по обустройству кустов, строительству нефтепроводов (в том числе до НПС № 10 – ВСТО), энергообеспечению, строительству УПН, ПСП, автодорог, производственных баз обслуживания и др. Объем добычи нефти в 2008 году составил 156,33 тыс. тонн, в том числе доля ОАО «НК «Роснефть» – 39,355 тыс. тонн. В 2008 году введено в эксплуатацию 19 добывающих скважин. Фонд добывающих скважин на конец 2008 года – 27.

По проекту «Восток-Энерджи» (СП «КННК») в рамках совместного предприятия с Китайской нефтегазовой национальной корпорацией (ООО «Восток-Энерджи»), завершены работы по гелиево-геохимическим исследованиям на Западно-Чонском и Верхнеичерском л.у. Продолжаются работы по обработке и комплексной интерпретации исторических геофизических материалов. Заключены договора на проведение сейсморазведочных работ в зимний период 2008-2009гг. Подготовлены программы поисково-оценочных работ на лицензионных участках.

Для финансирования в 2008г. 51% долевого участия в проекте был предоставлен займ ООО «Восток-Энерджи» в размере 39,14 млн. руб.

В проект «Лицензионные участки Эвенки» входят четыре лицензионных участка, приобретенных ОАО «НК «Роснефть» на аукционах в 2007г., расположенных на 700-800 км северо-восточнее г. Красноярск (Аявинский, Джелендуконский, Оскобинский и Терско-Камовский (южный)).

В 2008 году проводились съемка и интерпретация данных газеогехимической съемки (с начала 2008г. отработано 1 500 пог. км профилей). Составлены программы поисково-оценочных работ и проект бурения поисково-оценочных скважин на Терско-Камовском, Аявинском, Оскобинском и Джелендуконском л.у.

В 2008 году ОАО «НК «Роснефть» на выполнение работ направило **45,65** млн. руб. по агентскому договору с ООО «ВОСТСИБ-НЕФТЕГАЗ», из них:

- на выполнение работ – 41,80 млн. руб.,
- на агентское вознаграждение – 3,85 млн. руб.

В проект «Месторождения в Восточной Сибири» входят семь лицензионных участков, приобретенных ОАО «НК «Роснефть» на аукционах в 2006 и 2007 годах, шесть из которых расположены в Иркутской области (Восточно-Сугдинский, Санарский, Даниловский, Могдинский, Преображенский и Умоткинский) и один – в Красноярском крае (Кулиндинский).

В 2008 году – завершены: сейсморазведочные работы 2Д (1589 пог. км) на л.у. Восточно-Сугдинский, Могдинский, Даниловский, Санарский, электроразведочные работы (800 пог.км.) на Восточно-Сугдинском л.у., геохимическая съемка на Преображенском л.у.

В 2008 году ОАО «НК «Роснефть» на выполнение работ направило **792,214** млн. руб., из них :

- 9,840 млн. руб. – оплачено за выполнение работ по газохимической и гелиевой съемке на Даниловском и Санарском лицензионных участках в 2007 году;
- 781,95 млн. руб. – на проведение полевых сейсморазведочных работ 2Д на Восточно-Сугдинском (800км), Могдинском (225км), Даниловском (434 км), Санарском (130км) лицензионных участках и полевых электроразведочных работ на Восточно-Сугдинском л.у. по агентскому договору с ООО «РН-Казахстан». Из них: выдано авансов ООО «РН-Казахстан» на проведение работ в размере 338,17 млн. руб., выполнено работ на сумму 407,54 млн. руб., выплачено 36,24 млн. руб. на агентское вознаграждение;
- 0,42 млн. руб. на приобретение геологической информации по Преображенскому л.у. в УФК по Иркутской области (Иркутскнедра).

Северо – Каспийский проект в июле 2007 года в процессе реализации имущества ОАО «НК «ЮКОС», в рамках конкурсного производства. ОАО «НК «Роснефть» приобрело 49,89% долевого участия в уставном капитале ООО «Каспийская нефтяная компания» (ООО КНК) -оператора проекта. В 2008 году на финансирование долевого участия в проекте выданы займы ООО КНК в размере 935,28 млн. руб.

В 2008г. завершено строительство СПО МБУ-160 «ЧИЛИМ». Проведены сейсмические исследования 3Д (63 кв. км). Пробурена и испытана поисковая скважина Западно-Ракушечная №1. Открыто Западно-Ракушечное месторождение.

Проект «Темрюкско-Ахтарский участок, шельф Азовского моря» осваивается с 2003г. ОАО «НК «Роснефть» (ООО «РН-Казахстан») совместно с ОАО «ЛУКОЙЛ» через ООО «НК «Приазовнефть» с равными долями участия– 42,5% (у Администрации Краснодарского края – 15%). В 2008 году завершено бурение поисковой скважины Геленджикская № 1 (3 180 м). Промышленных залежей УВ не выявлено. Проведены сейсморазведочные работы 2Д (526 пог. км) и электроразведка (634 пог. км).

В 2008 году на финансирование долевого участия в проекте выданы займы в размере 1023,09 млн.

Проект «Туапсинский прогиб, шельф Черного моря» осваивается ОАО «НК «Роснефть» (через ООО «РН-Шельф-Юг») со 100% долей участия с 2004г. Объем финансирования проекта ОАО «НК «Роснефть» в 2008 году составил 109,04 млн. руб., из них:

- по договору подряда 0000208/1281Д от 30.04.08г. выплачено ООО «РН-Шельф-Юг» 89,96 млн. руб.;
- по агентскому договору № 0000207/2076Д от 02.07.07г. выплачено ООО «РН-Шельф-Юг» 10,76 млн. руб., в том числе агентское вознаграждение – 5,4 млн. руб. (договор выполнен);

– по агентскому договору № 0000208/2636Д от 31.08.08г. направлено в ООО «РН-Шельф-Юг» 8,32 млн. руб., в том числе на выполнение работ 7,78 млн.руб., агентское вознаграждение в размере 0,24 млн. руб. и авансовые платежи 0,3 млн. руб.

В 2008 г. завершены сейсморазведочные работы 3Д (406 кв.км) и 1-й этап обработки данных. Выполнен запланированный комплекс НИР. Бурение поисковой скважины запланировано на 2010-2011 гг.

Проект «Западно-Черноморская площадь, шельф Черного моря» (ООО «Вал Шатского») осваивается ОАО «НК «Роснефть» (Оператор ООО «Вал Шатского») с 2007г. со 100% финансированием.

В 2008 г. выполнена сейсморазведка 3Д (1 250 кв. км) и 2Д (450 пог.км), завершена обработка и интерпретация. Завершена переобработка данных сейсморазведки 2Д прошлых лет (4394 пог.км). Проведены фоновые экологические исследования. Выполнен запланированный комплекс НИР. Бурение 2-х поисковых скважин запланировано на 2011-2012гг.

В 2008 году на финансирование проекта выданы займы ООО «Вал Шатского» в размере 832,99 млн. руб.

Проекты ближнего и дальнего зарубежья

Для реализации проектов «**Адайский блок, Казахстан**» и «**Структура Курмангазы, шельф Казахстана**», расположенных на территории Казахстана, а также проекта «**Шельф Туркмении, блоки 29-31**», расположенного на территории Туркмении ОАО «НК «Роснефть» в 2008г. предоставила ООО «РН-Казахстан» займы в размере 392,41 млн. руб., в том числе – 385,01 млн. руб. для казахстанских проектов и 7,4 млн. руб. для туркменского проекта.

По проекту «Адайский блок, Казахстан» 10.06.08г. прекращена добыча нефти на месторождении Биикжал в связи с истечением срока действия «Проекта пробной эксплуатации месторождения Биикжал». 20.06.08г. в связи с нерентабельностью разработки прекращена добыча нефти на месторождении Кыскырбулак Юж. В рамках пробной эксплуатации до 20.06.08г. добыто 4308 тонн нефти (доля ОАО «НК «Роснефть» 2 154 тонн нефти). Месторождения переведены в консервацию. Проведены полевые сейсморазведочные работы 2Д, выполнено 176 пог. км., 3Д в объеме 483 кв.км. Выбран подрядчик на бурение подсолевой скважины. В 2008г. проект профинансирован в размере **175,10** млн. руб.

По проекту «Структура Курмангазы, шельф Казахстана» завершена обработка, переобработка и интерпретация сейсморазведочных данных в объеме 4730 пог. км, отработанных в пределах структуры в 1996, 2001, 2006 и 2007гг., а также комплексная интерпретация всех имеющихся геолого-геофизических данных. Участниками проекта утверждена точка заложения поисковой скважины №2. Операционным и Управляющим комитетами проекта утверждена ГРПБ на 2009г. Выполнены полевые работы по ИГИ на точке бурения поисковой скважины №2. Завершена разработка тех.проекта на строительство поисковой скважины №2, проведены экологические фоновые исследования. Определен подрядчик на бурение в 2009 году поисковой скважины № 2. Министерством энергетики и минеральных ресурсов Казахстана подписано Дополнение №2 к СРП в части продления срока выполнения Обязательного объема Периода разведки с 4-х до 5-ти Контрактных лет, по 2009 год включительно. В 2008г. проект профинансирован в размере **209,91** млн. руб.

ОАО «НК «Роснефть» участвует в проекте **Шельф Туркмении, блоки 29-31** с 2004 года с 37% долей участия совместно с ЗАО «Зарубежнефть» (26%) и НГК «ИТЕРА» (37%). В 2008 году продолжаются переговоры с Государственным Агентством по управлению и использованию углеводородных ресурсов при Президенте Туркменистана по условиям недропользования по блокам 29-31 на шельфе Каспийского моря. Участники проекта (ОАО «НК «Роснефть», НГК «ИТЕРА» и ОАО «Зарубежнефть») согласовали основные параметры Договора о разделе продукции и коммерческие условия проекта, направили туркменской стороне. Совместно с партнерами продолжается доработка текста ДРП по блокам 29-31 и согласование единой позиции на переговоры с туркменской стороной в соответствии с новым законодательством Туркменистана. Проводятся переговоры с туркменской стороной относительно получения ОАО «НК «Роснефть», НГК «ИТЕРА» и ОАО «Зарубежнефть» прав недропользования по блокам 21-22 на шельфе Каспийского моря.

В дальнем зарубежье ОАО «НК «Роснефть» участвует с 2001 года в проекте «**Блок 245-юг, Алжир**» (долевое участие 50%) через компанию-оператора «Роснефть -Стройтрансгаз ЛТД», которая работает по контракту с Алжирской государственной нефтегазовой компанией «Сонатрак» на разведку, разработку и добычу углеводородов на территории блока 245-юг «Гара Тисселит» в Алжирской народной демократической республике. Финансирование долевого участия в проекте осуществляется Холдингом «Роснефть» по договорам займа. В 2008 году был выдан займ «Роснефть -Стройтрансгаз ЛТД» в размере 72,68 млн. руб. (3,1 млн. дол.), в результате переоценки по состоянию на 31.12.08г. сумма займа составила 91,08 млн. руб.

В 2008 году завершена переинтерпретация геолого-геофизических материалов по месторождениям Восточный и Западный Такуазет. Созданы геолого-геофизические модели месторождений. «Роснефть-Стройтрансгаз Лимитед» осуществляет мероприятия начала фазы разработки месторождений Восточный и Западный Такуазет. Подписано Рамочное Соглашение с «Сонатрак» касательно сбыта газа с месторождения Северный Тесселит. Объявлены тендеры на бурение и FEED, идет изучение технических предложений. Готовится тендерная документация по экологическому исследованию и закупке бурового оборудования. Идет оценка технических предложений по тендеру на набор персонала. Начаты работы по подготовке документации для проведения тендеров по видам работ в рамках 2-го этапа буровых работ.

Проекты, финансируемые иностранным партнером

В 2008 году за счет партнеров профинансировано 40% от общего объема финансирования ОАО «НК «Роснефть» проектов в стадии ГРП и Обустройства.

Проект «Сахалин-1» с конца 2006 года вышел на режим самофинансирования за счет средств, поступающих от экспорта нефти. Добыча нефти за 2008 год составила 9,6 млн. тонн, в т.ч. доля ОАО «НК «Роснефть» – 1,9 млн. тонн, что выше плана на 5%. За 2008 год потребителям поставлено 1,5 млрд. м3 газа, в т.ч. доля ОАО «НК «Роснефть» – 300 млн. м3. Продолжался экспорт нефти танкерным флотом. За 2008 год отгружено 102 танкера нефти, в т.ч. 20 танкеров с долей ОАО «НК «Роснефть». С начала года завершено бурение и запущены в эксплуатацию девять добывающих скважин на месторождении Чайво. Выполнялись работы по проектированию и обустройству месторождения Одопту, в т.ч.: строительство вахтенных поселков, перемещение с Чайво и монтаж на Одопту БУ «Ястреб», строительство трубопровода Одопту-Чайво и пр. Выполнялось проектирование платформы и сооружений для месторождения Аркутун-Даги.

По проекту «Сахалин-3» (Венинский участок) завершена интерпретация сейсмических данных 3D, полученных в 2007 году. Закончена строительством (пробурена и испытана) поисковая скважина №1 Северо-Венинская. Открыто Северо – Венинское месторождение. Завершены инженерно – геологические изыскания под бурение двух поисковых скважин 2009 года. Разработаны групповой рабочий проект на строительство поисковых скважин на Венинской группе структур в 2009-2010гг. Финансирование проекта в 2008 году продолжалось на основании Договора займа между оператором проекта – ООО «Венинефть» и ОАО «НК «Роснефть», а с 15.05.08г. – на основании Договора займа того же оператора с ООО «Роснефть-Интернейшнл». Финансирование 74,9% доли участия ОАО «НК «Роснефть» в проекте составило **3486** млн. руб. (**118,65** млн. дол.), из них 49,8% долю участия, в размере 2 153,0 млн. руб. (73,28 млн. дол.) финансировал иностранный партнер– компания «СИНОПЕК», 25,1% долю участия, в размере 1333,08 млн. руб. (45,37 млн. долл.США) финансировала ОАО «НК «Роснефть».

По проекту «Сахалин-4» (Западно-Шмидтовский участок) по результатам ГРП дальнейшее изучение участка признано нецелесообразным. Принято решение о выходе из проекта и сдаче лицензии на геологическое изучение недр. Решение согласовано с партнером по проекту. Финансирование осуществлялось иностранным партнером – компанией БиПи. В 2008 году объем финансирования 51% доли ОАО «НК «Роснефть» в проекте составил **734,22** млн. руб. (**24,99** млн. дол.)

По проекту «Сахалин-5» (Восточно-Шмидтовский участок) завершена обработка сейсморазведочных данных 3D с учетом результатов бурения на Западно-Шмидтовском участке. Срок действия лицензии продлен до 2013 года. Подготовлены отчеты по выполненным ГРП. Финансирование осуществлялось иностранным партнером – компанией БиПи. В 2008 году объем финансирования 51% доли ОАО «НК «Роснефть» в проекте составил **254,73** млн. руб. (**8,67** млн. дол.)

По проекту «Сахалин-5» (Кайганско-Васюканский участок) выполнена сейсморазведка 2D (2078 пог. км). Срок действия лицензии продлен до 2013 года. Подготовлены отчеты по выполненным ГРП. Финансирование осуществлялось иностранным партнером – компанией БиПи. В 2008 году объем финансирования 51% доли ОАО «НК «Роснефть» в проекте составил **341,64** млн. руб. (**11,63** млн. дол.)

По проекту «Западно – Камчатский участок, шельф Охотского моря» завершена обработка и интерпретация данных сейсморазведки 3D сезона 2007г. Пробурена скважина № 1 Западно-Сухановская (3022 м). Коллектора не выявлены. Лицензия отозвана. Финансирование осуществлялось иностранным партнером – компанией КНОС, объем финансирования 60% доли ОАО «НК «Роснефть» в проекте составил **2084,83** млн. руб. (**70,96** млн. дол.)

Приобретения и выбытия профильных активов, изменение долей в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ

В течение 2008 года Головная Компания приобрела новые профильные активы, что привело к увеличению доли Головной Компании в голосующих акциях дочерних и зависимых обществ.

В 2008 году приобретены, созданы и выбыли следующие активы:

а) приобретения:

(млн. руб.)

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
КОО "РН-Монголия"	76 ,13	100
ООО "ЧОП"РН-Охрана"	23 ,62	80

б) создание (формирование):

(млн. руб.)

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
ООО "РН-Красноярскнефтепродукт"	0,01	100
ООО "РН-Пожарная безопасность"	0,01	100
ООО "РН-Бункер"	0,01	100
ООО "РН-Новосибирскнефтепродукт"	0,01	100
ООО "РН-Аэро"	0,01	100
ООО "РН-Кемеровнефтепродукт"	0,01	100
ООО "РН-Чеченнефтепродукт"	0,01	100
ООО "РН-Учет"	0,01	100
ООО "РН-Строй"	0,01	100
ООО "РН-Здоровье"	0,01	100
ООО "РН-Екатеринбургнефтепродукт"	0,01	100
ООО "КрасноярскНИПИнефть"	0,01	100
ООО "РН-Челябинскнефтепродукт"	0,01	100
ООО "Национальный нефтяной консорциум"	0,01	100
ООО "РН-Приморский НПЗ"	0,01	100
ООО "РН-Регион"	0,01	100
Rosneft Marine Holdings Limited	1,76	100

в) выбытие:

(млн. руб.)

Активы	Фактическая стоимость финансового вложения	Доля участия, %
ЗАО "Комсомольскнефть"	0,04	100
ООО "ПСО "Ласточка"	0,007	81
ОАО "Дальтрансгаз"	1 571, 3	25

Произошло увеличение долей и вложений по следующим обществам:

- ОАО «Верхнеконскнефтегаз» – увеличение фактических вложений на 285,324 млн. руб., увеличения доли не произошло в связи с пропорциональным распределением дополнительных акций среди акционеров;
- ОАО «Охинская ТЭЦ» – увеличение фактических вложений на 367,072 млн. руб., увеличение доли на 2,81% до 94,01%;
- ООО «Восток-Энерджи» увеличение фактических вложений на 51 млн. руб., доля не изменилась;
- ООО «Бургаз-Алесандруполис» увеличение фактических вложений на 45,550 млн. руб., доля не изменилась;
- ОАО «Нефтепорт» увеличение фактических вложений на 7,044 млн. руб., увеличение доли на 2,49% до 100%;
- ООО «УфаНИПинефть» увеличение фактических вложений на 77 млн. руб., доля не изменилась;
- ООО «РН-Энерго» увеличение фактических вложений на 5 млн. руб., доля не изменилась.

11. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, обеспечения выданные

По состоянию на 31.12.2008г. краткосрочная задолженность по кредитам Группы составила 61 026,51 млн. руб. (на 01.01.2008г. 326 932,45 млн. руб.), долгосрочная задолженность по кредитам Группы составила 546 145,81 млн. руб. (на 01.01.2008г. 347 616,23 млн. руб.)

Кредитные ресурсы, привлекаемые в 2008 году, были направлены на финансирование деятельности компаний Группы:

- Рефинансирование существующей задолженности;
- Пополнение оборотных средств.

В бухгалтерской отчетности на 31.12.2008г. задолженность по кредитам отражена с учетом начисленных процентов.

По состоянию на 31.12.2008г. краткосрочная задолженность по займам Группы составила 48 354,07 млн. руб. (на 01.01.2008г. 12 930,53 млн. руб.), долгосрочная задолженность по займам Группы составила 65 987,41 млн. руб. (на 01.01.2008г. долгосрочная задолженность составляла 27 901,36 млн. руб.)

В бухгалтерской отчетности на 31.12.2008г. задолженность по займам отражена с учетом начисленных процентов.

Средневзвешенная номинальная ставка процента неконсолидированного кредитного портфеля Группы изменилась по сравнению с 2007 годом с 5,38% до 3,82% (без учета гарантий и проектного финансирования). При этом ставка ЛИБОР с 31.12.07г. по 31.12.08г. снизилась с 4,6% до 0,44%, а средневзвешенная маржа увеличилась с 0,78% до 3,38 %.

Собственные векселя Группы (долгосрочные и краткосрочные) отражены по строкам баланса «Прочие долгосрочные пассивы» (25 456,52) и «Прочие краткосрочные пассивы» (53 085,02). Кроме того, по строке «Прочие долгосрочные пассивы» отражена реструктуризированная задолженность по налогам и сборам в сумме 52 686,84 млн.руб.

Стоимость выданных обеспечений на 31.12.2008г. составила 96 584,99 млн. руб. При этом распределение выданных обеспечений по предметам залога составило:

Предметы залога (обеспечения)	Доля в общей сумме
Поручительства	25%
Денежные средства	62%
Экспортные контракты	13%

Сделка по продаже акций с условием обратного выкупа

В июне 2008 г. Группа заключила с Линден Кэпитал Лимитед сделку по продаже акций с условиями обратного выкупа и реализовала 412,86 млн. казначейских акций ОАО «НК «Роснефть», на сумму 4,7 млрд долларов США. По условиям сделки на дату передачи казначейских акций Линден Кэпитал Лимитед у Группы возникло обязательство по досрочной оплате обратного выкупа акций на сумму 2,35 млрд долл. США. За вычетом данного аванса Покупатель (Линден Кэпитал Лимитед) перечислил Продавцу денежные средства в размере 2,35 млрд долл. США. Срок обратного выкупа казначейских акций ОАО «НК Роснефть» составляет не более одного года, и на выкупную сумму начисляется процент по ставке 5,76% годовых. В третьем и четвертом кварталах 2008 г. в связи с возникновением требования о внесении дополнительного обеспечения Группа произвела передачу 82,07 млн. казначейских акций ОАО «НК «Роснефть», а также выплатила денежные средства на сумму 1,39 млрд. долл. США, из которых 0,5 млрд. долл. США были зачтены в счет погашения суммы задолженности Группы за выкуп акций. Остаток перечисленных денежных средств в сумме 0,89 млрд. долларов США отражена в отчетности по строке сводного (консолидированного) баланса «Краткосрочные финансовые вложения».

По состоянию на 31 декабря 2008 г. оставшаяся сумма выкупа по сделке (без учета начисленных процентов) составила 1,9 млрд. долл. США. В сводной (консолидированной) отчетности, задолженность перед Линден Кэпитал Лимитед по последующему выкупу казначейских акций ОАО «НК «Роснефть» отражена по строке 610 «Займы и кредиты» сводного (консолидированного) бухгалтерского баланса на 31.12.2008г. . Переданные Линден Кэпитал Лимитед акции ОАО «НК «Роснефть» отражены в сводной (консолидированной) отчетности как собственные акции, выкупленные у акционеров.

12. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Изменения курса иностранных валют, в особенности доллара США, оказывают значительное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы. В нижеследующей таблице приведена информация по динамике курса обмена рубля к доллару США:

По состоянию на 31 декабря	Обменный курс
2008 г.	29,38
2007 г.	24,55
2006 г.	26,33
2005 г.	28,78

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относились на счет прочих доходов и расходов. За 2008 год по Группе сумма положительной курсовой разницы составила 77 667,92 млн. руб., отрицательной курсовой разницы 160 921,25 млн. руб. (в 2007 году соответственно 62 077,1 млн. руб. и 23 576,3 млн. руб.)

13. Налоговая задолженность

Компании Группы являются самостоятельными налогоплательщиками. Налоговые обязательства компаний Группы отражаются в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Ставки основных налогов, уплачиваемых в 2008 году составили:

- налог на прибыль – 24% (для компаний, расположенных в отдельных регионах, применяются пониженные ставки налога (до 20 %));
- налог на добавленную стоимость – 18%.

В Отчете о прибылях и убытках по строке «Текущий налог на прибыль», помимо налога на прибыль за 2008 год дополнительно отражены:

- Налог на вмененный доход (46,91 млн. руб.);
- Доначисление в бюджета сумм налога на прибыль за прошлый отчетный год (4 457,21 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2008г. задолженность Группы по налогам в бюджет по данным бухгалтерского учета составила 27 499,30 млн. руб., задолженность перед государственными внебюджетными фондами составляет 856,31 млн. руб.

В соответствии с положениями главы 14 «Налоговый контроль» Налогового кодекса РФ камеральные и выездные проверки налогоплательщиков, плательщиков взносов и налоговых агентов могут быть проведены за 3 календарных года, предшествующих году проведения проверки. Руководство Группы полагает, что расчет налоговых обязательств предприятиями Группы осуществляется в соответствии с требованиями налогового законодательства. Тот факт, что налоговые декларации за определенный период были проверены налоговыми органами, не означает, что они не могут быть подвергнуты проверке вновь в течение трехлетнего периода.

14. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы на 01.01.2008г. (долгосрочная и краткосрочная) составляла 254 289,20 млн. руб. За 2008 год задолженность уменьшилась на 29 097,21 млн. руб. (на 11,4%) и составила 225 191,99 млн. руб. на 31.12.2008г. В составе дебиторской задолженности отражен НДС по экспортным операциям, подлежащий возврату из бюджета.

Авансы выданные под незавершенное капитальное строительство отражены по строке баланса «Незавершенное капитальное строительство».

По задолженности, которая, по мнению руководства Группы является сомнительной, был создан резерв по результатам проведенной инвентаризации дебиторской и кредиторской задолженности. В сводном (консолидированном) бухгалтерском балансе дебиторская задолженность показана за вычетом созданного резерва.

Кредиторская задолженность Группы на 01.01.2008г. (краткосрочная) составляла 171 132,5 млн. руб. За 2008 год задолженность снизилась на 49 495,8 млн. руб. (на 29%) и составила 121 636,7 млн. руб. на 31.12.2008г.

В целях снижения риска неплатежей был заключен ряд соглашений по проведению взаимозачетов, средствами погашения задолженности в которых являлись товары, услуги, используемые в производстве, векселя.

15. Капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Группы представляет собой капитал Головной Компании.

По состоянию на 31 декабря 2008 года уставный капитал ОАО «НК «Роснефть» составил 105 981 778,17 рублей и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубль каждая.

Резервный и добавочный капитал

Капитал Группы включает также суммы добавочного и резервного капиталов.

Резервный капитал Группы представляет собой консолидированный резервный капитал (совокупность резервных капиталов), образованный в соответствии с учредительными документами Компаний Группы за вычетом доли меньшинства.

Добавочный капитал Группы представляет собой консолидированный добавочный капитал компаний Группы за вычетом доли меньшинства.

Нераспределенная прибыль

В консолидированном (сводном) бухгалтерском балансе показана нераспределенная прибыль и непокрытый убыток. Общая величина нераспределенной прибыли прошлых лет за вычетом суммы непокрытого убытка прошлых лет на 31.12.2008 года составила 246 852,5 млн. руб. Общая величина нераспределенной прибыли отчетного года за вычетом убытка отчетного года по состоянию на 31.12.2008 года составила 142 715,15 млн. руб.

На величину нераспределенной прибыли повлияли прочие доходы и расходы, в состав которых вошли.

Доходы:

- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- поступления от продажи основных средств и иных активов;
- проценты, полученные за предоставленные займы;
- проценты за использование банками денежными средствами Группы;
- кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек;
- штрафы, пени, полученные по хозяйственным договорам;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году;
- положительные курсовые разницы;
- прочие доходы.

Расходы:

- расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов;
- налоги, включаемые в состав операционных расходов;
- проценты, уплачиваемые за предоставление в пользование денежных средств (кредитов, займов);
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- суммы дебиторской задолженности по которым срок исковой давности истек;
- штрафы, пени, неустойки и другие виды санкций за нарушение условий договоров;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году;
- отрицательные курсовые разницы;
- прочие расходы.

Чистые активы

Чистые активы Группы на конец 2008 года составили 514 186,76 млн. руб. Увеличение чистых активов по сравнению с началом 2008 года (404 965,0 млн. руб.) составило 109 221,76 млн. руб. или 27%. Чистые активы Группы на 31.12.2008г. на 514 080,78 млн. руб. превышают ее уставный капитал.

Доля прочих акционеров в чистых активах Группы

По статье «Доля меньшинства» в консолидированном (сводном) бухгалтерском балансе отражается величина капитала Дочерних обществ, принадлежащая миноритарным акционерам. Доля меньшинства была определена, исходя из величины капитала Дочерних обществ по состоянию на 31.12.2008 года и доли капитала, не принадлежащей Головной Компании. Таким образом, при расчете доли меньшинства в дочерних обществах использован процент, не принадлежащих Головной Компании обыкновенных и привилегированных акций, т.к. и те и другие акции удостоверяют право владельца на часть имущества акционерного общества (ст. 32 Закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 года № 208-ФЗ).

При расчете доли меньшинства за величину капитала дочернего общества принимается итог раздела «Капитал и резервы» его бухгалтерского баланса за минусом сумм переоценки по акциям дочерних обществ, котирующихся на свободном рынке. Расчет доли меньшинства осуществлен исходя из суммы изменений в структуре раздела «Капитал и резервы» бухгалтерского баланса, возникших после даты приобретения.

16. Прибыль на одну акцию, выплата дивидендов

Количество и номинальная стоимость акций

Акционерный капитал представляет собой капитал Головной Компании согласно учредительным документам. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на собрании акционеров на каждую приобретенную акцию.

Чистая прибыль Группы за 2008 год составляет 142 715,15 млн. руб. Чистая прибыль на одну акцию Головной Компании за 2008 год ожидается в размере 13,47 руб./акц.

Сумма дивидендов

Дивиденды по акциям определяются Советом Директоров Головной Компании и утверждаются на ежегодном общем собрании акционеров. Размер дивидендов по акциям Головной Компании за 2008 год будет предварительно определен Советом директоров Компании в конце апреля 2009 года.

По итогам работы за 2007 год Головная Компания выплатила дивиденды в сумме 16 931 млн. руб., исходя из 1,60 руб. на акцию.

Суммы выплат вознаграждения членам Советов директоров и Ревизионных комиссий дочерних и зависимых обществ за 2007 год составили 97,4 млн. руб.

17. События, произошедшие после отчетной даты

28 января 2009 г. подписан кредитный договор в размере 1,35 млрд. долл. США между ОАО «НК «Роснефть» и синдикатом международных банков, в который вошли BNP Paribas, Barclays, Calyon, Deutsche Bank, Societe Generale и Banco Santander. Кредит привлечен сроком на 15 месяцев, на рефинансирование существующей задолженности.

ОАО «НК «Роснефть» подписало 17 февраля в Пекине с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) и Банком развития Китая пакет долгосрочных соглашений в рамках российско-китайского энергетического диалога. Компания привлекла 20-летние кредиты от Банка развития Китая в сумме – 15 млрд. долл. Компания также подписала с CNPC 20-летний контракт на поставку нефти в КНР в объеме 15 млн. тонн в год. Поставки нефти начнутся в январе 2011 года. Процентная ставка по кредитному соглашению согласована на рыночных принципах. Цена на поставляемое в Китай сырье будет формироваться на основе биржевых котировок на момент поставок.

18. Условные факты хозяйственной деятельности

Компания «ЮКОС Капитал С.а.р.л.», бывшее дочернее предприятие ОАО НК «ЮКОС», инициировала арбитражные процессы против Головной Компании и ОАО «Самаранефтегаз» (дочернего общества), в различных судах, обвиняя в неисполнении обязательств по шести займам, выраженным в рублях. Международным коммерческим арбитражным судом (далее МКАС) при Торгово-Промышленной палате Российской Федерации (ТПП РФ) и Международным Арбитражным Судом Международной Торговой Палаты были вынесены решения о присуждении средств по договорам займа в пользу Компании «ЮКОС Капитал С.а.р.л.».

Решения МКАС при ТПП РФ были отменены российским судом. Суд Амстердама, отказал в приведении в исполнение указанных решений на территории Нидерландов (это решение в настоящий момент обжалуется со стороны «ЮКОС Капитал С.а.р.л.»). Кроме того, в 2007г. были заявлены иски о ничтожности сделок по займам. Слушания данных исков планируются в первой половине 2009г. Руководство Группы полагает, что присуждение выплат сверх текущей задолженности по кредитам в общей сумме 650 млн. долл. США возможно, но не может быть достоверно оценено.

Головная Компания и ее дочерние общества являются истцами в арбитражных процессах против ОАО «Якутгазпром», ОАО «Саханефтегаз», ОАО «Ленанефтегаз», касающихся возврата средств по договорам займа и договорам поручительства, отраженных в сводном (консолированном) бухгалтерском балансе в общей сумме 1 807 млн. руб. (61 млн. долл. США по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2008г.) Соответствующая сумма задолженности в размере 35 млн. долл. США за вычетом резерва в размере 26 млн. долл. США показана в строке «Долгосрочная дебиторская задолженность» сводного (консолированного) бухгалтерского баланса.

Компания также является истцом в арбитражном процессе против ОАО «Инвестиционный банк Траст», касающемся возмещения по депозитарному договору, отраженному в консолидированном балансе в сумме 1 802 млн. руб. (61 млн. долл. США по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2008г.) Судебным заседанием первой инстанции от 30 июня 2008г. требования ОАО «НК «Роснефть» в отношении ОАО «Инвестиционный банк Траст» были удовлетворены в полном объеме и в настоящий момент ведется исполнительное производство. Данная сумма учтена в составе приобретенной дебиторской задолженности. Руководство Группы полагает, что максимальный размер возможного убытка ограничен суммами, отраженными в сводном (консолированном) бухгалтерском балансе.

В четвертом квартале 2008г. Комиссия Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) признала ОАО «НК «Роснефть» нарушившим отдельные положения антимонопольного законодательства при осуществлении продаж нефтепродуктов. Сумма административного штрафа, наложенного на Головную Компанию в связи с данным решением антимонопольного органа, составила 1 968 млн. руб. (69 млн. долл. США по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2008г.) Руководство Группы намерено обжаловать как решение ФАС России о нарушении антимонопольного законодательства, так и постановление о назначении административного штрафа.

В настоящее время Головная Компания также оспаривает в судебном порядке ряд решений ФАС России и ее территориальных органов относительно нарушений антимонопольного законодательства. Общая сумма штрафов, предъявленных в связи с вынесением этих решений, составляет 406 млн. руб. (14 млн. долл. США по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2008г.)

Головная Компания и ее дочерние общества вовлечены в ряд других судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления их деятельности. По мнению руководства Головной Компании, конечный результат данных судебных разбирательств не будет иметь существенного влияния на результаты деятельности или финансовое состояние Компании.

19. Связанные стороны

В течение 2008 года основной объем операций с аффилированными лицами Головной Компании приходился на внутригрупповые операции, которые при консолидации отчетности исключаются. Операции с другими аффилированными лицами составляют незначительную величину.

20. Показатели по сегментам

В соответствии с ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам» при выделении информации по сегментам принимались во внимание общеэкономические, валютные, кредитные, ценовые риски, которым может быть подвержена Группа.

Выручка (брутто) (млн. руб.)		
	Внутренний рынок	Экспорт
Нефть	66 310,76	950 474,96
Газ	11 679,53	
Нефтепродукты	408 287,65	413 924,35
Нефтехимическая продукция	9 404,80	1 752,05
Прочая реализация	64 865,31	804,83
Всего	560 548,05	1 366 956,19
Справочно:		
Доля в показателе «Выручка (брутто)»	29 %	71 %

Выручка (брутто) экспорт (по направлениям сбыта) (млн. руб.)	
Нефть	950 474,96
в том числе:	
западное направление	662 278,06
восточное направление	193 794,34
страны СНГ и другие напр.	94 402,56
Нефтепродукты	413 924,35
в том числе:	
западное направление	130 119,19
восточное направление	160 561,58
страны СНГ и другие напр.	123 243,58
Нефтехимическая продукция	1 752,05
в том числе:	
восточное направление	1 677,29
страны СНГ и другие напр.	74,76
Прочая реализация	804,83
в том числе:	
западное направление	793,56
страны СНГ и другие напр.	11,27
Всего	1 366 956,19

В течение 2008 года Компания экспортировала 87% общего количества реализованной нефти и 57% общего объема реализованных нефтепродуктов.

В статью «Прочая реализация» вошли: реализация ТМЦ, услуги процессинга, услуги по перевалке, аренда, услуги по строительству, научно-исследовательские и геологоразведочные работы.

21. Прочие аспекты деятельности Группы

Вопросы защиты окружающей среды

Деятельность предприятий нефтегазовой отрасли всегда сопряжена с риском нанесения ущерба окружающей среде. Руководство Группы полагает, что деятельность компаний Группы осуществляется в соответствии с требованиями действующего законодательства по охране окружающей среды, и поэтому у Группы отсутствует риск появления значительных обязательств.

Страхование

Группа приобретает покрытие по страхованию имущественных рисков и убытков в результате перерыва в производстве ключевых перерабатывающих активов, страхованию добровольных и обязательных видов ответственности, включая страхование ответственности директоров, служащих и Компаний Группы (D&O), страхованию сотрудников, как части социальной политики Группы. В отдельных случаях Компании Группы приобретают страхование имущества, грузов, строительно-монтажных и буровых работ.

Руководитель С.М.Богданчиков

Главный бухгалтер С.Н.Ким

Список основных сокращений

тыс.	тысяча
млн	миллион
млрд	миллиард
т	тонна
барр.	баррель
н. э.	нефтяной эквивалент
м	метр
км	километр
кв.	квадратный (километр)
куб.	кубический (метр)
пог. км	погонный километр
г.	год
сут.	сутки
руб.	рубль
долл.	доллар
евро	евро
л.у.	лицензионный участок
чел.	человек
шт.	штук
НПЗ	нефтеперерабатывающий завод
ГПЗ	газоперерабатывающий завод
АЗС	автозаправочная станция
PRMS	Petroleum Resources Management System (оценка запасов углеводородов в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами», утвержденной в марте 2007 г. Обществом инженеров-нефтяников, Всемирным нефтяным советом, Американской ассоциацией геологов-нефтяников и Обществом инженеров по оценке нефти и газа)
SEC	Securities and Exchange Commission (оценка запасов углеводородов в соответствии с Правилами 4-10(a) (1)-(13) Предписания S-X Комиссии Соединенных Штатов по ценным бумагам и биржам)
NPV	Net Present Value (чистая приведенная стоимость)
ГРП	геолого-разведочные работы
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы



Общие сведения об ОАО «НК «Роснефть»

Дата государственной регистрации общества и регистрационный номер:

Дата государственной регистрации общества как юридического лица: 7 декабря 1995 г.

Номер свидетельства о государственной регистрации общества: 024537.

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: 12 августа 2002 г.

Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: Серия 77 № 004856711.

Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1027700043502.

Основной вид деятельности общества:

Проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поиска месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добыча, транспортировка и переработка нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализация (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

На основании Распоряжения Правительства РФ от 15 мая 2007 г. № 604-р ОАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий и организаций.

Контактная информация

Полное наименование:

Открытое акционерное общество
«Нефтяная компания «Роснефть»»

Сокращенное наименование:

ОАО «НК «Роснефть»»

Юридический адрес:

Российская Федерация, 115035, Москва,
Софийская набережная, 26/1

Справочная служба:

Телефон: +7 (495) 777-44-22
Факс: +7 (495) 777-44-44
Телекс: 114405 DISVO.RU
Электронная почта: postman@rosneft.ru

Для акционеров:

Управление по работе с акционерами
Департамента собственности и корпоративного
управления ОАО «НК «Роснефть»»
Телефон: +7 (495) 987-30-60
Факс: +7 (495) 987-30-24
Электронная почта: shareholders@rosneft.ru

Для институциональных инвесторов:

Управление по работе с инвесторами
Департамента управления активами, экономики
и бизнес планирования ОАО «НК «Роснефть»»
Телефон: +7 (495) 221-35-55
Факс: +7 (495) 225-97-24
Электронная почта: ir@rosneft.ru

Веб-сайт Компании:

Русская версия: www.rosneft.ru
Английская версия: www.rosneft.com

**Аудитор отчетности Компании
по российским стандартам:**

ЗАО «Аудиторско-консультационная группа
«Развитие бизнес-систем» (ЗАО «АКГ «РБС»)
Адрес: 127018, Москва, ул. Суцьевский вал,
дом 5, строение 3
Телефон: +7 (495) 956-68-50
Электронная почта: common@rbsys.ru

**Аудитор отчетности Компании
по международным стандартам:**

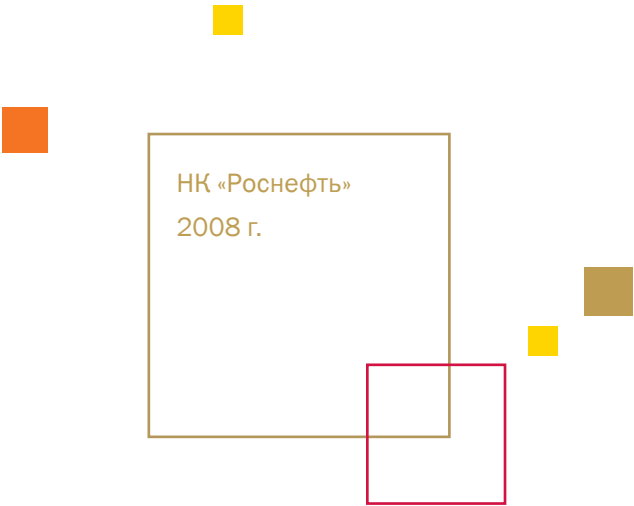
ООО «Эрнст энд Янг»
Адрес: 115035, Москва, Садовническая
набережная, дом 77, строение 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

Регистратор Компании:

ООО «Реестр-РН»
Адрес: 109028, Москва, Подкопаевский пер.,
д. 2/6, стр. 3-4
Телефон: +7 (495) 411-79-11
Факс: +7 (495) 411-83-12
Электронная почта: support@reestrn.ru

Депозитарий ГДР:

J.P.Morgan Europe Limited
Адрес: 125 London Wall,
London EC4Y 5AJ
Телефон: + 44 20 7777 2000



НК «Роснефть»
2008 г.